

PROJEK TANAM SEMULA NENAS  
SEBAGAI PROJEK PEMBANGUNAN INSITU  
(Kajian Kes di Mukim Rimba Terjun, Pontian, Johor)

AAU 7712

Oleh

No. Metrik 031146

11E4E01

Latihan Untuk Memenuhi Sebahagian Daripada  
Syarat-syarat Untuk Ijazah Sarjana Muda

JABATAN ANTROPOLOGI DAN SOSIOLOGI

UNIVERSITI MALAYA

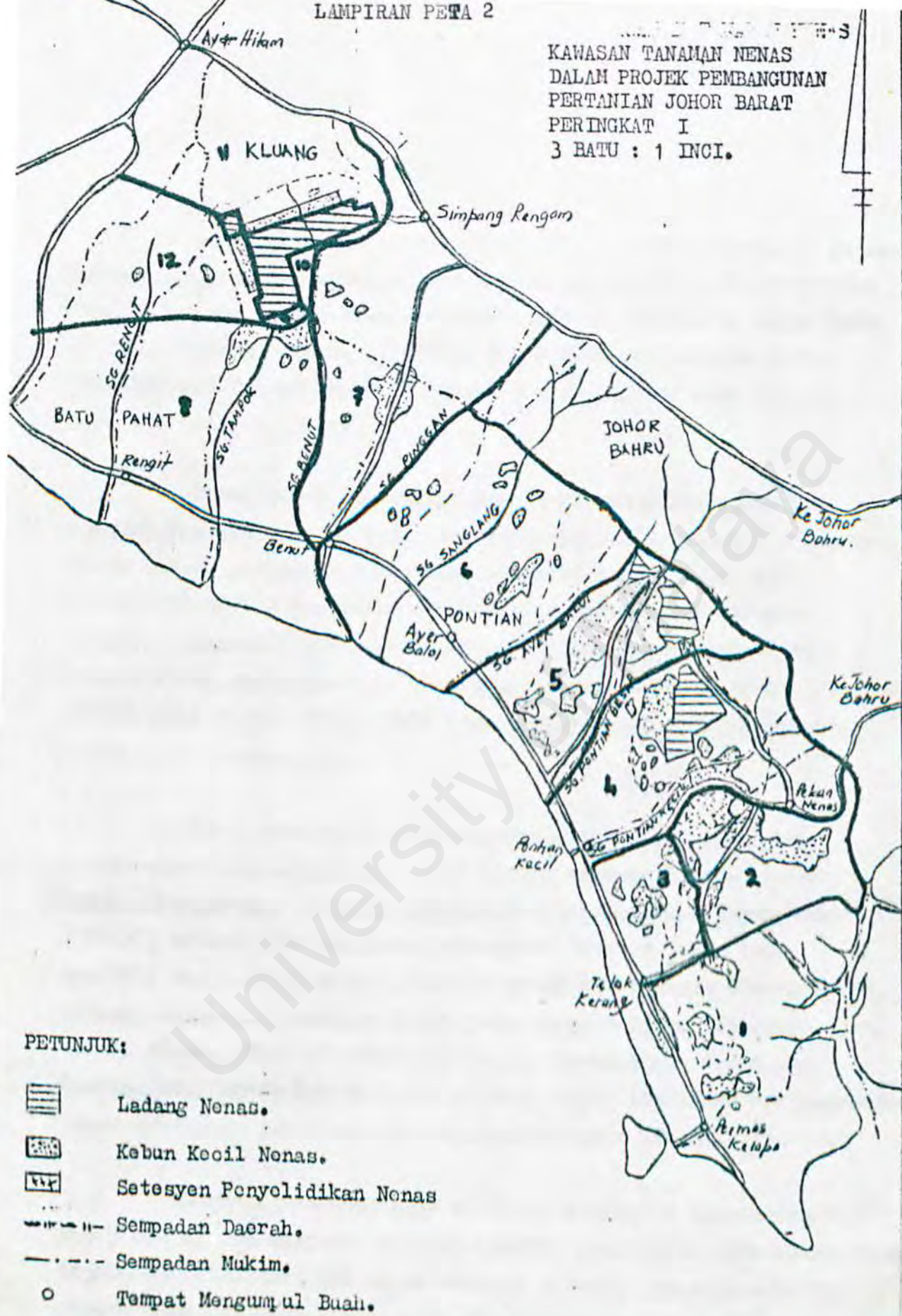
KUALA LUMPUR

SESSI 1979/80





KAWASAN TANAMAN NENAS  
DALAM PROJEK PEMBANGUNAN  
PERTANIAN JOHOR BARAT  
PERINGKAT I  
3 BATU : 1 INCI.





## SINOPSIS

Kajian kes ini bertujuan membuat penilaian terhadap usaha-usaha kerajaan membangunkan sektor pertanian bagi meninggikan pendapatan masyarakat tani. Kajian telah dijalankan di Mukim Rimba Terjun, Pontian, Johor. Di dalam Bab 1 diterangkan cara kajian dijalankan iaitu menggunakan Jadual Soalan dan temuduga sebagai cara mendapatkan bahan.

Dalam Bab 2 diuraikan konsep-konsep pembangunan yang menjadi landasan kajian ini. Dua 'theoretical framework' digunakan, iaitu konsep pembangunan mengikut Islam dan bukan Islam yang merangkumi sistem Kapitalis dan Sosialis-Kominis. Seterusnya pengkaji mengaplikasikan pendekatan-pendekatan pembangunan tadi dengan usaha pembangunan di Malaysia. Rancangan-rancangan pembangunan di Malaysia adalah lebih mirip kepada pendekatan 'Diffusionist' dalam model Equilibrium.

Bab 3 merupakan satu tinjauan latarbelakang sejarah perusahaan nenas diperingkat awal hingga membawa kepada keadaan yang ada sekarang. Peranan Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu (LPNTM), adalah penting dalam perusahaan tanaman nenas ini. Manakala dalam Bab 4 pula adalah mengenai Yunit Tanam Semula Nenas sebagai satu dari cawangan LPNTM yang mengendalikan Rancangan Tanam Semula Nenas. Melalui yunit ini segala perubahan, teknik dan bantuan disalurkan kepada para pekebun. Oleh itu ianya bertanggungjawab mentadbir dan menyelaraskan Projek Tanam Semula Nenas ini.

Keterangan-keterangan mengenai responden terkandung dalam Bab 5 dan 6. Di sinilah pengkaji menguji pendekatan pembangunan yang dijalankan di negara ini untuk membuat beberapa rumusan mengenai sejauh mana kejayaan projek yang dijalankan, iaitu di dalam Bab 7 sebagai penutup hasil kajian ini.



## PENGHARGAAN

Alhamdulillah, dengan izin Allah (s.w.t) kajian ini berjaya dihasilkan.

Dalam usaha menyediakan dan menyiapkan kajian ini, saya telah menerima banyak pertolongan dan bimbingan dari beberapa pihak terutama penyelia saya, Puan Dr. Rokiah Abdul Talib. Jutaan terimakasih dan penghargaan untuk beliau yang banyak memberi kerjasama, panduan, pandangan dan tegoran-tegoran membina walaupun sebek dengan tugas-tugas. Semoga Allah memberikannya segala kebaikan diatas jasabakti yang beliau berikan. InsyaAllah....

Kepada pegawai-pegawai dan kakitangan Yunit Tanam Semula Nenas, En. Azman Molok, En. Bahari Ibrahim, En. Zainuddin Adnan dan lain-lainnya diucapkan berbanyak terimakasih dan penghargaan diatas kerjasama dan keterangan yang diberikan. Terimakasih kerana menyediakan jadual soalan untuk kegunaan kajian ini. Seterusnya saya mengucapkan terimakasih kepada pihak Yunit Perkembangan dan Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu yang banyak memberi keterangan dan maklumat mengenai latarbelakang sejarah serta perkembangan perusahaan nenas di Malaysia.

Terimakasih kepada para responden yang sudi memberikan kerjasama kerana tanpa kerjasama dari mereka tentu sekali sukar bagi saya membuat kajian ini. Seterusnya diucapkan terimakasih kepada kak Hajah yang telah bersusahpayah menaip hasil kajian ini. Juga kepada semua rakan-rakan yang banyak memberi perangsang semasa saya menyediakan dan menyiapkan kajian ini, terimakasih semuanya. Semoga kalian diberkati Allah hidup di dunia dan akhirat.



# SENARAI SINGKATAN

FIMA	-	Food Industry Malaysian Association (Syarikat Perusahaan Makanan Malaysia Sdn. Bhd.)
LPNTM atau MPIB	-	Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu atau Malayan Pineapple Industry Board.
MARDI	-	Malaysian Agricultural Research & Development Institute.
INTAN	-	Institut Tadbiran Awam Negara.
PCM	-	Pineapple Cannery of Malaysia.
RMK	-	Rancangan Malaysia Kedua.
RMT	-	Rancangan Malaysia Ketiga.
RISDA	-	Rubber Industry Small Holders Development Authority.
YTSN	-	Yunit Tanam Semula Nenas.



## KANDUNGAN

### Mukasurat

- i. Peta-peta
- ii. Sinopsis
- iii. Penghargaan
- iv. Senarai Singkatan

BAB I: PENDAHULUAN	1 - 10
1.1 Tujuan dan Bidang Kajian	
1.2 Metode Kajian	
1.3 Masalah Kajian	
1.4 Latarbelakang Tempat Kajian.	
BAB II: RANGKABIDANG TEORI	11 - 30
2.1 Konsep Pembangunan - Satu Tinjauan Umum	
2.2 Apa dia Pembangunan	
2.3 Konsep Pembangunan Dalam Islam	
2.4 Pembangunan Di Malaysia.	
BAB III: PERUSAHAAN NENAS DI MALAYSIA	31 - 44
3.1 Sejarah Dan Latar Belakang	
3.2 Keadaan Perusahaan Nenas Di Malaysia Selepas Perang Dunia Hingga Kini	
3.3 Aspek Pertanian	
3.4 Lembaga Perudahaan Nenas Tanah Melayu.	
BAB IV: UNIT TANAM SEMULA NENAS	45 - 63
4.1 Pengenalan	
4.2 Objektif Rancangan Tanam Semula Nenas	
4.3 Bantuan-bantuan Yang diberi oleh YTSN	
4.4 Cara-Cara Pentadbiran Subsidi	
4.5 Kemajuan Rancangan Tanam Semula Nenas Pusingan Pertama	
BAB V: LATAR BELAKANG RESPONDEN	64 - 79
5.1 Umur dan Pengalaman Pekebun Di Bidang Tanaman Nenas	
5.2 Aspek Keugamaan	
5.3 Taraf Perkahwinan	



sambungan...

Mukasurat

- 5.4 Pekebun Mengikut Bilangan Anak
- 5.5 Pekebun Mengikut Jumlah Anggota Rumah
- 5.6 Taraf Belajaran Pekebun
- 5.7 Taraf Belajaran Anak-anak Pekebun
- 5.8 Pola Pekerjaan Anak-anak Pekebun Setelah Tamat Sekolah
- 5.9 Pola Pekerjaan Dan Pendapatan Bulanan Pekebun

**BAB VI: PEMILIKAN TANAH DAN HAL TANAMAN PEKEBUN** 80 - 105

- 6.1 Pemilikan Tanah Pekebun
- 6.2 Pemilikan Kebun Nenas Tanam Semula
- 6.3 Jenis-Jenis Pemilikan Kebun Nenas
- 6.4 Cara Sewaan
- 6.5 Jenis-Jenis Tanaman Nenas
- 6.6 Tenaga Kerja Yang Digunakan
- 6.7 Aspek Pemasaran
- 6.8 Pinjaman Kredit
- 6.9 Keahlian Dalam Persatuan

**BAB VII: RUMUSAN DAN PENUTUP** 106 - 112

LAMPIRAN 1 - JADUAL SOALAN (contoh)

LAMPIRAN 2 - JAWATANKUASA YUNIT TANAM SEMULA NENAS

LAMPIRAN 3 - CARTA PENGOLAHAN PERMOHONAN TANAM SEMULA NENAS

LAMPIRAN 4 - BIBLIOGRAFI

LAMPIRAN 5 - GAMBAR-GAMBAR



## BAB I

### Pendahuluan

Nenas tin merupakan eksport Malaysia yang tidak kurang pentingnya. Ianya menyumbangkan kira-kira 0.4% dari jumlah keseluruhan eksport negara setiap tahun secara kasar. Dari tahun 1975 hingga 1978 terus mengalami kenaikan setiap tahun dari \$51 juta pada tahun 1975, kepada \$62 juta pada tahun 1976 dan seterusnya \$65 juta pada tahun 1977 tetapi mengalami sedikit kemerosotan pada tahun 1978 iaitu \$62 juta. Namun begitu kadar pertumbuhan purata tahunan mengikut peratus dari tahun 1976 - 78 ialah sebanyak 6.7%. Adalah dijangkakan hasilnya terus meningkat dari tahun 1978 dan seterusnya hingga tahun 1980 dengan pertumbuhan purata tahunan dalam peratus dari 7.6% hingga 8.3%.<sup>1</sup> Memandangkan hal ini maka kerajaan telah memperuntukkan belanjawan bagi memperbaiki keadaan pengeluaran nenas supaya terus meningkat dan menjamin mutu yang baik. Dalam Rancangan Malaysia Ketiga dari tahun 1976 - 80 melalui Perbelanjaan Pembangunan Awam untuk Program-Program Pertanian bagi Tanam Semula Nenas adalah sebanyak \$21.47 juta.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Kajian Separuh Penggal Rancangan Malaysia Ketiga 1976 - 1980  
Jadual 1 - 4 dan 1 - 9, Jabatan Cetak Kerajaan, Kuala Lumpur 1979.

<sup>2</sup> Rancangan Malaysia Ketiga 1976 - 80, Jadual 16 - 3, Jabatan Cetak Kerajaan, Kuala Lumpur 1976.

Pengeluaran nenas negara adalah mempunyai potensi yang baik untuk hasil eksport Malaysia.

### 1.1 Tujuan Dan Bidang Kajian

Berbagai-bagai usaha kerajaan bagi meninggikan taraf ekonomi masyarakat tani negara seperti membuka rancangan-rancangan tanah baru dan penempatan semula petani juga dengan memberi bantuan-bantuan subsidi serta kaedah-kaedah pertanian moden dalam berbagai bidang. Bermula dari tahun 1972 kerajaan melalui Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu telah menubuhkan Yunit Tanam Semula Nenas dalam usaha memajukan perusahaan tanaman nenas yang menjadi sumber eksport negara yang tidak kurang pentingnya dari lain-lain sumber. Oleh itu, adalah menjadi tujuan utama kajian ini dibuat iaitu untuk mengetahui setakat manakah usaha-usaha kerajaan mencapai matlamatnya.

Keduanya ini adalah merupakan kajian sosio-ekonomi kepada petani-petani peserta Rancangan Tanam Semula. Bagaimanakah penglibatan mereka dan sambutan yang diberi kepada usaha ini.

Ketiga, mengkaji aspek-aspek perubahan kepada para peserta Rancangan Tanam Semula. Ini kerana, "Tanpa Pembangunan ekonomi, tidak ada pembangunan sosial. Tanpa pembangunan sosial, pembangunan ekonomi tidak boleh jadi. Kedua-duanya saling berbait antara satu sama lain".<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>Yeo Beng Pah (ed); Proceeding of Seminar on Malaysian Socio-Economic Question, Universiti Malaya, Kuala Lumpur, 1967. m.s. 31.



Keempat, melihat perubahan-perubahan socio-keugamaan kesan dari penerimaan permodenan secara keseluruhannya. Ini berkait dengan sistem nilai dan sikap masyarakat tani di kawasan yang dikaji dengan berpandukan kepada responden-responden yang ditemui dan:

Kelima, untuk melihat segala kemudahan yang diberi samada digunakan dengan baik dan memberi kesan kepada usaha pertanian mereka atau terdapat penyelewengan. Seterusnya, adakah bantuan material dan panduan-panduan yang diberi mencukupi dan dapat difahami oleh para petani sehingga boleh membawa kejayaan kepada mereka. Hal seperti ini boleh menggambarkan kepada keseluruhan sistem yang dijalankan oleh kerajaan dalam memajukan masyarakat tani keseluruhannya samada bantuan kepada pekebun kecil getah, kelapa dan lain-lainnya.

Mengikut R.L. Saylor, "change means viewing it as intimate integral part of administrator's task of managing - really stabilising - a system of human relationship .... it is part and parcel of the normal administrative processes of assising how the system is operating, determining where significant deviations ....<sup>1</sup> Jadi usaha-usaha kerajaan sebenarnya ialah untuk membawa perubahan kepada seluruh masyarakat terutama dalam bidang pertanian kerana

---

<sup>1</sup>Saylor R.L. The Change processes in organization dalam Human Organization, Vol. 21 No. 2 - Society of Applied Anthropology, Carnwell Universiyy Ithacca, New York 1962, m.s 62.



ianya membawa kepada sumber pendapatan dan makanan. Perencanaan yang betul adalah perlu untuk menjamin kejayaannya. Adakah apa yang dilakukan selama ini telah membawa perubahan kepada negara seluruhnya juga kepada kehidupan petani itu sendiri atau kejayaan di satu pihak dan kegagalan pada pihak yang lain. Projek tanam semula nenas merupakan satu dari usaha memajukan pertanian dan kajian ini adalah diharapkan dapat memberi satu analisa tentang kejayaan dan kesan-kesannya kepada masyarakat tani yang berkenaan samada mereka terus menjaga tanaman mereka dengan baik setelah bantuan berakhir atau 'hangat-hangat tahi ayam'.

## 1.2 Metode Kajian

Metode utama bagi mendapatkan data-data dalam kajian ini ialah menggunakan 'Jadual Soalan' (Lampiran I). Bagi menyediakan soalan-soalan yang sesuai, pengkaji merujuk kepada pejabat Tanam Semula Nenas dan juga dari pemerhatian yang dibuat kepada para pekebun. Namun begitu, tidak semua soalan-soalan yang dikemukakan itu tepat atau sesuai tetapi pengkaji mengatasinya dengan mengubah sedikit sebanyak soalan semasa bertemu muka dengan pekebun supaya lebih dapat difahami mengikut tingkat kefahaman mereka. Sebilangan besar pekebun adalah buta huruf dan tidak tamat sekolah rendah. Oleh itu pengkaji menanyakan soalan-soalan semudah mungkin tetapi tidak lari dari 'jadual soalan' yang ada bagi setiap responden yang dipilih. Metode 'jadual soalan' ini merupakan soalan-soalan untuk data hal-hal yang berkaitan dengan peribadi dan anggota keluarga mereka serta hal tanaman.



Temuramah juga menolong dalam mendapatkan maklumat-maklumat penting secara tidak langsung daripada pekebun. Ianya merupakan soalan-soalan umum dan mengenai pandangan serta sikap mereka terhadap projek-projek yang dijalankan oleh kerajaan dalam membangunkan masyarakat tani. Tinjauan dapat dibuat mengenai hal-hal sosial, ekonomi dan politik mereka, menerusi metode ini. Ini kerana mereka tidak hanya terlibat dalam penanaman nenas tetapi juga lain-lain jenis tanaman seperti kelapa dan getah. Ada antara mereka yang juga menjadi peserta Tanam Semula Getah atau Kelapa. Metode temuramah digunakan selain kepada pekebun ialah kepada para pegawai-pegawai yang berkenaan perusahaan tanaman nenas seperti pegawai-pegawai Tanam Semula, Pegawai Perhubungan Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu dan juga di Yunit Perkembangan.

Metode penyertaan dan pemerhatian adalah berguna untuk mengetahui keadaan kehidupan mereka sehari-hari secara keseluruhannya. Ini meliputi aktiviti mereka di kebun dan juga aktiviti-aktiviti lain dalam masyarakat. Pengkaji tinggal di kampung bersebelahan dan mereka kebanyakannya mengenali diri pengkaji. Kebanyakan pekebun yang ditemui tidak saja menjawab soalan-soalan yang dikemukakan tetapi cuba untuk mengetahui pula tentang diri pengkaji. Kerjasama yang diberi adalah lebih baik setelah mereka mengenali tentang diri pengkaji dan keluarganya. Jawapan atau kenyataan yang tidak menyakinkan pengkaji akan cuba dirujuk kepada ahli keluarga pengkaji yang mengenali mereka atau secara diskusi dengan penduduk kampung setelah kajian tamat dijalankan.



Method terakhir yang digunakan ialah secara 'Literature Review' atau dari dokumen bertulis. Ini merujuk kepada jabatan-jabatan berkenaan seperti Pejabat Tanam Semula Nenas dan Yunit Perkembangan terutamanya bagi merujuk keluasan tanah peserta-peserta Rancangan Tanam Semula Nenas. Lain-lain hal ialah mengenai sejarah perusahaan nenas di Tanah Melayu sebagai latar belakang dan juga mengenai rangka bidang teori yang merupakan kajian perpustakaan. Seterusnya bahan-bahan juga diperolehi dari majallah, akhbar, dokumen-dokumen kerajaan dan juga kajian ilmiah yang dibuat oleh orang-orang terdahulu samada dari Universiti atau bahan-bahan pertanian.

### 1.3 Masalah Kajian

Masalah utama yang dihadapi ialah mengenai masa. Walaupun masa yang diperuntukkan adalah menukupi iaitu selama lebih kurang 3 bulan tetapi oleh kerana kesilapan yang berlaku, kajian ini terpaksa dibuat dalam masa hanya tiga minggu. Walaupun kampung yang dikaji berdekatan dengan tempat tinggal pengkaji namun kesukaran dalam mendapatkan keterangan mengenai aktiviti perkebunan mereka terutama penanaman nenas adalah sukar. Ini kerana projek ini baru diperkenalkan dan belum menyeluruh pekebun yang menyertainya. Tambahan pula sebilangan besar dari mereka melakukan pelbagai aktiviti pertanian dan tidak memfokuskan sepenuhnya kepada penanaman nenas.

Oleh kerana pengkaji tidak pernah mengikuti kursus pertanian jadi agak sukar untuk memahami hal mengenai tanaman serta beberapa istilah yang berkaitan dengan penanaman nenas. Bagi mengatasinya



pengkaji mendapatkan keterangan dari para pegawai di Yunit Taman Semula Nenas serta mengkaji risalah-risalah yang diberi mengenai peringkat-peringkat penanaman nenas dan keseluruhan yang berkaitan dengannya.

Kerjasama yang diberi oleh para responden pada keseluruhannya memuaskan. Ini disebabkan mereka tidak menganggap pengkaji sebagai orang asing kerana sebelumnya kami pernah berjumpa. Namun begitu bila diketahui, pengkaji sedang menjalankan kajian untuk memenuhi syarat Jabatan rasa curiga tetap ada. Umpamanya tentang keluasan tanah, seringkali mereka memberi jumlah yang tidak tepat. Ini mungkin juga disebabkan sebahagian besar mereka buta huruf. Pengkaji menyemak di Pejabat Yunit Tanam Semula bagi menentukan kadar keluasan sebenar tanah-tanah mereka. Lain-lain keterangan yang kurang jelas mengenai hal-hal peribadi pengkaji menanyakan kepada ahli keluarga kerana mereka sering bertemu di majlis-majlis kenduri kendara juga dari perbualan informal dengan lain-lain penduduk. Cross-check adalah perlu bagi menentukan ketepatan maklumat yang didapati.

Buta huruf merupakan satu masalah bagi kajian ini. Walaupun kesuntukan masa tetapi 'questionnaire' tidak dapat diedarkan bagi diisi oleh mereka. Pengkaji pergi dari rumah ke rumah dan menerangkan sesuatu soalan itu semudah yang mungkin mengikut kefahaman mereka. Ada kalanya jawapan mereka tidak dapat menepati soalan. Umpamanya mengenai tahun kemasukan mereka mengikut projek Tanam Semula. Oleh kerana ramai antara mereka yang menyertainya berperingkat-peringkat iaitu tidak keseluruhan tanah sekali gus, mungkin tahun ini masuk 1 ekar, tahun



berikutnya 2 ekar dan seterusnya jadi sukar ditentukan jumlah masa dan kadar pengeluaran tiap sekar.

Lain-lain masalah ialah tentang masa menjalankan kajian. Kebanyakan pekebun tidak dapat ditemui di waktu pagi kerana menoreh getah atau mengambil upah bekerja di tempat-tempat lain. Sebelah petang baru mereka bekerja di kebun nenas. Pengkaji kadangkala terpaksa mengganggu mereka sedang bekerja untuk bertembual ataupun di sebelah malam. Oleh kerana memandangkan mereka kepenatan bekerja sehari suntuk, pengkaji perlu memberi pertimbangan untuk tidak mengambil masa yang lama dalam menanyakan soalan-soalan. Cara pemerhatian adalah banyak memberi kesan kerana dapat dinilai keadaan sebenarnya tidak seperti cara temuduga yang mana mereka seringkali mengemukakan samada terlalu positif atau negatif.

Seperkara lagi ialah masalah perhubungan. Kawasan kajian terdiri dari tanah gambut dan apabila hujan turun, tanah menjadi lembik dan lecek. Jalan yang tidak elok melambatkan perjalanan dari rumah ke rumah.

#### 1.4 Latar belakang Tempat Kajian

Kawasan yang dijalankan kajian ini ialah di Mukin Rimba Terjun, Pontian, Johor di kawasan 6 yang meliputi 6 buah kampung: (Lihat Lampiran Peta 1).



Kampung-kampung yang dikaji:-

1. Bt. 35, Kg. Sungai Bunyi	19 responden
2. Bt. 34, Medan Sari	3
3. Bt. 33, Parit Rambai Ulu	8
4. Bt. 33, Parit Wakat	13
5. Parit Terenggayon	10
6. Parit Tagong	11
	<hr/>
	64 responden

Kawasan ini dipilih kerana ianya merupakan kawasan paling ramai pekebun-pekebun kecil yang menyertai projek Tanam Semula Nenas. Dengan kedudukan kampung yang berdekatan dan bilangan peserta yang ramai memudahkan kajian dibuat. Peserta-peserta yang dipilih bukanlah secara random tetapi dipilih mengikut tahun, berapa lama mereka telah menyertai projek ini untuk melihat perkembangan dari peringkat yang baru ditanam hingga yang telah berumur 5 atau 6 tahun di mana mereka dibolehkan menyertai semula bagi peringkat atau pusingan kedua. Oleh itu kajian dan penyusunan di Pejabat Yunit Tanam Semula mengenai pendaftaran mereka adalah perlu.

Pontian merupakan daerah terbesar penanaman nenas di negeri Johor, diikuti dengan Batu Pahat, Keluang, Muar dan kawasan berdekatan dengan (Lihat Lampiran Peta 2) Johor Bharu menjadikan negeri Johor sebagai negeri pengeluar nenas terbesar di Malaysia kemudian baru diikuti oleh Selangor.

Jumlah petani yang terlibat dalam penanaman Semula Nenas di Pontian setakat Disember 1978 ialah 3,030 peserta. 634 iaitu 21%



darinya adalah dari Mukim Rimba Terjun, Pontian, ini merupakan jumlah terbesar bagi seluruh Daerah Pontian. Dari jumlah 634 orang diambil 10% darinya dan pengkaji menemui seramai 64 responden untuk menggambarkan keseluruhan projek Tanam Semula Nenas. Hasil-hasil keluaran nenas dari kawasan ini dihantar ke kilang Nenas Tanah Melayu (PCM)<sup>1</sup> di Pekan Nenas, Johor yang jauhnya kira-kira 6 batu.

Projek Taman Semula Nenas adalah di bawah Yunit Tanam Semula Nenas yang merupakan bahagian Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu berpejabat di Pontian, Johor. Para pakebun boleh berurusan dengan pegawai-pegawai berkenaan jika menghadapi masalah dalam pertanian nenas mereka. Jauhnya dari kampung yang dikaji kira-kira 3 batu, ini memudahkan pengkaji menghubungi pegawai-pegawai berkenaan jika mengalami kesukaran dalam menghadapi kajian.

---

<sup>1</sup>PCM - Pineapple Cannery of Malaysia.



## BAB II

### RANGKABIDANG TEORI

#### 2.1 Konsep Pembangunan - Satu Tinjauan Umum

##### Pengenalan

Pembangunan merupakan satu matlamat yang ingin dicapai oleh negara-negara dunia ketiga yang kebanyakannya baru mencapai kemerdekaan selepas Perang Dunia Kedua. Berbagai-bagi pendekatan dan strategi digunakan bagi mencapainya setelah mengalami penjajahan buat beberapa lama. Walaupun ada perancangan dibuat oleh pihak pentadbiran penjajah bagi menajukan ekonomi satu-satu negara yang didudukinya tetapi semuanya lebih berat kepada memenuhi kepentingan mereka sahaja. Apabila sistem pemerintahan dan pentadbiran berpindah ke tangan penduduk tempatan, segala usaha dibuat bagi menyusun kembali dan memperbaiki keadaan kehidupan masyarakat mengikut nilai-nilai tertentu. Hasrat yang ingin dicapai ialah pembangunan masyarakat yang seterusnya diharapkan membawa kepada pembangunan negara seluruhnya dalam segala bidang serta mencapai kemakmuran bersama. Namun begitu seringkali pemimpin-pemimpin berkenaan tidak dapat lari dari pengaruh orientasi yang ditanam begitu lama oleh pihak penjajah.

#### 2.2 Apa dia Pembangunan

Konsep pembangunan adalah suatu yang subjektif. Ianya mengikut



nilai, keperluan dan orientasi sesuatu masyarakat itu. Fahaman yang diikuti atau menjadi pegangan seseorang itu juga akan mempengaruhi definisi dan pendekatannya mengenai pembangunan. Seorang yang berfahaman Marxist atau Socialist berbeza pendengarannya dengan seorang yang berfahaman liberal atau kapitalis. Begitu juga seorang yang kuat pegangan agamanya berbeza tanggapannya dengan orang-orang yang berfahaman sekular atau Athies. Oleh itu satu konsep atau definisi mutlak mengenai pembangunan adalah sukar dicapai. Pertentangan atau perselisihan pendapat antara para sarjana dalam membahaskan hal ini sering berlaku yang tentunya mempunyai perkaitan rapat dengan corak pendidikan yang diterimanya, fahaman politik dan sistem kepercayaannya.

Terdapat dua pendekatan teoristis dalam pembangunan yang sering dipraktikkan oleh kebanyakan negara-negara di dunia iaitu seperti apa yang disarankan oleh A.E. Havens sebagai Conflict dan Equilibrium.<sup>1</sup> Dengan kata lain, teori atau dasar-dasar pembangunan yang dibuat oleh ahli-ahli Antropologi dan Sosiologi, terbahagi kepada model-model yang bercorak Conflict dan Equilibrium. Model Conflict sepertimana yang di amalkan di negara-negara Sosialis - Komunis atau dikenali juga sebagai fahaman radikal, manakala model Equilibrium pula berkait dengan sistem Kapitalis atau fahaman Konservatif.

Ada 3 jenis pendekatan utama di bawah model Equilibrium iaitu Behavioural, Psychodynamic dan Diffusionist.<sup>2</sup> Pendekatan

---

<sup>1</sup> A.E. Havens, "Methodological Issues in the Study of Development", dalam *Sociologie Ruralis*, Vol. 12, 1972.

<sup>2</sup> Ibid.



Behavioural dan Psychodynamic lebih menekankan soal-soal sikap dan perlakuan seseorang individu, need for achievement seperti saranan Mc Cleland<sup>1</sup> dan juga Hagen, tentang penganalisaan pada halangan-halangan yang berbentuk institusional yang dihadapi oleh sebuah masyarakat mundur dalam usahanya mencapai puncak pencapaian, iaitu wujudnya 'the economic man personality'.<sup>2</sup> Pendekatan Diffusionist adalah yang paling popular dan menjadi amalan perancang-perancang pembangunan dikebanyakan negara-negara dunia ketiga termasuklah Malaysia.

Pendekatan Diffusionist mengandaikan keujudan dualisma sosial yang simplistik berasaskan perbezaan darjah penggunaan teknologi moden; sektor-sektor tradisional dan moden. Pembangunan akan berlaku melalui penyaloran input-input seperti teknologi baru, modal dan institusi baru dari moden ke tradisional. Oleh itu pusat moden mesti menyalorkan dan menyerapkan pengetahuan, kemahiran, organisasi, nilai, institusi, teknologi dan modal ke sektor atau masyarakat tradisional. Ianya boleh dilakukan melalui kontak, intergrasi, diffusi dan akulturasi yang bercorak sehalu dari moden ke tradisional kasan yang akan timbul kemudiannya adalah suatu masyarakat yang penuh dengan unsur-unsur moden dan meninggalkan keadaan tradisional, iaitu seperti apa yang dicapai oleh orang-orang Barat atau negara-negara yang telah maju. Jadi menurut pendekatan ini dengan

---

<sup>1</sup> Mc Cleland, "The Achieving Society" Princeton: Van Nostrand 1961.

<sup>2</sup> E.E. Hagen, "On The theory of Sosial Change", Dorsey Press, Illinois, 1962.



adanya hubungan antara negara-negara mundur dengan negara-negara maju, penyaloran dan peresapan permodenan dapat dilakukan, sedang konsep 'moden' itu sendiri adalah kabur, tidak dapat diberi satu definisi yang tepat.

Strategi dan pendekatan Diffusionist tidak mengambil kira atau melupakan soal persejarahan antara negara maju dan negara mundur. Walaupun perancangan dan strategi dibuat bagi mempercepatkan pencapaian pembangunan tanpa melalui tahap-tahap evolusi secara semula jadi, namun aspek persejarahan juga memainkan peranan penting lebih-lebih lagi dalam sistem Kapitalis di mana antara ciri utamanya ialah pengelompokan modal. Negara-negara maju telah mendominasi sistem ekonomi semasa penjajahan dan kekal hingga sekarang mereka mengawal sumber-sumber ekonomi dunia. Dengan ikatan yang ada seperti saranan A.G. Frank, hubungan Metropolis Satellite<sup>1</sup> sukar bagi Negara-Negara Dunia Ketiga mencapai pembangunan, melainkan melonggar atau mengurangkan walaupun tidak mengekang terus hubungan Metropolis Satellite dengan negara-negara maju.

Terdapat dua pendekatan di bawah model Conflict, iaitu Structuralist Non-Marxist dan Marxist. Pendekatan Non-Marxist tidak begitu berbeza dengan model Equilibrium, tidak seperti pendekatan Marxist yang bertentangan langsung dengan model Equilibrium. Andaian utama pendekatan ini ialah mode pengeluaran menjadi asas tindakan-tindakan dan struktur kelas. Langkah pertama yang perlu diambil tindakan oleh

---

<sup>1</sup> A.G. Frank, "Sociology of Development And Underdevelopment of Sociology" dalam Dependence and Underdependence, Anchor Books, N. York 1972.



negara-negara mundur ialah mengambil tindakan radikal mengubah struktur yang ujud dan diterapkan ke dalam polisi modernisasi ekonomi mereka.

Walaupun kedua-dua model dari segi teorinya dibaza dan diasingkan tetapi disegi amalamnya tidak begitu. Oriantasi utama kedua-duanya adalah sama, iaitu material atau kebendaan. Motif utama mereka adalah berkisar tentang sumber-sumber kekayaan teori-teori pembangunan baik Equilibrium mahupun Conflict ternyata tidak dapat membangunkan negara-negara mundur dalam erti kata yang sebenarnya. Upamanya negara Turki yang telah meninggalkan tradisi pemerintahan cara berkhilifah iaitu sistem pemerintahan Islam dengan menerima nilai-nilai Barat kbaik dari segi pemerintahan, perekonomian dan juga hal-hal sosial selepas Perang Dunia Pertama, hingga kini masih mundur juga. Mustafha Kamal Atatürk yang bertanggungjawab membawa perubahan dan 'permodenan' kepada negara Turki ternyata tidak dapat mencapai apa yang diangan-angankannya. Negara Turki tidak jauh bezanya dengan negara-negara Dunia Ketiga lainnya, masih bergantung kepada negara asing terutama di bidang persenjataan moden.

Tidak dapat dinafikan, saranan-saranan sarjana Barat mengenai Pembangunan adalah bermatlamatkan kesejahteraan bersama dengan mempergunakan punca-punca pengeluaran semaksimal yang mungkin, menambah kemakmuran negara dan mengagihkan kekayaan negara kepada anggota-anggota masyarakat seluruhnya. Soars berpendapat, pertumbuhan ekonomi yang berarti penambahan kualiti isipadu sebenarnya tidak memberi apa-apa makna mengenai pembangunan jika tidak dapat mengurangkan masalah-masalah sosial seperti kemiskinan,



pengangguran dan ketidak samaan dalam masyarakat.<sup>1</sup> Ini kerana ketiga-tiga perkara tadi mempunyai perkaitan erat antara satu sama lain. Orang yang miskin tidak berpeluang memberi pendidikan yang sempurna kepada anak-anaknya yang boleh mengakibatkan pengangguran atau hanya mendapat kerja yang perpendapatan rendah yang mana ini menimbulkan ketidak samaan dalam masyarakat. Di sini, Seers ternyata mementingkan pengagehan. Keluaran negara kasar bagi beliau tidak dapat dijadikan sebagai penunjuk pembangunan yang sebenarnya.

Pembangunan tidak boleh dilihat dalam kontek yang sempit seperti pembangunan ekonomi, pembangunan politik dan pembangunan sosial, malah kesemuanya saling berkait antara satu sama lain. Penambah dalam kuantiti ekonomi perlu diagehkan dengan lebih saksama kepada keseluruhan masyarakat. Tanpa pengagehan dan pentadbiran sumber kekayaan yang sempurna boleh membawa kegelisahan di kalangan tertentu anggota masyarakat terutama golongan yang ketinggalan hingga boleh mencetuskan gangguan atau ketidak setabilan politik yang bermakna ujud ketidak setabilan sosial serta mengakibatkan pula gangguan pertumbuhan ekonomi.

Suatu kelemahan yang terdapat pada teori-teori Barat mengenai pembangunan ialah terlalu menekankan aspek material. Definisi yang di beri oleh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu juga demikian iaitu Pembangunan masyarakat itu "... process during which people in small communities first discuss and define their wants and then plan

---

<sup>1</sup>Dudley Seers, "The Meaning of Development" dalam Agricultural Development Council, Inc. N. York, 1970.



and act together to satisfy their wants<sup>1</sup>

Di sini pembangunan itu diertikan sebagai kemajuan yang dirancang serta dilaksanakan bersama oleh sesuatu komuniti itu untuk memenuhi keperluan mereka. Oleh kerana 'Tamak' merupakan sifat semula jadi manusia, tanpa sesuatu unsur yang boleh mengawalinya ianya boleh membawa bencana kepada manusia dan dunia seluruhnya. Tidak adanya satu sistem kawalan yang tertentu, sumber kekayaan di dunia tidak dapat memberi munafaat kepada umat manusia. Baik sistem Kapitalis atau Sosialis-Komunis semuanya tidak dapat menjamin kesejahteraan yang di angan-angankan. Sistem Kapitalis adalah lebih buruk lagi kerana ianya merupakan sistem yang bebas tanpa sekatan. Gulungan yang kaya berpeluang terus menambah kekayaan sedang gulungan yang tidak bernasib baik begitu sukar untuk bangun malah seringkali disekat dengan berbagai helah oleh gulungan yang kaya tadi.

Dari perbincangan di atas, sistem Kapitalis dan Sosialis-Komunis walaupun dibezakan disegi teori tetapi pada amalnya tetap sama iaitu berlandaskan kebendaan semata-mata. Lebih-lebih lagi sistem Sosialis-Komunis yang tidak mempercayai hakikat ketuhanan dan aspek-aspek spiritual. Hal seperti inilah yang akhirnya membawa kepincangan dalam usaha menuju pembangunan. Ujud ketidak setabilan pada diri anggota masyarakat kerana penekanan hanya diberi kepada aspek-aspek material sedangkan Islam menekankan juga aspek material tetapi mesti seimbang dengan aspek-aspek spiritual untuk mengujudkan pembangunan yang sebenarnya.

---

<sup>1</sup>United Nation dalam Report of the Mission On Rural Community Organization and Development in Carrebean, Asean and Maxico 1953.



### 2.3 Konsep Pembangunan Dalam Islam

Penyelesaian masalah pembangunan mengikut model-model yang sedia ada iaitu Equilibrium dan Conflict, samada Kapitalis atau Komunis, semuanya tidak dapat membawa kesejahteraan yang diharap-harapkan. Masyarakat Barat yang terkenal dengan kemajuannya sedikit demi sedikit sebenarnya sedang menuju kehancuran. Ini disebabkan mereka terlupa kepada satu lagi aspek pembangunan kerana terlalu mengikutkan kemajuan material berdasarkan rasa tamak serta keinginan yang tidak terbatas. Aspek 'spiritual' atau kerohanian telah ditinggalkan begitu sahaja, malah kononnya menghalang kemajuan.

Islam amat mengambil berat tentang masalah pembangunan ekonomi kerana hal ini merupakan satu masalah pembangunan manusia yang penting. Tersebut dalam satu hadith yang maksudnya, "Ketahuilah, manakala seseorang itu ditekan oleh hutang, maka apabila berkata ia berdusta dan apabila berjanji, ia engkar."<sup>1</sup> Satu riwayat lain menceritakan bahawa Imam Abu Hanifah pernah berkata; "Janganlah kalian minta fatwa kepada orang yang dalam rumahnya tidak ada gandum sebab orang tersebut fikirannya tidak menentu, berjuang dengan urusan dapurnya, sehingga pendapatnya tidak luas dan tidak tepat."<sup>2</sup>

Pembangunan ekonomi dalam Islam adalah digalakkan dan umat Islam dilarang menyerahkan nasibnya kepada Allah semata-mata tanpa berusaha.

---

<sup>1</sup> Petikan dari, Dr. Syekh Muhammad Yusuf El-Qardlawi - 'Problem Kemiskinan - Apa Konsep Islam' - Alih bahasa oleh Umar Fanany, P.T. Bina Ilmu Surabaya, 1977.

<sup>2</sup> Ibid.



Memenuhi keperluan-keperluan hidup merupakan suatu kewajiban bagi tiap individu yang berkemampuan atau terdaya olehnya. Seorang sahabat telah menemui Nabi supaya diajarkan amal ibadat seperti saudaranya yang sentiasa berpuasa dan bersembahyang di sebuah masjid, kemudian Nabi bertanya, siapakah yang memberi makan minumannya; orang itu menjawab, bahawa dialah yang menguruskannya. Mendengar itu Nabi bersabda, engkau sebenarnya lebih baik daripadanya. Ini kerana amalan-amalan yang dibuat oleh saudaranya itu hanya sunat sahaja tetapi ia telah meninggalkan kewajiban mencari rezeki bagi keperluan diri dan keluarganya.

Soal peribadatan kepada Allah dan mencari kehidupan di dunia adalah seimbang, sesuai dengan kenyataan Al-Quran yang maksudnya, "Maka apabila telah selesai sembahyang (Jumaat) itu, hendaklah kamu bertebaran di muka bumi dan carilah kurnia Allah". (al-Jumu'ah: 10). Begitu juga dengan satu hadith Nabi yang bermaksud "Berusahalah untuk dunia mu seolah-olah engkau akan hidup selama-lamanya, dan berusahalah untuk akhirat mu seolah-olah engkau akan mati besok".<sup>1</sup> Oleh itu tuduhan tuduhan yang mengatakan Islam itu penghalang pembangunan adalah tidak berasas sama sekali.

Orang-orang yang berada dan beriman kepada Allah adalah berpeluang membuat kebajikan yang lebih kerana selain dari mendirikan sembahyang, puasa dan ibadat-ibadat lain, ditambah pula dengan kebolehan bersedekah. Bersedekah dan memberi bantuan kepada fakir miskin dan orang-orang yang dalam kesusahan sangat digalakkan oleh Islam. Untuk lebih

---

<sup>1</sup> Prof. Dr. Ahmad Shalaby, "Masyarakat Islam" Pustaka National, Singapura 1976.



melicinkan penyaloran atau pengagehan kekayaan, Islam mengadakan Sistem Zakat. Teori-teori Barat mengenai pembangunan seperti saranan Seers, Goulet dan lain-lain juga mementingkan soal pengagehan, tetapi ianya tidak lengkap kalau hanya disebut sahaja tanpa disertakan dengan cara melaksanakannya. Sistem zakat diatur dengan begitu baik untuk mengagehkan kekayaan kepada umat manusia dan mengecilkan jurang antara golongan yang kaya dan yang miskin.

Negara-negara Barat yang dikatakan maju dengan mengamalkan sistem Kapitalis sendiri mengalami masalah-masalah kemiskinan, pengangguran dan ketidak samaan dalam masyarakat. Dalam tahun 1977, sejumlah 15 juta orang-orang yang menganggur dan tidak punya pekerjaan tetap terdapat di negara-negara Eropah, di luar pengaruh Soviet Union.<sup>1</sup> Berita UPI, dari Brussels, Belgium bertarikh 20hb. Julai 1977 memberikan sebab-sebab berlakunya kemiskinan di Eropah, antara lain ialah anak-anak yang tidak mendapat didikan yang baik kerana ibu bapa mereka bercerai, mati, kena penjara dan lain-lain malapetaka, tidak cukup pelajaran, kuat minum arak, pemalas dan sebagainya.<sup>2</sup> Keadaan ini berlaku antara lain kerana sikap individualistik egoistik dan materialistik mereka. Oleh kerana terlalu mementingkan diri sendiri, mereka tidak mengambil kira apa jadi pada orang lain.

Islam mengatur pembangunan manusia bukan hanya menekankan soal perekonomian, tetapi segala aspek kehidupan bermula dengan didikan yang paling awal sekali dalam peringkat hidup seseorang manusia itu. Dengan

---

<sup>1</sup> Al Islam, 15 Oktober 1977.

<sup>2</sup> Ibid.



demikian, ianya dapat menjadi anggota masyarakat yang baik. Sikap individualistik atau terlalu mementingkan diri sendiri tidak digalakkan dalam Islam. Satu hadith ada menyatakan, "tidak sempurna iman seseorang itu selagi ia tidak kasih kepada saudaranya". Ini sesuai dengan polisi matlamat pembangunan dalam Islam, iaitu pembangunan jiwa dan akal manusia perlu diutamakan mengatasi segala hal. Ianya dapat menghindarkan perasaan sentimen, mengikut hawa nafsu dan keinginan tanpa memikirkan kesan dan akibatnya juga menjadi manusia yang mengengikari Tuhannya yang telah memberi segala kenikmatan hidup di dunia ini.

Islam juga tidak dapat menerima sistem sosialis-komunis yang menekankan persamaan di mana ianya menyekat keupayaan untuk bergiat sebaik mungkin menambahkan pengeluaran kerana takut dimilik negarakan. Islam mengakui hakikat ketidak samaan manusia, ada yang kuat ada yang lemah, ada yang pintar dan ada yang kurang pintar. Lataran itu kemampuan mereka dalam berusaha mencari kekayaan adalah berbeza. Ini ada disebut di dalam Al-Quran yang maksudnya, "Allah telah melebihkan sebahagian kamu atas sebahagian lain di dalam hal rezeki". (al-Mahl: 71). Islam juga membenarkan pemilikan hak perseorangan dan menggalakkan mencari kekayaan sesuai dengan ayat Al-Quran yang bermaksud, "Sebab itu berjalanlah kamu pada penjurupenjuru bumi itu, dan nikmatilah rezeki yang dikurniakan". (al-Mulk: 15).

Oleh kerana adanya orang yang mampu mencari kekayaan yang lebih dan ada yang tidak berkemampuan, maka untuk mengatasi masalah



ekonomi manusia, Islam mewajibkan zakat. Seorang Orientalis terkenal bernama Massignon, menulis; "Islam sebenarnya sudah cukup memiliki bahan-bahan dan ajaran yang dapat digunakan untuk menciptakan cita-cita persamaan antara segala golongan masyarakat, sebab di dalam Islam ada kewajiban zakat yang harus diserahkan ke Baitulmal oleh setiap yang berkewajiban memunaikannya. Juga Islam itu adalah penentang keras terhadap cara hutang piutang yang berbau riba, juga memasuki cara pemugutan pajak yang tidak langsung, yang dikenakan kepada keperluan-keperluan asas. Dalam pada itu Islam juga mengakui adanya hak milik perseorangan. Dengan demikian, Islam menempatkan dirinya di sebuah tempat yang tersendiri, yang terletak di tengah-tengah antara doktrin Kapatalis Berjuis dan doktrin Bolsayewik komunis".<sup>1</sup>

Zakat merupakan satu bentuk insuran yang terbaik bagi masyarakat, tidak seperti yang dijalankan oleh sistem Kapitalis di mana nyawa dan kepentingan seseorang itu dijaga olehnya sendiri kesan dan sifat individualistik dan materialistik. Tetapi Islam adalah menekankan kesejahteraan bersama. Sistem Zakat dan Baitulmal mententeramkan jiwa dan perasaan manusia dari ketakutan tiadanya jaminan di hari tua, ketika ditimpa kemalangan atau meninggalkan anak isteri kerana kematian. Tidak ada dalam Islam satu keadaan manusia yang terlalu kenyang dan segolongan lain yang kelaparan sedang berguni-guni beras atau gandum dibakar begitu sahaja demi untuk mengawal harga supaya tetap tinggi.

---

<sup>1</sup> M. Shah A. Rahman - Dasar-dasar Ekonomi Islam dalam Dewan Masyarakat, Mac, 1975.



Sistem zakat pula adalah bertujuan membersihkan diri dan harta seseorang itu atas dasar keimanan dan Taqwa kepada Allah. Adalah menjadi tanggungjawab pemimpin atau pemerintah untuk mengelolaknya dan mengadakan satu perbendaharaan yang dikatakan sebagai Baitulmal. Oleh itu Islam juga menekankan aspek kepimpinan yang baik, boleh dipercayai dan bertanggungjawab memegang amanah rakyat. Kewajipan zakat adalah sama berat dengan sembahyang kerana dalam Al-Quran disebut yang maksudnya, "Dan dirikanlah sembahyang dan bayarlah zakat". (al-Baqarah: 46). Ada 5 macam harta benda yang diwajibkan zakat iaitu wang, termasuk emas dan perak, barang-barang dagangan, ternak, hasil pertanian dan buah-buahan setelah cukup jumlah tertentu dan masa tertentu.

Zakat tidak boleh dianggap sebagai menyekat orang untuk berusaha kerana tersebut dalam satu hadith yang maksudnya "tidak halal sedeqah (sama dengan zakat) itu diberi kepada orang kaya dan orang yang kekar (sehat) tubuhnya". (Riwayat al-Tarmizi). Ianya merupakan bahagian untuk orang-orang miskin dan tidak berdaya untuk berusaha. Ubat yang paling baik bagi kemiskinan adalah giat berusaha sesuai dengan hadith riwayat Imam Bukhari dan Muslim yang bermaksud, "Tangan yang di atas adalah lebih baik daripada tangan di bawah". Ini bererti orang yang memberi itu lebih baik dari yang menerima. Dari itu, Islam menggalakkan supaya rajin berusaha selagi terdaya untuk tidak terus mengharapkan bantuan orang lain. Tiga rangkaian ini mestilah berganding rapat untuk mengatasi kemiskinan dan mencapai pembangunan, iaitu usaha si miskin itu sendiri, bantuan masyarakat keliling dan juga pentadbiran yang sempurna dari pemerintah.



Dengan terlaksananya hal-hal di atas, satu keadilan sosial dapat diwujudkan di atas dasar-dasar yang sehat dan bersesuaian dengan kehendak manusia. Dari itu aspek pembangunannya tidak boleh hanya diberi penekanan dalam satu-satu bidang sahaja tetapi lebih luas lagi merangkumi segala aspek kehidupan. Perlaksanaannya bukan dengan kuasa kekuatan negara tetapi melalui pengajaran moral sepenuhnya.<sup>1</sup> Sebagai rumusan sifat-sifat penting sistem ekonomi Islam adalah seperti berikut:<sup>2</sup>

1. Kepercayaan kepada Allah s.w.t. yang telah memberi manusia keupayaan memilih antara yang baik dan buruk serta memikul tanggungjawab terhadap apa yang ia telah lakukan.
2. Sistem ekonomi ini berasaskan keadilan sosial, samarata dan perhatian yang seimbang.
3. Ia adalah universal, merangkum nilai-nilai yang kekal yang sentiasa mengingatkan manusia akan tugas-tugasnya terhadap masyarakat dan dirinya sendiri.
4. Ia mengharamkan apa juga bentuk eksploitasi serta penindasan dan melarang riba (pungutan faedah atau bunga dalam apa jua rupa).

---

<sup>1</sup> S. Abul A'la Maududi - 'Economic Problem of Man and Its Islamic Solution', Islamic Publications Ltd., Lahore, Pakistan 1968.

<sup>2</sup> Al-Islam 15 Oktober 1977.



5. Ia menjunjung tinggi usaha berdikari, menggalakkan manusia mencari rezeki dan nafkah melalui jalan yang halal dan membelanjakan secara rasional. Islam amat menegah perlakuan boros seperti tersebut dalam Al-Quran yang maksudnya, "Janganlah kamu boros kerana sesungguhnya Ia (Allah) tak suka kepada orang-orang yang boros". (al-An'am: 141).

#### 2.4 Pembangunan Di Malaysia

Dalam usaha mencapai pembangunan masyarakat dan negara Malaysia mengadakan satu proses perubahan secara berancang kepada rakyatnya. Selepas kemerdekaan hingga ke hari ini telah dilaksanakan 4 tahap pembangunan di negara ini iaitu:

- i. Rancangan Malaya I (1956 - 1960)
- ii. Rancangan Malaya Kedua (1961 - 1965)
- iii. Rancangan Malaysia Pertama (RMP) (1966 - 1970)
- iv. Rancangan Malaysia Kedua (RMK) (1971 - 1975)

Sedang berjalan sekarang ialah Rancangan Malaysia Ketiga (RMT) (1976 - 1980). Tahap-tahap rancangan 5 tahunan itu boleh di katakan mempunyai tujuan dan matlamat yang hampir serupa iaitu:-

- a. Untuk menyediakan peluang-peluang pekerjaan yang lebih banyak bagi mengurangkan kadar pengangguran serta cuba membasmi kemiskinan atau setidak-tidaknya mengurangkannya.
- b. Untuk mengujudkan suasana perpaduan antara kaum



dan keseluruhan masyarakat bagi mencapai kesejahteraan bersama.

- c. Untuk menyediakan strategi pertahanan yang kukuh
- d. Menyediakan peluang-peluang dan meninggikan lagi mutu pelajaran untuk semua rakyat selaras dengan keperluan negara. Walau bagaimanapun matlamat Rancangan Malaysia Kedua dan Rancangan Malaysia Ketiga adalah lebih jelas terutamanya dalam usaha membasmi kemiskinan dan menyusun semula masyarakat menerusi Dasar Ekonomi Baru. Pada tahap inilah dicatatkan data-data sosio-ekonomi antara sektor, antara kawasan dan antara kaum. Jadi penganalisan yang lebih mendalam dapat dibuat tidak seperti tahap-tahap sebelumnya.

Kesedaran ini adalah berikutan dengan tercetusnya peristiwa 13 Mei 1969. Oleh itu satu objektif terbaru yang bertujuan mengubah kedudukan struktur ekonomi bumiputra tercatat dalam RMK. Bagi mencapai maksud ini Dasar Ekonomi Baru (DEB) diistiharkan sebagai agenda yang meliputi jangka masa selama 20 tahun iaitu dari tahun 1971 hingga 1990. RMT mengakui: "Sesungguhnya Malaysia telah mencapai banyak kejayaan dalam usaha ini, tetapi banyak lagi yang perlu dijalankan".<sup>1</sup>

Objektif, strategi dan cara perlaksanaan RMK dan RMT sebahagian besarnya merujukkan persamaan dengan andaian-andaian

---

<sup>1</sup> Rancangan Malaysia Ketiga (1976 - 80) Jabatan Cetak Kerajaan, Kuala Lumpur, 1976.



utama dan konsep penting yang terdapat dalam jenis pendekatan Diffusionist.<sup>1</sup> Pendekatan ini merujuk kepada adanya dualistik dalam struktur ekonomi. Memang diakui bahawa Malaysia baik dilihat dari segi ras, sektor dan kawasan ujud keadaan seperti ini. Tetapi pembangunan yang menggunakan ukuran nilai-nilai ekonomi seperti ini sebenarnya merupakan satu kesilapan. Penekanan dari segi ekonomi semata-mata dalam erti kata perubahan material, samalah halnya dengan 'menyapu cat baru pada besi yang telah karat'.

Tanpa dibuang segala karat-karat pada besi itu terlebih dahulu, perbuatan mengecat hanya sia-sia sahaja kerana dalam masa yang singkat, cat tadi akan merekah dan terkopak oleh tonjolan karat-karat yang makin menebel. Begitulah juga halnya dengan penyusunan strategi pembangunan. Jika ia dibuat berdasarkan panduan-panduan yang tidak tepat dan tidak sesuai dengan kontek tempatan, jadi asas pembangunan itu juga tidak kukuh, maka akan berlakulah kesilapan di sana sini, hingga kalau tidak gagal sekalipun tetapi pencapaian hanyalah di peringkat 'surface level' sahaja.

Walaupun 45% penduduk Malaysia adalah beragama Islam dan Islam itu diiktiraf sebagai agama resmi, namun pelaksanaan strategi pembangunannya tidak/belum lagi mengikut cara-cara Islam. Hal ini merupakan satu penerusan dari sistem penjajahan walaupun terdapat sedikit perubahan dalam beberapa hal. Pendekatan diffusi menerapkan perubahan permodenan dari sektor maju ke sektor mundur giat dijalankan. Begitu juga

---

<sup>1</sup>Lihat huraiananya di bahagian 2.2



penyaloran permodenan dari negara-negara maju semakin giat dijalankan dengan menarik lebih banyak lagi pelabur asing menanam modal ke Malaysia yang diharapkan dapat menambahkan ekonomi negara dan juga rakyatnya dengan memberi peluang-peluang pekerjaan di sektor perindustrian.

Setelah WEB berjalan hampir satu dekad, barulah terdengar suara yang mengatakan "kenapa berlaku salah guna kuasa, rasuah, putar belit, penipuan dan penyelewengan di kalangan pegawai pentadbir dan kakitangan kerajaan? Aspek kerohanian telah tertinggal sewaktu merencanakan Rancangan Malaysia Ketiga (RMK)".<sup>1</sup> Terdapat dua kumpulan di dalam pentadbiran negara, iaitu power oriented dan development oriented. Ini sering menyebabkan ketidak lancar projek pembangunan negara dan sikap berpuk-puk mengikut 'clique' nya hingga boleh berlaku krisis kepimpinan dalam suatu pentadbiran. Apabila pentadbiran negara terjejas, tentu sekali pembangunan tidak dapat berjalan lancar seperti yang diharapkan. Ini amat tidak bersesuaian dengan prinsip ketatanegaraan dalam Islam kerana kepimpinan di dalam Islam perlu ada sifat giat menegakkan perbuatan yang baik dan menghidupkan sifat-sifat yang baik dan lain-lainnya yang boleh mengujudkan kesejahteraan serta ketenteraman bersama.<sup>2</sup>

Apa yang berlaku di Malaysia sekarang ini merupakan

---

<sup>1</sup> Kenyataan Datuk Hassan Ibrahim, Pengarah Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia, Berita Minggu, 28 Oktober 1979.

<sup>2</sup> Lihat Tulisan Prof. Syed Hassan Al-Attas mengenai "Islam dan Kebudayaan Melayu" dalam 'Sejahtera' 1976/77 tentang ciri-ciri Pemimpin Ibn Khaldun.



jangkitan dari nilai-nilai Barat seperti sikap individualistik, materialistik dan faham sekular yang memisahkan kehidupan dari unsur-unsur spiritual. Timbalan Presiden ABIM, Encik Kamaruddin Mohd. Nor menyatakan, "DEB bukan sahaja tidak selari dengan Islam dari segi konsepnya tetapi juga dari segi perlaksanaannya".<sup>1</sup> Ini kerana ianya mencampur adukkan yang haram dengan yang halal. Kegiatan-kegiatan perjudian seperti loteri, empat nombor ekor, rumah urut dan kilang-kilang membuat arak adalah sangat bertentangan dengan Islam.

Sistem pasaran bebas yang membenarkan sesiapa sahaja menjalankan aktiviti ekonomi tanpa sekatan akan mengujudkan satu penindasan kerana golongan yang telah punya asas kukuh dan punya pengalaman lebih akan melakukan apa sahaja cara untuk mematikan usaha-usaha golongan baru muncul bagi menambah lagi keuntungan yang diperolehinya dari tahun ke tahun. Sistem pinjaman Bank yang mengamalkan riba tidak dapat menyumbangkan atau menggiatkan penyertaan ramai di bidang ekonomi. Orang yang memerlukan bantuan dan pinjaman adalah orang yang tidak berada tetapi bagi mendapatkannya perlu cagaran seperti tanah dan sebagainya. Ini tentu menyekat mereka untuk membuat pinjaman sedang orang yang berada terus berpeluang menambahkan hartanya.

Rancangan kerajaan membuka tanah-tanah baru dan mengadakan skim penempatan semula seperti yang dijalankan oleh FELDA adalah baik kerana ia memberi tanah kepada kalangan yang tidak bertanah atau keluasan tanah yang tidak ekonomik tetapi mereka terpaksa

---

<sup>1</sup> Watan, Jumaat, 26hb. Oktober 1979.



menanggung beban hutang yang banyak, tiap seorang tidak kurang \$15,000 akibat dari sistem kontrak yang berasaskan sistem Kapitalis. Walaupun mereka gembira mendapat tanah tetapi hati mereka gusar memikirkan hutang yang begitu banyak.

Pembangunan di Malaysia adalah lebih berat kepada pendekatan Equilibrium iaitu Diffusionist. Apa yang telah dilakukan dan sedang dilakukan sekarang ini ialah usaha-usaha menerapkan perubahan dan permodenan kepada sektor/masyarakat tradisi dengan proses urbanisasi dan memodenkan sektor pertanian. Jika ini giat dijalankan dan lebih tertekad dari aspek-aspek kerohanian maka kita akan menjejaki atau mengalami keadaan yang berlaku di negara-negara Eropah di mana kegelisahan kian berleluasa bukan kerana kurang dari segi material tetapi penyakit jiwa akibat tidak adanya keseimbangan aspek material dan spiritual.



### BAB III

#### PERUSAHAAN NENAS DI MALAYSIA

##### 3.1 Sejarah Dan Latar Belakang

Asal usul, kemasukan nenas ke Tanah Melayu tidak diketahui dengan tepat. Ia dipercayai mula diperkenalkan ke Tanah Melayu kira-kira pada kurun ke 16 oleh ahli-ahli Pelayaran Sepanyol dan Portugis yang ketika itu menguasai perdagangan melalui jalan laut. Oleh kerana adanya kesesuaian dengan keadaan di negara ini maka ianya dapat berkembang dan tersebar luas. Pada mulanya ia terkenal sebagai 'desert fruit'. Selain dari itu daun nenas boleh dijadikan pakaian yang tidak kurang menarik dan tahan.<sup>1</sup>

Brown, dalam tahun 1953 yakni nenas telah dibawa oleh orang-orang Portugis ke Malaya.<sup>2</sup> Menurut Ridley pula (1904) nenas sampai ke negara ini melalui Melaka pada masa yang hampir sama sampainya ke India. Jadi oleh kerana pada tahun 1583, nenas telah mula didapati di India maka Ridley berpendapat dalam masa tersebut juga nenas sampai ke Tanah Melayu.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup>"Malaya is preceeding more Canned Pineapple", Printed by Malayan Publishing House, Singapore.

<sup>2</sup>Y.C.Wee, "Some Common Pineapple Cultivers of West Malaysia", MPFB, Tampoi, Johor 1970.

<sup>3</sup>Ibid.



Burkill dalam tahun 1935 dalam penyelidikannya berpendapat nenas yang diperkenalkan di negara ini adalah lebih dari satu jenis. Antaranya ialah jenis "Singapore" yang ditinkan, Mauritius, Red Spanish, Smooth Cayenne, Queen, Red Ridley, Black Jamaica dan Perumboco.<sup>1</sup> Perusahaan mengtin nenas dibuat secara kecil-kecilan di peringkat awal dipelopori oleh pelaut-pelaut Perancis di Singapura, "... it was not until 1890 the pineapple was first canned in Malaya. The pioneer of this enterprise was a French sailor who had settled in Singapore and converted part of his small house into a miniature cannery, fashioning his own cans and selling his product to visiting ships".<sup>2</sup> Bermula dari keadaan inilah telah menjadikan perusahaan nenas tin sebagai sumber eksport yang ketiga pentingnya bagi Malaya ketika itu.

Walaupun perusahaan nenas tin telah terdapat dalam tahun 1890an lagi tetapi angka-angka pertama yang menunjukkan jumlah eksport nenas tin di Malaysia setakat yang diketahui ialah pada tahun 1904, di mana jumlah eksportnya ialah 11,200 tan. Dalam tahun 1938, di Malaya terdapat 18 perusahaan mengtin nenas yang menghasilkan kira-kira 1 juta nenas tin setahun dan kawasan untuk tanamannya meliputi 60,000 ekar yang keseluruhannya terdiri dari pekebun-pekebun kecil. Kawasan yang paling luas ditanam dengan nenas ialah di Pontian, Johor iaitu di kawasan tanah gambut. Kebanyakan nenas yang ditanam adalah dari jenis "Nenas Merah". Di peringkat awal para pekilang belum mempunyai

---

<sup>1</sup> Ibid.

<sup>2</sup> "Malaya is preceeding More Canned Pineapple" Printed by Malayan Publishing House, Singapore.

<sup>3</sup> Azman Saidin, "The Development of Malayan Canned Pineapple", MPIB, Tampoi, Johor 1971.



ladang-ladangnya sendiri. Mereka mendapatkan bekalan dari pekebun-pekebun kecil. Oleh itu sumbangan pekebun-pekebun kecil ini dalam perusahaan nenas adalah besar dan tidak boleh diabaikan begitu sahaja. Sebahagian besar dari keluaran nenas tin, diekspot ke United Kingdom kerana permintaan yang besar memandangkan mutu yang baik dan harga lebih rendah. Dalam tahun 1925, nenas tin negara ini membentuk 81% dari nenas yang diimport oleh United Kingdom.

Penduduk Jepun di Tanah Melayu dalam Perang Dunia Kedua telah menjejaskan perusahaan nenas ini. Penanamannya tidak lagi dijalankan dengan baik dan perusahaan mungkin terhenti. Apabila British datang semula dalam tahun 1945, didapati hanya satu sahaja perusahaan nenas yang ditubuhkan sebelum perang yang masih terdapat. Kawasan penanamannya hanya tinggal kira-kira 3,000 ekar sedang yang lainnya telah menjadi semak tidak diusahakan. Pakar-pakar ekonomi dan pegawai-pegawai kerajaan yang terlibat dalam perusahaan ini sebelum perang, berusaha mencari jalan bagi memulihkannya semula dengan cepat dan berkesan.

### 3.2 Keadaan Perusahaan Nenas Di Malaysia Selepas Perang Dunia Kedua Hingga Kini

Oleh kerana harga pasaran yang baik untuk nenas tin, orang terus berminat untuk meneruskannya walaupun telah mengalami kemerosotan semasa perang. Namun begitu kemajuannya tidak begitu pulih seperti sebelum perang kerana banyak negara-negara pengimport nenas tin Malaya dahulunya telah membelinya dari negara-negara lain. Bagi memperbaiki



pengurusan perusahaan nenas, kerajaan telah melantik 'Johore Pineapple Committee'.<sup>1</sup> Syor-syor dari Jawatan Kuasa inilah yang menjadi asas perkembangan perusahaan nenas. Bagi mencegah usaha-usaha pekilangan mencari untung yang tinggi sahaja berikutan harga nenas tin yang baik tanpa bersedia untuk menanam modal dalam perusahaan itu untuk jangka masa yang panjang, Jawatan Kuasa itu telah mengesyorkan kepada kerajaan supaya pekilang-pekilang mempunyai ladang-ladang mereka sendiri. Syor itu telah diterima dan lesen-lesen untuk membuka kilang nenas hanya diberi kepada pekilang-pekilang nenas yang mempunyai tanaman nenas sekurang-kurangnya 1,500 ekar. Pekilang-pekilang itu juga dikehendaki memodenkan method pengeluaran dan jentera-jentera mereka.<sup>2</sup>

Hasil dari perlaksanaan undang-undang itu pekilang-pekilang nenas pada masa itu telah mempunyai ladang-ladang nenas yang luas. Pekilang-pekilang itu adalah:

1. Lee Pineapple Company Limited yang mempunyai ladang seluas 7,200 ekar di Simpang Renggam
2. United Malayan Pineapple Cannery Pte. Ltd. mempunyai ladang seluas 6,900 ekar di Pontian dan Pekan Nenas
3. Lam Huat Hup Kee mempunyai ladang seluas 1,700 ekar di Pontian tetapi kini telah dijual kepada Lee Pineapple Co.

Kesan dari penubuhan Jawatan Kuasa oleh pihak kerajaan itu penanaman nenas yang dulunya dijalankan di tanah liat telah di

---

<sup>1</sup> Ibid.

<sup>2</sup> Ibid.



jalankan percubaan pengalihannya ke tanah gambut di kawasan Pantai Barat Negeri Johor. Pengeluar-pengeluar nenas menubuhkan organisasi mereka sendiri. Dua pusat penyelidikan di Johor dan Selangor telah diadakan sebagai tambahan yang sedia ada di Tampai. Ianya bertujuan meninggikan lagi kualiti buah-buah yang dikeluarkan.

Ses ke atas eksport telah dikenakan bagi mengawasi pengeluaran dan kerja-kerja memproses. Menjelang tahun 1956, bila perusahaan ini mencapai musim kemuncak di mana pengeluaran melebihi keupayaan memproses telah menyebabkan kejatuhan harga buah-buah nenas. Keadaan seperti ini bukan sahaja berlaku di negara ini tetapi juga di negara-negara pengeluar lain, umpamanya Afrika Selatan, Australia, Taiwan dan Kenya. Dalam tahun 1959, satu badan perunding diadakan untuk mengkaji dan cuba mengatasi krisis-krisis tadi. Dalam tahun 1961, eksport nenas tin meningkat kepada 44,170 tan. Keadaan ini terus meningkat dan dalam tahun 1968 telah meningkat kepada 70,555 tan.

Sehingga kini United Kingdom masih menjadi pasaran utama bagi nenas tin Malaysia, iaitu 40% dari jumlah eksport. Eksport nenas tin sebenarnya menghadapi persaingan hebat dari negara-negara lain seperti Taiwan, Kenya, Australia dan Filipina. Pengeluar dunia yang terbesar ialah Hawaii. Dengan penurunan kadar eksport kepada negara-negara pembeli yang sedia ada, Malaysia terpaksa mencari negara-negara pengimport yang lain. Pasaran kedua bagi eksport nenas tin Malaysia adalah Amerika Syarikat, diikuti dengan lain-lain negara seperti Canada, Jerman Barat, New Zealand, Jepun, Sepanyol dan pasaran terbaru di negara-negara Asia Barat yang mempunyai potensi baik bagi perusahaan ini.



Masalah yang dihadapi dalam mengeksport nenas tin Malaysia adalah sekatan-sekatan perdagangan seperti tarif dan cukai juga 'customs duty', quota serta 'global quota' bagi melindungi perusahaan-perusahaan tempatan kerana negara-negara itu juga mempunyai perusahaan menanam nenas samada di negara sendiri atau di tanah-tanah jajahan. Untuk mengatasi masalah-masalah ini perjanjian-perjanjian perdagangan dibuat dan pengeluaran mutu adalah perlu.

### 3.3 Aspek Pertanian

#### a) Jenis-jenis nenas

i. Nenas Merah - nama botanicalnya adalah Ananas Comosus<sup>1</sup>. Ianya merupakan baka yang biasa terdapat di Malaysia. Jenis-jenis yang terdapat dalam kumpulan ini ialah Nenas Pontian, Nenas Nangka, Nenas Gandol, Nenas Botik dan Masmerah.<sup>2</sup> Nenas hijau dipercayai berasal daripada Nenas Merah kecuali kulitnya sahaja berwarna hijau. Singapore Spanish, Masmerah dan Selangor Green adalah untuk ditinkan.

ii. Singapore Spanish - adalah antara yang terdahulu sekali ditanam sejak tahun 1935 dan terus berkembang pesat hingga hari ini. Pokoknya sederhana dan tangkainya kira-kira 10 - 20 cm

---

<sup>1</sup>Kertas kursus 2, Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu.

<sup>2</sup>Ibid.



panjang, dan 8 sm tebal. Bila mencapai peringkat matang ianya akan mencapai 100 sm tinggi dan mempunyai 35 - 70 jumlah helai daun. Buah yang sempurna dari jenis ini boleh mencapai 1 kilogram. Warna kulitnya kehitam-hitaman dan bertukar menjadi 'orange' bila masak. Warna isinya pula keemasan. Dari mula berbuah hingga matang adalah antara 18 - 25 bulan.

- iii. Masmerah - pokoknya adalah lebih besar dari Singapore Spanish dan tidak mempunyai tulang belakang. Buahnya kira-kira 2 kg. Isipadu dan lilitannya adalah lebih besar dari kumpulan Singapore Spanish. Baka jenis ini dikatakan berasal dari Muar dan Air Hitam, Johor.

b) Keadaan Penawaran Nenas Mentah Dan Jenis Kebun

Ia merangkumi dua sektor iaitu estate dan pekebun kecil. Kawasan perusahaan tanaman nenas terbesar di Malaysia adalah di kawasan Johor Barat yang merangkumi Daerah Pontian, Batu Pahat, Kluang dan Muar. Keseluruhan keluasan bagi pekebun kecil dan estate adalah 43,800 okar.

- i. Sektor Estate - terdapat 3 estate terbesar bagi tanaman nenas, iaitu ladang-ladang Peninsula Sdn. Bhd. yang meliputi 7,200 okar,



Pontian Pineapple Growers Sdn. Bhd., seluas 6,900 ekar dan Lam Huat Hup Kee Pineapple Plantation seluas 1,700 ekar. Jumlah keseluruhannya adalah 15,800 ekar yang menyumbangkan 36% dari keseluruhan keluaran.

- ii. Pekebun kecil - terdapat kira-kira 28,000 ekar tanah pekebun kecil untuk tanaman nenas. Kebanyakannya adalah di bawah 10 ekar. Sebahagian besar terdapat di Daerah Pontian manakala di Muar, Batu Pahat dan Kluang hanya sedikit sahaja. Lebih dari 80% iaitu kira-kira 3,000 pekebun kecil mengerjakan tanaman kepunyaan sendiri, sementara 20% lagi adalah menyewa. 69% dari jumlah pekebun kecil nenas milik sendiri terdiri dari kaum Melayu dan 31% lagi dari kaum Cina. Operasi tanaman yang dijalankan oleh pekebun kecil Melayu lebih kecil iaitu hitung panjang 5.9 ekar berbanding dengan kaum Cina yang seluas 12.8 ekar. Rajah 1 menunjukkan pola pemilikan pekebun kecil.<sup>1</sup>

Hanya kira-kira 64% sahaja pekebun kecil yang menjalankan tanaman nenas tunggal manakala selebihnya sebagai tanaman selingan di bawah kelapa atau getah muda. Jenis nenas yang ditanam ialah

---

<sup>1</sup>Kajian yang dibuat oleh INTAN 1978.



Rajah I

Pola Pemilikan Kebun Pekebun Kecil Nenas

<u>Saiz Kebun</u>	<u>Peratus</u>
Kurang 3 ekar	4
3 - 5 ekar	23
5 - 10 ekar	35
Lebih 10 ekar	28
Jumlah	100

Singapore Spanish dan Masmerah. Jenis-jenis ini sesuai ditinkan dan diminati kerana warnanya yang keemasan. Hasil keluaran seekar adalah di antara 8 hingga 10 tan, sementara hitung panjang beratnya buah tiap sebiji kira-kira 2.5 paun. Jadi peranan pekebun kecil dalam perusahaan nenas tetap penting. Perhatian sewajarnya adalah perlu bagi meninggikan lagi perusahaan ini.

### 3.4 Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu

#### a) Sejarah Penubuhan

Pertengahan 1950an, harga nenas tin telah menjadi murah di pasaran dunia akibat terlalu banyak nenas tin yang dipasarkan oleh negara pengeluar. Ini menyebabkan harga nenas mentah telah menjadi murah dan mengakibatkan kerugian di kalangan pekebun-pekebun kecil. Bagi mengatasi kegelisahan yang dialami oleh pekebun kecil ini, Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu telah ditubuhkan dalam tahun 1957. Ia merupakan satu badan usahasama antara kerajaan



Malaysia dan Singapura di bawah "The Pineapple Industry Ordinance 1957".<sup>1</sup> Walau bagaimanapun mulai tahun 1976 ianya merupakan satu badan berkanun yang diletakkan di bawah Kementerian Perusahaan Utama dan bertanggungjawab memajukan perusahaan nenas negara ini.

LPNTM telah banyak membawa kemajuan terhadap perusahaan nenas dari tahun 1957 hingga kini. Pada masa dahulu keadaan perusahaan nenas hanya merupakan 1/3 dari apa yang ada hari ini. Peranan LPNTM adalah besar dalam memajukan perusahaan nenas negara dan memperbaiki kehidupan pekebun.

b) Fungsi-fungsi LPNTM (mengikut Ordinan Nenas 1957)

1. Membiayai program penyelidikan agronomy dan memproses nenas
2. Merundingkan bagi perjanjian di atas harga-harga mengenai grad buah nenas untuk dijual ke kilang-kilang
3. Membuat persturan mengenai pengeluaran, grading, pemasaran buah nenas ke kilang-kilang untuk ditinkan.
4. Pentadbiran kawalan mutu dan peraturan kesihatan
5. Mentadbirkan tabung ses dan membuat syor mengenai had ses.

---

<sup>1</sup> Appraisal of The Organisation and Achievement of The Malayan Pineapple Industry Board, (MPIB), Tampoi, Johor.



6. Mengumpulkan perangkaan-perangkaan dan menjaga rekod-rekod perangkaan perusahaan nenas
7. Memberi bantuan kewangan sebagai subsidi atau selainnya kepada perusahaan nenas penuh atau sebagainya.
8. Lain-lain hal berkaitan dengan perusahaan nenas.

c) Bahagian-bahagian dalam LPNTM

1. Bahagian Pentadbiran
2. Bahagian Tanam Semula Nenas
3. Bahagian Perikembangan
4. Bahagian Merinyu
5. Bahagian Penggalak Pasaran (Market Promotion)

d) Kejayaan LPNTM

Dengan adanya pengurusan dan langkah-langkah tertentu yang dilakukan oleh lembaga ini telah meningkatkan lagi pengeluaran buah-buah nenas dan eksport nenas tin Malaysia ke luar negeri. Oleh itu kejayaan dalam perusahaan nenas adalah juga kejayaan LPNTM kerana ianya terlibat secara langsung dalam perusahaan ini. Dalam tahun 1957, umpamanya buah-buah nenas pekebun kecil hanya berjumlah 51,000 tan. Volume ini meningkat kepada 206,000 tan dalam tahun 1970.

Faktur kejayaan LPNTM selain dari meninggikan hasil buah-buah nenas seperti tersebut di atas, adalah juga meninggikan lagi pengeluaran nenas tin. Kalau dalam tahun 1976 pengeluarannya sebanyak 2,186 peti standard dan 68,520 peti standard bagi air nenas



tetapi dalam tahun 1977 ianya meningkat kepada 2,292 peti standard bagi nenas tin dan 92,042 peti standard bagi air nenas.

Rajah 2

Perkembangan Pengeluaran Nenas Tin  
Dan Air Nenas Dalam Peti Standard 48 lbs<sup>1</sup>

Tahun	Nenas Tin	Air Nenas	Jumlah
1971	3,289,541	67,142	3,356,683
1972	2,903,625	86,967	2,990,592
1973	2,740,100	90,854	2,830,654
1974	2,784,446	99,560	2,884,006
1975	2,020,768	35,063	2,055,831
1976	2,186,699	68,520	2,255,219
1977	2,292,642	92,042	2,384,784

Walaupun dilihat dari rajah di atas, dalam tahun 1977 jumlah keseluruhan nenas tin dan air nenas tidak setinggi dalam tahun 1971 tetapi dari segi pendapatan eksport adalah lebih tinggi iaitu \$M68,085,394 berbanding hanya \$46,232,495 dalam tahun 1971. Keluaran nenas tin mengalami kemerosotan pada tahun 1974 dan 1975 kerana ramai pekebun kecil nenas yang menukar tanaman mereka kepada jenis-jenis tanaman lain disebabkan kejatuhan harga nenas. Pada masa itu, inflasi telah bermula dan harga nenas serta method

<sup>1</sup> Sumber dari Lapuran LPNTM, Tampoi, Johor 1978.



pengeluaran yang kurang memuaskan telah menjejaskan pengeluaran nenas tin.

Dalam tahun 1972 satu lagi bahagian dalam LPNTM iaitu Yunit Tanam Semula Nenas telah ditubuhkan bagi mengatasi masalah-masalah pengeluaran buah-buah nenas juga menyusun semula strategi pembangunan pekebun kecil supaya menghasilkan buah-buah yang lebih bermutu. Tempoh 1972 - 1978 merupakan peringkat pertama projek ini dijalankan. Namun begitu masih ada pekebun kecil yang belum menyertainya kerana beberapa masalah terutamanya masalah tenaga kerja. Dengan adanya penyusunan semula dalam pentadbiran LPNTM dan langkah-langkah memahami masalah yang dihadapi oleh pekebun-pekebun kecil nenas potensi perkembangan perusahaan ini adalah cerah.

FIMA dan MARDI sedang berusaha memperluaskan lagi sorta memajukan perusahaan nenas negara dengan mempelbagaikan penggunaan nenas selain untuk nenas tin dan air nenas. Antara usaha-usaha yang dijalankan ialah membuat jem untuk nenas-nenas yang tidak sesuai ditinkan, menjadikan hampas-hampas nenas kepada makanan binatang ternakan, membuat cuka, wine dan minuman (juice). Dengan cara ini akan menambahkan peluang pasaran bagi buah-buah nenas.

Di bawah Projek Johor Barat, satu rancangan membuka tanah seluas 10,000 ekar dalam tempoh 30 tahun telah mula dijalankan. Ini dapat membekalkan keperluan-keperluan perusahaan-perusahaan baru yang berasaskan nenas sebagai bahan utama. Adalah diharapkan rancangan ini dapat memberi peluang pekerjaan kepada masyarakat tani



dan meninggikan taraf hidup mereka. Usaha memproses bahan-bahan seperti di atas, penambahan pengeluaran dan mutu nenas mentah akan terus diperbaiki dan dijangka dapat diatasi bila kesemua kawasan seluas 28,000 ekar siap ditanam semula. Satu lagi usaha ialah membuat penyelidikan ke atas daun-daun nenas untuk dijadikan benang dan sebagainya. Perhubungan telahpun dibuat dengan Textile Research Development Centre, Filipina.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Suara Tebrau, Bil. 4, November, 1977.



## BAB IV

### YUNIT TANAM SEMULA NENAS

#### 4.1 Pengenalan

Anggaran keluasan kebun-kebun nenas tua pada keseluruhannya ialah 28,000 ekar. Memandangkan mutu keluaran pekebun-pekebun kecil yang kian merosot dari tahun ke tahun maka satu langkah positif yang telah diambil oleh kerajaan bagi memperbaiki mutu dan pengeluaran buah-buah nenas pekebun kecil adalah membentuk satu yunit baru dinamakan Yunit Tanam Semula Nenas. Rancangan ini telah dilancarkan pada lhb. Ogos, 1971, mengikut peraturan P.U. (A) 406 di bawah Pineapple Industry (Financial Assistance for Replanting) Regulation, 1971. Segala peruntukan bagi melaksanakan rancangan Tanam Semula Nenas adalah di biyai sepenuhnya oleh kerajaan pusat dan peruntukan ini disalurkan melalui LPNTM.

Dengan bertambahnya keluasan penanaman nenas oleh pekebun kecil dan penubuhan kilang nenas kerajaan (PCM) untuk mengekal dan menambahkan 'viability' perusahaan ini dan meninggikan lagi kualiti buah-buah yang dikeluarkan oleh pekebun kecil, tidak ada jalan lain melainkan menggalakkan para pekebun kecil untuk menanam semula kebun-kebun nenas mereka seperti yang dilakukan oleh pihak RISDA dalam tanaman getah dan juga tanam semula kelapa oleh Kementerian Pertanian



LPNTM bertanggungjawab mengawasi kejayaan dan implimentasi yang dijalankan oleh Yunit ini.

Dari segi kewangan ianya mendapat peruntukan dari kerajaan pusat di bawah RMK sejumlah \$12,65 juta. Di peringkat awal penubuhan ianya bertempat di LPNTM di Tampoi, Johor Bharu tetapi mulai lhb. November 1974 alamat barunya ialah di Bangunan MARA Pontian, Johor. Matlamat keluasan yang dijalankan berperingkat-peringkat adalah 28,000 ekar nenas tua yang majoritinya dalam negari Johor, dalam Daerah Pontian, Batu Pahat, Muar, Kluang dan Johor Bharu. Mulai tahun 1978 kerajaan telah meluluskan satu projek baru iaitu Rancangan Tanam Semula peringkat kedua bagi kebun-kebun yang mencapai usia 6 tahun. Segala peruntukan yang dibiayai sepenuhnya oleh kerajaan pusat adalah disalurkan melalui Kementerian Perusahaan Utama. Yunit Tanam Semula Nenas mempunyai satu jawatankuasanya sendiri (lihat lampiran 2).

#### 4.2 Objektif Rancangan Tanam Semula Nenas<sup>1</sup>

1. Memberi peluang kepada pekebun-pekebun kecil bagi meninggikan lagi mutu pengeluaran buah-buah nenas mereka serta meninggikan lagi pendapatan mereka dengan menggunakan benih-benih yang terpilih dan baja yang mencukupi.

---

<sup>1</sup>Laporan Tahunan Yunit Tanam Semula Nenas 1978.



2. Dari segi kilang-kilang pula buah-buah nenas yang bermutu tinggi akan menjamin pasaran dunia yang luas bagi nenas bertin hasil pengeluaran perusahaan nenas Malaysia.
3. Selaras dengan Dasar Ekonomi Baru Kerajaan Malaysia bahawa rancangan ini akan memberi faedah kepada lebih kurang 30,000 pekebun-pekebun kecil di Daerah Pontian, Muar, Batu Pahat, Kluang dan Johor Bharu di Negeri Johor.
4. Dengan tidak secara langsung rancangan ini akan memberi peluang pekerjaan kepada penduduk-penduduk di luarbandar bekerja di kilang-kilang nenas kerajaan dan persendirian dan juga lain-lain pekerjaan yang bersangkutan paut dengan perusahaan nenas di negara ini.
5. Rancangan ini akan menggalakkan "Rural Industrialization" oleh kerana perusahaan nenas ialah satu industri yang berasaskan pertanian dan rancangan ini juga mengelakkan penduduk-penduduk luarbandar berpindah ke bandar-bandar untuk mencari pekerjaan.

Pembukaan Yunit Tanam Semula Nenas bukan saja dapat memperbaiki pengeluaran buah-buah nenas serta menambah peluang pekerjaan di peringket kebun dengan bertambahnya mereka yang terlibat sebagai pekerja-pekerja kebun samada mengambil upah atau milik



sendiri tetapi juga peluang pekerjaan dibahagian pentadbiran. Ditinjau sepintas lalu ianya dapat mengujudkan keadaan ekonomi yang 'viable'. Namun begitu dari aspek yang lebih mendalam, tanpa perancangan, pengurusan dan perlaksanaan yang betul serta pemahaman masalah-masalah pokok di kalangan pekebun, hanya akan berlaku pembaziran kerana peruntukan yang besar diberi bagi mentadbirkan satu perubahan berancang bagi mencapai matlamat pembangunan tetapi jika ianya tidak dapat memperbaiki keadaan yang sepatutnya tentu sekali segala peruntukan berlalu begitu sahaja. Jadi masalah dasar yang dihadapi oleh pekebun serta kefahaman yang betul dalam menerima pembaharuan amat penting sekali.

Mengikut pendapat Kahn; fungsi dan aktiviti agen perubahan ini melibatkan penelitian masalah pihak yang dirancang, penggunaan teknik dan strategi-strategi tertentu untuk membawa perubahan dan mengujudkan serta mengekalkan pertalian erat antara perancang dan pihak yang dirancang. Berdasarkan keadaan ini haruslah dilengkapkan terlebih dahulu akan ejen perubahan tadi dengan pelbagai kemahiran, pengetahuan dan teknik yang perlu untuk menjalani tugas membawa perubahan terhadap 'Client System'.<sup>1</sup> Begitu juga dengan Ronald Lippit, beliau mengatakan pemerhatian terhadap masalah-masalah pihak yang dirancang adalah perlu juga penggunaan teknik dan strategi yang sesuai.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Kahn, Alfred J., *Theory and Practice of Social Planning*, Russell Sage Foundation, N. York 1969.

<sup>2</sup> Lippit, Ronald, *Dynamic of planned Change*, Harcourt Brace and World Inc., N. York 1958 m.s. 3.



Dalam melaksanakan satu perubahan berancang sebagai proses pembangunan yang lebih cepat aspek kepimpinan amat di titikberatkan. Menurut pandangan umum tentang kepimpinan adalah suatu proses situasi dalam mana seseorang atau sejumlah orang kerana kemampuannya dapat menyelesaikan masalah kumpulan yang berkenaan hasil dari kelebihan fizik atau/dan ilmu lantas orang lain menurutnya dengan menjalankan kegiatan atau bertindak laku untuk mencapai tujuan umum yang telah disetujui.<sup>1</sup> Kemampuan memimpin sahaja tidak mencukupi tetapi kefahaman yang mendalam tentang struktur masyarakat serta bidang atau sektor yang hendak dimajukan adalah penting. Umpamanya dalam memajukan perusahaan nenas, setiap pegawai atau mereka-mereka yang terlibat dalam pentadbiran perusahaan ini sepatutnya memahami serta mempelajari dan proses penanaman hingga mengeluarkan hasil juga pemasaran buah-buah nenas dan masalah yang dihadapi. Dengan itu pendekatan atau strateji yang lebih baik dapat dibuat.

Pada prinsipnya, pembangunan masyarakat ialah satu gerakan pembangunan dan kemajuan masyarakat yang dirancang. Oleh itu keperluan utama ialah pemimpin-pemimpin yang berkemampuan dan terlatih, baik dari pembangunan masyarakat, pusat perhatian ialah kepada pekerja-pekerja dari pemimpin pembangunan masyarakat itu sendiri. Bertepatan dengan pendapat Granger,<sup>2</sup> di Asia, Afrika dan beberapa negara di Latin

---

<sup>1</sup> Ahmad Kamar, Masalah Kepimpinan, Journal Manusia dan Masyarakat Persatuan Antropologi dan Sosiologi, Universiti Malaya, Bil. 2, 1973.

<sup>2</sup> Granger, Lester B, Social Work and the Social Problems of India, Community Organisation in Action, N. York; Association Press 1959.



Amerika, kehendak utama bukanlah "case-worker" (pekerja kebajikan) atau "case-work approach"; keperluan-keperluan utama negara-negara ini ialah pekerja-pekerja pembangunan yang mempunyai pelbagai kemahiran dan bukan pakar dalam organisasi masyarakat. Pekerja-pekerja sosial yang berkemampuan dan berkebolehan adalah lebih berguna dan berkesan.

Pembangunan masyarakat menekankan daya usaha dan pergerakan masyarakat sendiri. Bmpat peringkat pembangunan yang selalu diikuti ialah:<sup>1</sup>

1. Kajian permulaan (Initiation) yang memerlukan asas tentang pengetahuan berkenaan masyarakat seperti kebudayaan, aspirasi, teknologi dan kepercayaan diperlukan.
2. Penglibatan - sokongan (legitimization) terutama dari pemimpin-pemimpin tradisional dan orang-orang yang berpengaruh dalam masyarakat baik secara resmi atau tidak resmi. Dengan persetujuan orang berpengaruh ini, penglibatan dan sokongan masyarakat tidak menjadi masalah besar.
3. Pelaksanaan (Implementation) program pembangunan itu sendiri. Ianya mesti dijayakan dengan kemas dan cepat supaya boleh menjadi contoh (model) yang

---

<sup>1</sup> Johari Mat, Gerakan Pembaharuan Dalam Pembangunan Masyarakat, Dewan Masyarakat, Ogos 1972.



baik untuk projek-projek lain. Yang patut digunakan ialah tenaga, kemudahan dan material tempatan dalam semua projek dan peringkat pelaksanaan.

4. Penilaian (evaluation) program yang diusahakan.

Ini amat penting untuk menentukan samada program tersebut berjaya atau tidak dan kalau tidak apakah sebab dan masalahnya. Kalaupun berjaya, apakah faktor baiknya yang boleh dituruti di tempat-tempat lain dan boleh dibaiki dan diperbanyakkan lagi.

Seyerkara yang perlu diingat ialah aspek spiritual yang merupakan faktor dalaman individu samada golongan ejen perubahan dan juga masyarakat yang menerima perancangan. Ianya dapat menjadi pendorong kuat untuk seorang itu tidak melakukan penyelewengan, jujur dan berusaha dengan penuh dedikasi. Jika aspek ini kian lemah biasanya mereka hanya memandang aspek material. Berdisiplin dan mengikut peraturan apabila diawasi dan berani melakukan apa sahaja penyelewengan bila saja ada peluang. Faktor inilah yang sering membantutkan pembangunan negara-negara dunia ketiga.

4.3 Bantuan-bantuan Yang diberi oleh YTSN

Di bawah RMT peruntukan yang diberi untuk Rancangan Tanam Semula Nenas ialah \$15.8 juta yang diluluskan bagi skim bantuan menanam semula pusingan pertama dan pusingan kedua. Dari jumlah



peruntukan itu sebanyak 10% diresebkan sebagaimana arahan Kementerian berkenaan. Pecahan peruntukan pembangunan dan mengurus adalah seperti berikut:

Jadual 1

Peruntukan Kewangan

Tahun	Pembangunan	Mengurus	Jumlah
1976	1,800,00	796,824	2,596,259
1977	1,980,000	564,807	2,544,807
1978	2,040,000	565,559	2,605,559
1979	2,100,000	595,559	2,685,559
1980	2,880,000	603,457	3,483,457
	10,800,000	3,116,206	13,916,206

Dari jadual peruntukan di atas didapati peruntukan yang besar adalah untuk pembangunan iaitu sejumlah 10,800,000. Bantuan yang dikeluarkan untuk pekebun-pekebun kecil yang menyertai rancangan tanam semula nenas pusingan pertama dan pusingan kedua adalah sebanyak \$600,00 seekar. Ianya meliputi bantuan dalam bentuk wang tunai benih, baja dan juga subsidi racun serta lain-lain yang diperlukan dalam tanaman nenas. Pemberian adalah secara berperingkat-peringkat sebanyak empat kali seperti berikut:<sup>1</sup>(bagi 1 ekar)

Jadual 1 - dari Lapuran Tahunan 1978, Yunit Tanam Semula Nenas

<sup>1</sup>Lapuran Tahunan 1978 Yunit Tanam Semula Nenas.



i. Bantuan Pertama \$60.00

berupa wang tunai akan diberi selepas pokok nenas tua ditebas dan dibersihkan dengan sempurna, tertakluk kepada akuan Pegawai Tanam Semula

ii. Bantuan Kedua \$174.00

berupa bekalan benih sebanyak 14,500 sulur tangkai atau 1.2 sen satu sulur

iii. Bantuan Ketiga \$ 40.00

berupa wang tunai dan dibayar apabila pekerjaan menanam sulur benih telah sempurna dibuat dan cukup bilangan pokok seekor mengikut peraturan yang dikeluarkan oleh Pegawai Tanam Semula.

iv. Bantuan Keempat \$326.00

berupa bantuan baja sebanyak 12 kampak dan diberi 3 peringkat iaitu 4 kampak pada bulan ketiga, keenam dan kesembilan selepas tarikh menanam. Bantuan ini tertakluk kepada kebersihan dan jagaan kebun mengikut peraturan harga lebih kurang

---

\$600.00

---



Selepas tamat bantuan terakhir bererti tamatlah penerimaan bantuan rancangan tanam semula peringkat pertama. Selepas jangka masa itu pekebun terpaksa mengusahakan sendiri untuk menjaga terus tanaman mereka supaya pengeluarannya tetap baik dan bermutu tinggi seperti memberi baja dan hormon sendiri. Selepas 6 tahun kemudian pekebun boleh menyertai semula rancangan ini dan berhak mendapat bantuan-bantuan yang diperuntukan. Namun begitu apabila didapati tanaman mereka masih memuaskan akan ditangguhkan permohonan yang dibuat. Bantuan subsidi ini adalah layak bagi kebun-kebun kecil nonas tuan seluar 100 okar ke bawah. Kelayakan keluasan yang diberi bantuan adalah seperti berikut:<sup>1</sup>

Keluasan

Kelayakan bantuan

15 okar

Semua keluasan

15 - 100 okar

2/3 daripada semua keluasan sekurang-kurangnya 15 okar (sekiranya bantuan tanam semula bagi keluasan yang layak telah selesai dengan sempurna, maka keluasan baki adalah layak untuk diberi bantuan samada pada tahun yang serupa atau tahun berikutnya.

Terdapat pemohon yang telah diberi kelulusan sementara menarik diri dari skim disebabkan masalah kurang tenaga kerja,

---

<sup>1</sup> Dari fail Pejabat Yunit Tanam Semula Nonas



kos tenaga upah, masalah jalan yang kurang elok dan kedudukan kebun yang jauh ke pendalaman juga kenaikan harga input pertanian. Tentu sekali mereka enggan menyertai rancangan ini, jika pada penafsiran mereka tidak dapat mendatangkan apa-apa keuntungan. Namun begitu terdapat pemohon-pemohon ini yang menyertai semula skim ini di tahun-tahun ke hadapan apabila didapati sebahagian dari masalah yang dihadapi itu dapat diatasi dan juga dorongan dari kenaikan harga nenas.

Apa yang perlu ditegaskan ialah bantuan cuma diberi bagi menanam semula tanaman nenas tua hinggalah hasil pertama sahaja. Bantuan tidak diberi bagi menguruskan tanam semula setelah bantuan berakhir iaitu kira-kira 10 bulan daripada tarikh ditanam dan seterusnya hingga buah nenas dipetik kira-kira 18 bulan dari tarikh ditanam. Pekebun-pekebun perlu menyimpan sebahagian pendapatan hasil pertama untuk keperluan menguruskan tanaman ratoon selepas mengutip hasil tersebut. Pekebun-pekebun harus berdikari untuk menjaga tanaman ratoon mereka selepas bantuan berakhir.

#### 4.4 Cara-Cara Pentadbiran Subsidi<sup>1</sup>

Langkah-langkah yang diambil bagi meluluskan permohonan seseorang peserta rancangan Tanam Semula Nenas adalah seperti berikut (Ringkasan carta lihat lampiran 3)

1. Pembukaan permohonan bantuan penanaman semula nenas bagi tahun-tahun tertentu diumumkan dan borang-

---

<sup>1</sup> Dari fail Pejabat YTSN



borang permohonan diedarkan.

2. Setelah permohonan diterima dan direkodkan maka tindakan atau langkah-langkah yang diambil adalah seperti berikut:

- i. Menyemak nama pemilik, keluasan hak milik, keterangan hak milik dan perkara-perkara yang bersangkutan dengan tanah di Pejabat Tanah.

- ii. Semakan RISDA untuk mengelakkan bantuan berganda.

Ini adalah kemungkinan pemohon itu telah mendaftarkan menjadi penanam nenas di bawah bantuan RISDA bagi sementara waktu sebelum menanam getah tetapi memohon juga untuk memasuki Skim Tanam Semula Nenas.

Sekiranya didapati pemohon-pemohon di atas tanah yang 'bukan bermilik' atau di atas tanah bantuan RISDA, maka permohonan itu ditolak.

3. Lawatan permulaan untuk mengesahkan keluasan nenas tua. Sekiranya kebun tersebut bukannya merupakan kebun tanaman nenas maka permohonan itu ditolak. Mengenai hal ini terdapat sedikit kesukaran kerana mungkin pemohon itu pernah menanam nenas tetapi oleh kerana terlalu lama ditinggalkan mereka pokok-pokok nenas itu telah musnah dan sebagainya. Oleh itu kelonggaran diberi kepada kebun-kebun yang mempunyai tunggul-tunggul nenas atau jika tiada, diperhatikan kebun sekelingnya samada menanam nenas atau tidak.



4. Sekiranya syarat-syarat di atas dipenuhi, maka kelulusan sementara diberi kepada pemohon.

5. Setiap kebun yang telah diluluskan bantuan penanaman semula nenas maka tindakan merekod adalah seperti berikut:

- i. Nombor tetap dan fail disediakan
- ii. Angka rujuk lot, angka rujuk nama dan nombor kad pengenalan disediakan.
- iii. Daftar lot
- iv. Kad kewangan

Tindakan di atas adalah untuk mengelakkan berlakunya bayaran berganda pada satu-satu lot yang telah diluluskan dan diberi bantuan.

6. Bantuan seperti yang dinyatakan terdahulu dari ini akan dikeluarkan apabila kerja-kerja pembersihan kebun dan perkara yang bersangkutan dengan peraturan-peraturan bantuan yang telah ditetapkan. Kelulusan-kelulusan bantuan adalah berdasarkan kepada lawatan-lawatan ke kebun oleh Pembantu Tanam Semula Nenas atau Pegawai-Pegawai Luar yang kemudian dipertimbangkan oleh Pegawai Tanam Semula. Bahagian kewangan dan bahagian bekalan mata benda akan mengambil tindakan berhubung dengan kelulusan yang telah diberi.

Subsidi racun rumput rampai dan lain-lain keperluan tanaman nenas adalah ditolak dari jumlah peruntukan sebanyak \$600.00 seekar.



Jika banyak jumlah subsidi yang didapati bererti berkuranganlah jumlah wang tunai yang diterima. Pegawai-pegawai dari Yunit Perkembangan bertanggungjawab mengawasi kelancaran dan kejayaan pekebun-pekebun yang menanam semula nenas mereka. Mereka mengadakan demonstrasi di kawasan-kawasan tertentu memberi tunjuk ajar kepada pekebun kaedah yang betul menjaga tanaman nenas masing-masing. Yunit Perkembangan juga bertanggungjawab menyelidik tentang masalah serangan penyakit bagi tanaman nenas serta cara-cara mengatasi. Kombinasi dari Yunit Tanam Semula Nenas dan Yunit Perkembangan secara keseluruhannya adalah baik dan sudah barang tentu akan menghasilkan kejayaan dalam perusahaan tanaman nenas ini.

Satu hal yang perlu disentuh ialah implementasi dari pekerja-pekerja yang bertanggungjawab melawat kebun-kebun peserta dan membahagi-bahagikan benih-benih nenas atau bahan-bahan kimia keperluan tanaman jika hanya bersikap membahagi-bahagikan sahaja segala bahan-bahan tadi kemudian ditinggalkan begitu sahaja tidak mencukupi. Seperti yang diketahui, kebun-kebun peserta terletak jauh ke pedalaman dari jalan raya di mana pengangkutan dan perhubungan agak sukar. Apa yang sering berlaku setakat ini mereka menghantar benih-benih nenas di tepi jalan raya dan memberitahu kepada pekebun yang berkenaan dua atau tiga hari kemudian. Maka terkena hujan dan panaslah segala sulur yang terikat rapi di tepi jalan. Para pekebun pula mengambil tindakan mengangkut benih-benih tadi memakan masa satu atau dua hari. Kadangkala bagi mereka yang tidak mampu menggunakan tenaga upah dan dikerjakan sendiri, memakan masa lebih dari itu.



Selapas benih-benih itu sampai ke kebun, ianya tidak terus ditanam serentak kerana proses memancang dan membuat baris-baris lobang bagi menanamnya adalah satu kerja yang sukar, tambahan pula jika kekurangan tenaga pekerja. Dari mula sulur benih nenas dihantar hingga selamat di tanam kesemuanya boleh mencapai hingga 2 minggu atau lebih. Masalah yang didapati ialah seringkali terdapat benih-benih yang lecur atau busuk. Ini akan mengurangkan jumlah benih yang dapat ditanam.

Satu saranan yang harus diambil tindakan oleh pihak Yunit Tanam Semula Nenas di sini ialah memberitahu pekebun terlebih dahulu bahawa mereka akan menerima benih-benih nenas dalam jangka masa kira-kira 4 atau 5 hari. Jadi pekebun dapat menyediakan alat-alat untuk menanam terlebih dahulu dan mengambil benih-benih tadi pada hari yang ditetapkan. Dengan cara ini proses menanam bantuan benih yang diberi dapat dilakukan dengan cepat dan mengelakkan dari berlakunya kerosakan. Seperkara lagi yang harus diberi perhatian ialah, pembahagian benih-benih perlu dipercepatkan sebaik sahaja atau tidak beberapa lama selepas pekebun membersihkan kebun-kebun mereka, tidaklah nanti sehingga kebun-kebun mereka semak semula barulah bantuan benih tiba. Ini kerana kebanyakan pekebun tidak mampu mengambil tenaga upahan untuk membersihkan kebun-kebun mereka dan seringkali menghadapi masalah kekurangan tenaga. Oleh kerana tujuan sebenar bantuan diberi adalah untuk memberi kemudahan kepada pekebun dan untuk meninggikan kehidupan mereka maka penyelarasan yang teliti perlu dibuat supaya menepati tujuan asal.

Dalam memberi subsidi racun rumput rampai atau racun serangga juga bahan-bahan kimia lain untuk keperluan tanaman nenas perlulah



ditunjukkan cara-cara yang betul menggunakannya. Ini kerana sebilangan besar pekebun adalah buta huruf dan mereka tidak dapat memahami peraturan yang tercatat di pembungkusan bahan-bahan tadi, tambahan pula jika peraturan yang diberi adalah dalam bahasa Inggeris. Hal-hal seperti jika dianggap remeh akan merosakkan matlamat utama rancangan ini dijalankan kerana ianya tidak dapat diserapkan kepada pekebun sebagai pihak yang menerima perubahan. Oleh itu adalah menjadi tanggungjawab pegawai-pegawai luar serta pekerja-pekerja yang berhubung secara langsung dengan pekebun untuk memahami aspirasi dan masalah-masalah pekebun serta bijak memainkan peranan menarik minat mereka supaya lebih giat berusaha, tidak mudah berputus asa dalam menghadapi masalah juga dapat menyesuaikan diri dengan pembaharuan-pembaharuan yang diperkenalkan.

#### 4.5 Kemajuan Rancangan Tanam Semula Nenas Pusingan Pertama (seperti dalam Jadual di muka 63)

Kemajuan yang dicapai dari tahun 1972 iaitu sejak mula dilancarkan Rancangan Tanam Semula Nenas hingga ke tahun 1977 adalah seramai 3,360 orang peserta yang merangkumi kawasan seluas 10,877.3.00 ekar. Daripada jumlah ini 2,374 peserta atau 77.7% dengan keluasan 6,969.3.00 ekar telah selesai menerima bantuan.<sup>1</sup>

Dalam tahun 1978 pula terdapat 829 permohonan yang diluluskan dengan keluasan 2,812 $\frac{1}{2}$  ekar. Matlamat bagi tahun 1978 sahaja ialah 3,200 ekar<sup>2</sup>. Ini bermakna pencapaiannya hanya setakat 87.88% sahaja.

---

<sup>1</sup> Laporan Tahunan 1977, Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu, Johor Bharu.

<sup>2</sup> Ibid.



Namun begitu secara keseluruhannya terdapat pertambahan bilangan permohonan dan keluasan kawasan di tahun-tahun kebelakangan ini jika dibandingkan dengan di awal rancangan ini dilancarkan. Permohonan yang diluluskan dalam tahun 1972 hanyalah 76 peserta dengan keluasan 233½ ekar tetapi angka ini telah meningkat dengan pesat menjadi 222 permohonan hinggalah kepada 829 permohonan dalam tahun 1978. Begitu juga dengan kadar keluasan, dari hanya 233½ ekar dalam tahun 1972 hinggalah mencapai 2,812½ ekar dalam tahun 1978 membuatkan jumlah keseluruhannya ialah 13,690 ekar.

Jumlah matlamat yang hendak dicapai dalam tempoh 6 tahun pertama ialah seluas 14,500 ekar tetapi pencapaiannya 13,690 ekar. Ini bererti peratus pencapaian keseluruhannya ialah 94.4% dan merupakan satu kadar pencapaian yang tinggi. Walau bagaimanapun ukuran pencapaian kejayaan secara begini hanyalah memberatkan aspek kuantitative. Kita tidak boleh berpuas hati dengan nilai jumlah angka yang besar tanpa mengira dari segi kualitative iaitu perubahan dari segi sikap dan pengetahuan yang makin bertambah baik di kalangan peserta, membolehkan mereka terus berdikari setelah bantuan tamat diberi. Kadar keluasan pekebun dari kaum Cina adalah tinggi jika dibandingkan dengan jumlah pemohonnya.  $5624\frac{3}{4}$  ekar bagi 1,048 permohonan bererti hitung panjang tiap peserta mempunyai keluasan 5.4 ekar berbanding dengan keluasan kebun peserta kaum Melayu  $8,031\frac{3}{4}$  ekar di mana bilangan pemohonannya pula sejumlah 3,137 orang. Hitung panjang keluasan pekebun Melayu hanya 2.6 ekar.

Dengan adanya kajian bercorak saikologi seperti ini diharapkan satu imbangan antara ukuran ekonomi dengan ukuran kualitative atau penilaian



sosial itu dapat dibuat bagi menganalisa apakah segala rancangan pembangunan yang dijalankan, terutamanya bagi memajukan gulungan petani itu sebenarnya berjaya. Jika tidak, alternatif lain atau penyusunan semula strategi adalah perlu dilakukan dari masa ke semasa untuk menjamin ianya dapat memenuhi keperluan masa bukan hanya segelintir sahaja. Yunit Tanam Semula Nenas merupakan satu ejen perubahan yang berumusan secara langsung dengan pekebun-pekebun kecil nenas. Oleh itu peranannya adalah besar dalam mengubah cara pertanian mereka ke arah yang lebih baik.

#### 4.6 Kemajuan Rancangan Tanam Semula Nenas Pusingan Pertama Tahun 1978

Matlamat Rancangan Tanam Semula Nenas pusingan pertama

mengikut tahun dan pencapaian adalah seperti berikut: (dalam bentuk Jadual).



Kemajuan Rancangan Tanam Semula Nenas Pusingan Pertama  
Tahun 1972 - 1978 Mengikut Tahun Dan Bangsa<sup>1</sup>

Tahun	Melayu		Cina		India		Jumlah		Matlamat
	Bil.Per.	Luas	Bil.Per.	Luas	Bil.Per.	Luas	Bil.Per.	Luas	
1972	56	145½	20	87½	-	-	76	233½	
1973	187	506½	35	152½	-	-	222	659½	RMK
1974	508	1,233½	108	562½	1	4	617	1,800	5,000 ekar
1975	511	1,312½	231	1,268½	2	19½	744	2,600	
1976	600	1,312½	234	1,267	-	-	834	2,701	RM3 3,000 ekar
1977	655	1,827½	212	1,178½	-	-	867	2,884	RM3 3,300 ekar
1978	620	1,693½	208	1,108½	1	10½	829	2,812½	RM3 3,200 ekar
	3,137	8,031½	1,048	5,624½	4	33½	4,189	13,690	

<sup>1</sup>Dari Laporan Tahunan 1978 YTSN.



## BAB V

### LATAR BELAKANG RESPONDEN

#### 5.1 Umur Dan Pengalaman Pekebun Di Bidang Tanaman Nenas

Dari kajian yang dijalankan seperti Jadual 1, didapati kebanyakan responden adalah berumur dalam lingkungan 40an. Hanya 1 orang sahaja dari sejumlah 64 orang yang ditemui berumur di bawah 30 tahun - 9 orang responden berumur sekitar 30an, 18 orang dalam usia 50an manakala mereka yang berumur lewat 60 tahun berjumlah 10 orang. Tenaga muda dalam menjalankan usaha tanaman nenas adalah kurang kerana ramai antara mereka lebih cenderung makan gaji di bandar-bandar. Ini disebabkan kerja-kerja tanaman nenas agak berat dan memerlukan penjagaan yang baik terutama merumput dan membuat saliran.

Jadual 1

Pekebun Kecil Nenas Berdasarkan Umur (Semasa Kajian Dijalankan)

Kelas Umur (tahun)	Jumlah	Peratus
Kurang dari 30	1	1.6
31 - 40	9	14.1
41 - 50	26	40.6
51 - 60	18	28.1
61 ke atas	10	15.6
	64	100.0



Pekibun-pekebun yang berusia dalam lingkungan 40an dan lebih dari itu tidak menerima pendidikan formal secukupnya. Ramai di kalangan mereka yang buta huruf. Hal ini selaras dengan zaman kanak-kanak mereka yang memang belum banyak kemudahan-kemudahan pelajaran seperti sekarang. Pengetahuan atau 'method' pertanian mereka adalah berdasarkan 'pengalaman'. Walaupun pengenalan kaedah-kaedah moden diberi seperti kegiatan yang dijalankan oleh Yunit Perkembangan dengan mengadakan ceramah-ceramah dan demonstrasi kaedah penanaman nenas yang betul tetapi sukar bagi mereka untuk menyesuaikan diri dengan keadaan yang baru. Walaupun mereka mengakui akan segala kebaikan nasihat yang diberi tetapi secara praktikal, sukar bagi mereka melakukannya. Ini disebabkan kaedah moden lebih memerlukan kos yang besar, tambahan pula mereka tidak faham dengan corak sukatan-sukatan bahan-bahan kimia seperti penggunaan nilai 'centimeter' atau 'milimeter' dan sebagainya. Mereka yang telah lanjut umur secara fizikalnya mempunyai kemampuan kerja lebih rendah dari golongan muda. Hal ini sedikit sebanyak menjejaskan usaha tanaman mereka kerana seringkali kerja-kerja yang dilakukan tidak menepati jadual tanaman yang sepatutnya.

## 5.2 Aspek Keagamaan

Kesemua responden beragama Islam. Di samping menjalankan kajian tentang sosio-ekonomi, dari penyertaan dan pemerhatian, pengkaji juga menganalisa secara menyeluruh mengenai aspek keagamaan. Ujama Islam menjadi anutan secara warisan dan mereka mengamalkannya beserta



dengan adat-adat Melayu lainnya. Agak sukar bagi mereka membezakan perlakuan adat dengan hal-hal yang dituntut oleh agama. Ini adalah disebabkan penghayatan mereka mengikut sosialisasi yang diberi sejak kecil oleh ibu bapa juga masyarakat sekitar. Bagi jenerasi baru yang berpeluang belajar di institusi pengajian tinggi atau mereka yang berminat dalam memperdalam hal-hal pengetahuan agama selaras dengan perkembangan dakwah hari ini, mempunyai pandangan yang agak berbeza. Mereka ini lebih kritis dan tidak mengikut sahaja kebiasaan dalam masyarakat.

Dari pemerhatian pengkaji; didapati ramai di kalangan mereka yang sebenarnya memahami Islam dalam konteks yang sempit. Mereka menganggap bahawa Islam itu hanyalah merupakan aspek peribadatan seperti sembahyang, puasa, zakat, haji dan hal kematian, sedang Islam itu sebenarnya melampaui batas-batas tadi merangkumi segala aspek kehidupan. Menanam nenas untuk mendapatkan hasil menampung keperluan keluarga pun dikira satu ibadat. Dari pemahaman konsep Islam yang sebegini rupa mereka tidak dapat/sukar menilai pengaruh-pengaruh baru yang meresap dalam kehidupan mereka itu samada bersesuaian atau bertentangan dengan ajaran Islam yang mereka amuti.

Walaupun di peringkat awal terdapat penentangan dan cemuhan terhadap tingkah laku anak-anak muda yang mengimpot budaya bandar dan banyak dipengaruhi oleh nilai-nilai Barat tetapi di akhir-akhir ini mereka seolah-olah menerima dan menganggap hal-hal serupa itu sebagai suatu yang biasa sahaja. Memang tidak dinafikan ada nilai-nilai Barat



yang baik dan boleh disesuaikan dengan keadaan tempatan tetapi apa yang sering diikuti kebanyakannya hal-hal yang tidak memberi faedah seperti fesyen-fesyen pakaian yang menonjol mata dan sikap materialistik.

Kadaan hidup yang kian mencabar dan kos yang tinggi membuatkan penduduk kampung atau petani tidak kurang sebotnya dengan masyarakat bandar. Mereka berusaha untuk menambahkan pendapatan dengan melakukan berbagai-bagai kerja. Projek tanam semula nenas ini merupakan satu dari usaha pembangunan masyarakat tani. Kalau dahulu mereka selepas menoreh getah, berehat di rumah di sebelah petang atau melakukan kerja-kerja di sekeliling rumah sahaja tetapi dengan pernyataan mereka dalam projek tanam semula nenas memerlukan masa yang banyak untuk menguruskannya. Biasanya di waktu petang mereka berada di kebun-kebun nenas. Akibat kesuntukan masa mereka seringkali melakukan sembahyang terutamanya Asar, pada waktu hampir terbenam matahari (hampir luput waktu). Sembahyang secara berjemaah biasanya dibuat di surau atau masjid di waktu Maghrib dan Inya'.

Setelah berpenat lelah bekerja di kebun atau mengambil upah biasanya pekebun masuk tidur lebih awal iaitu kira-kira jam sembilan. Pendapat yang mengatakan penduduk desa kebanyakannya miskin kerana 'malas' adalah tidak adil. Kesalahan patut diletakkan dan dipertanggungjawabkan kepada sistem ekonomi yang ada, membuatkan mereka sukar melepaskan diri dari lingkaran kemiskinan yang ada. Anak-anak mula tidak mendapat perhatian wajar dalam pendidikan agama kerana kalau dahulu, biasanya selepas Maghrib mereka belajar mengaji



Quran tetapi sekarang sukar untuk mendapatkan guru mengaji. Jadi, masalah pengabaian tanggungjawab pendidikan terhadap anak-anak kerana ibu bapa bekerja bukan sahaja dialami oleh masyarakat bandar tetapi juga masyarakat kampung. Bezanya hanya, kalau di bandar pekerjaan mereka di sektor perusahaan, sektor kerajaan dan sebagainya tetapi di kampung-kampung pula di sektor pertanian. Ibu-ibu terpaksa membahagikan masa untuk membantu kerja-kerja kebun dan juga kerja-kerja rumah tangga.

Walaupun kedudukan kampung-kampung yang dikaji agak ke pendalaman iaitu kira-kira 1 hingga 2 batu dari jalan raya tetapi arus perubahan dan perkembangan fesyen-fesyen pakaian dan lain-lain hal tetap sampai. Suatu hal yang menyedihkan, jika dahulu sering terdengar bacaan ayat-ayat suci selepas Maghrib tetapi kini dengan berleluasanya pemilikan peti televisyen keadaan ini kian berkurang. Anak-anak leka menonton TV dan tentunya dipandang dari sudut nilai keugamaan, ini merupakan perubahan negatif kepada penduduk kampung kerana mereka lebih materialistik dengan proses urbanisasi yang berjalan lancar di negara ini. Adalah ditakuti, perubahan material yang dialami tanpa imbalan dan peningkatan nilai-nilai spiritual, pembangunan sebenarnya adalah tidak bermakna. Kegelisahan tetap melanda jiwa mereka walaupun usaha-usaha kerajaan bagi meninggikan taraf hidup mereka dilakukan.

### 5.3 Taraf Perkahwinan

Dari 64 responden, terdapat 2 keluarga yang mempunyai



ketua rumah wanita kerana mereka kematian suami. Selebihnya adalah mereka-mereka yang berumah tangga. Walaupun wanita sebagai ketua rumah/ketua keluarga, kerja-kerja kebun nenas biasanya mendapat bantuan anak-anak, melainkan waktu memetik buah dan mengangkut sahaja terpaksa menggunakan tenaga upahan.

#### 5.4 Pekebun Mengikut Bilangan Anak

Jadual 2

Bilangan Anak-Anak Responden

Bilangan Anak	Jumlah Keluarga	Peratus
Tidak punya anak	1	1.6
1 - 2	3	4.7
3 - 4	7	10.9
5 - 6	21	32.8
7 - 8	16	25.0
9 - 10	16	25.0
	64	100.0

Ramai di kalangan responden mempunyai antara 5 hingga 6 orang anak iaitu berjumlah 21 keluarga atau 32.8%. Walaupun pekebun mempunyai anak yang agak ramai, ini tidak bererti memudahkan kerja-kerja tanaman nenas kerana 30% dari anak-anak mereka berumur di bawah 9 tahun manakala anak-anak yang dewasa pula sebilangan besar tidak lagi tinggal bersama orang tua mereka disebabkan bekerja di luar tempat asal.



Walaupun dilihat dari rajah keluarga yang mempunyai anak antara 7 - 10 orang berjumlah 32 orang atau 50% tetapi jika dibandingkan dengan jadual 3; jumlah anggota/ahli rumah tangga (household) didapati semakin sedikit yang mempunyai jumlah anggota lebih dari 7 orang. Ini disebabkan anak-anak yang telah tamat sekolah ramai yang berpindah ke bandar-bandar.

5.5 Pokebun Mengikut Jumlah Anggota Rumah Tangga (household)

Jadual 3

Jumlah Anggota Rumah Tangga Pokebun

Kelas Ahli	Bilangan	Peratus
2 - 4	18	28.1
5 - 7	32	50.0
8 - 10	10	15.6
11 - 13	4	6.3
	64	100.0

Dari jadual di atas, jumlah anggota rumah tangga pokebun yang paling ramai ialah antara 5 - 7 orang iaitu berjumlah 32 atau 50%. Angka ini bolehlah dianggap sederhana kerana masyarakat kampung yang dikaji tidak mengamalkan 'joint-family' atau 'extended family', iaitu keluarga yang ramai bilangan ahlinya kerana anak-anak mereka yang telah berumah tangga masih tinggal serumah dengan orang tua mereka. Keadaan seperti ini menyebabkan masalah



tenaga kerja dalam usaha tanaman nenas pekebun kecil bagi kebanyakan keluarga Melayu juga sukar mendapatkan pertolongan atau bantuan sesama ahli keluarga dalam kerja-kerja pertanian lainnya.

#### 5.6 Taraf Pelajaran Pekebun

Jadual 4

Tingkat Pelajaran Pekebun

Tingkat Pelajaran	Bilangan	Peratus
Buta huruf	29	45.3
Mengaji pondok/tidak		
tamat sekolah rendah	30	46.9
Tamat sekolah rendah	5	7.8
	64	100.0

Jumlah pekebun yang buta huruf adalah tinggi iaitu seramai 29 orang atau 45.3% dari responden yang ditemui. Kebanyakan dari mereka berumur 40an ke atas, sesuai dengan zaman kanak-kanak mereka yang masih belum terdapat kemudahan pelajaran seperti sekarang. Dari kecil lagi mereka telah membantu ibu bapa mereka bertani dan kerja-kerja ini menjadi warisan mereka pula. Buta huruf adalah merupakan satu masalah dalam usaha mencapai pembangunan. Mengikut Lerner, "kenal huruf (literacy) merupakan satu peringkat dalam proses modenisasi dan menjadi suatu adat bagi masyarakat tradisional untuk berubah



menjadi masyarakat moden"<sup>1</sup>. 'Literacy' atau keadaan celik akal amat penting sekali dalam usaha pembangunan kerana jika ramai yang buta huruf, segala perubahan sukar difahami. Kadangkala boleh berlaku salah tanggapan di kalangan penerima sesuatu perubahan berancang itu.

Bahan-bahan subsidi yang diberi seperti racun serangga, hormon atau racun rumput rampai seringkali tidak dapat disampaikan terus kepada petani. Ini disebabkan para pekebun terutamanya di sebelah pagi berada di kebun getah atau mengambil upah di tempat-tempat lain. Oleh itu segala arahan, nasihat dan peraturan menggunakan bahan-bahan tadi tidak dapat diterima. Mungkin pada tin atau botol bahan-bahan itu tercantit peraturan menggunakannya tetapi oleh kerana ramai yang buta huruf, mereka tidak dapat memahaminya. Tambahan pula bahan-bahan yang diimport biasanya hanya dicatitkan peraturan menggunakannya dalam Bahasa Inggeris. Peraturan yang tidak betul dalam menggunakan bahan-bahan untuk tanaman mungkin boleh membawa kerosakan pula.

#### 5.7 Taraf Pelajaran Anak-anak Pekebun

Dari jadual 5, taraf pelajaran anak-anak pekebun adalah lebih baik dari orang tua mereka. Ini tentunya selaras dengan usaha-usaha kerajaan memberi kemudahan pelajaran kepada rakyatnya. Dari jumlah 413 anak-anak pekebun, seramai 52 orang belum bersekolah iaitu 12.6%, manakala 168 orang atau 40.6% masih di bangku sekolah atau

---

<sup>1</sup> Lerner D. 'The passing of Traditional Society', The Free Press, Glencoe, Illinois, 1958, hal. 60 - 63.



Jadual 5

Taraf Pelajaran Anak-anak Pekebun

Taraf Pelajaran	Bilangan	Peratus
Belum bersekolah	52	12.6
Sedang di bangun sekolah/ institusi Pengajian Tinggi (anak-anak yang dewasa)	168	40.6
Tidak pernah ke sekolah	5	1.2
Setakat sekolah rendah	70	17.0
Setakat sekolah menengah	113	27.4
Lepasan Kolej/Universiti	5	1.2
	413	100.0

institusi pengajian tinggi. Pekebun-pekebun kini telah mempunyai kesedaran akan kepentingan pelajaran dalam kehidupan sekarang. Mereka tidak mahu anak-anak mereka menjadi petani kerana tidak menjamin pendapatan yang tetap.

Bagi anak-anak yang telah dewasa didapati 5 orang tidak pernah ke sekolah langsung. Ini disebabkan kecacatan atau penyakit yang mereka hidapi sejak kecil tidak membolehkan untuk ke sekolah. Sebilangan besar anak-anak yang tamat sekolah keluar ke bandar-bandar seperti Kuala Lumpur, Johor Bharu dan Singapura mencari pekerjaan. Terdapat 5 orang anak-anak pekebun yang menjadi penarok di tanah rancangan FELDA. 65% dari anak-anak yang tinggal bersama pekebun berumur 12 tahun ke bawah. Mereka hanya dapat membantu sedikit sahaja kerja-kerja ringan dalam tanaman nenas.



#### 5.8 Pola Pekerjaan anak-anak Pekebun setelah tamat sekolah

Kadar pengangguran seperti dalam Jadual 6, dari kajian yang dijalankan berjumlah 11.4%. Pengangguran di sini diertikan sebagai mereka yang tidak mempunyai pekerjaan tetap ataupun sedang menunggu peluang kerja tetap. Ramai di antara anak-anak yang tamat sekolah enggan menolong kerja-kerja di kebun nenas atau hanya sekali sekala sahaja. 'Pengangguran tidak ketara' memang sering terdapat dalam sektor pertanian. Ini berkait dengan kadar keluasan tanah yang bersaiz kecil. Sepatutnya pendapatan yang diperolehi hanya cukup untuk satu orang tetapi oleh kerana dikerjakan oleh tenaga yang ramai, pendapatan tiap seorang menjadi sedikit dan di bawah dari mencukupi.

Jadual 6

#### Pola Pekerjaan Anak-Anak Pekebun

Jenis Pekerjaan	Bilangan	Peratus
Sektor kerajaan	25	13.0
Sektor Swasta	45	23.3
Bekerja sendiri	89	46.1
Menganggur	22	11.4
Menjadi buruh di Singapura	7	3.6
Peneroka FELDA	5	2.6
	193	100.0

Dalam jadual di atas, bekerja sendiri dimaksudkan kerja-kerja yang dilakukan di kebun sendiri, berniaga, mengambil upah



bekerja di kebun orang dan juga suri rumah. Didapati hanya 7 orang atau 3.6% sahaja anak-anak pekebun yang bekerja menjadi buruh di Singapura. Walaupun bekerja di Singapura, pendapatannya adalah lebih tinggi tetapi risikonya juga besar. Pengalaman mereka yang pernah bekerja di sana, di mana setengahnya mengalami kecederaan semasa bekerja dan kebajikan yang tidak memuaskan membuatkan mereka kurang berminat. Sekali sekala sahaja apabila tidak ada pekerjaan di kampung mereka pergi mencari pekerjaan di Singapura untuk tempoh dua atau tiga bulan.

### 5.9 Pola Pekerjaan Dan Pendapatan Bulanan Pekebun

Punca pendapatan pekebun adalah dari berbagai-bagai sumber.

Mereka tidak hanya menumpukan terhadap usaha pertanian tanaman nenas semata, lebih-lebih lagi jika kebun nenas mereka berkeluasan kurang dari 5 ekar. Hanya 3 orang responden sahaja yang mempunyai pekerjaan tetap iaitu sebagai tukang kebun dengan pendapatan kira-kira \$150/- sebulan. Pendapatan tetap ini dicampur dengan hasil dari kebun mereka menjadikan kehidupan mereka agak lumayan berbanding dengan mereka yang hanya mengharapkan dari hasil pertanian sahaja.

Jadual 7

#### Pola Pekerjaan Pekebun

Jenis-jenis pekerjaan	Bilangan	Peratus
Menoreh getah + berkebun nenas	58	90.6
Berkebun nenas sepenuhnya	3	4.7
Kerja tetap + berkebun nenas	3	4.7
	64	100.0



Seramai 58 responden atau 90.6% melakukan kerja menoreh getah di waktu pagi samada di kebun sendiri atau mengerjakan kebun orang lain. Hanya 3 orang atau 4.7% pula yang mempunyai pekerjaan, tetap di samping berkebun nenas. Sementara itu hanya 3 orang sahaja yang menumpukan perhatian sepenuhnya di dalam penanaman nenas. Secara keseluruhan, jumlah pendapatan mereka tiap bulan kira-kira \$100/-. Pendapatan sebenar tiap bulan sukar ditentukan kerana datangnya dari berbagai sumber, termasuk pemberian anak-anak yang telah bekerja. umpamanya pada bulan ini mereka mendapat pendapatan tidak sampai \$100/- tetapi dapat ditampung oleh pendapatan yang lebih di bulan sebelumnya, kerana baru mendapat hasil jualan nenas dan sebagainya.

Nenas hanya mengeluarkan buah selepas 18 bulan dari tarikh menanam. Dalam tempoh ini, pekebun mendapat punca pendapatan dari hasil-hasil tanaman lain seperti menoreh getah, dan mengambil upah juga dari hasil kelapa. Ratoon\* pertama, pengeluaran nenas boleh mencapai \$500-\$600 seekar. Wang inilah yang disimpan bagi kegunaan masa tidak dapat bekerja kerana sakit atau musim hujan.

Seramai 15 responden atau 23.4% mengatakan nenas sebagai punca pendapatan utama di samping lain-lain sumber. Jumlah terbesar, iaitu 43 orang atau 67.2% mengatakan nenas sebagai punca pendapatan kedua, sementara 3 orang atau 4.7% sebagai punca pendapatan ketiga.

---

\* Ratoon - kiraan peringkat pengeluaran nenas bagi pokok ibu (asal) sebagai ratoon pertama, anak-anak yang tumbuh kemudian dikira sebagai ratoon kedua dan seterusnya.



Selengkapnya seramai 3 orang lagi atau 4.7% sebagai hasil sambilan.

(Lihat Jadual 8 di bawah)

Jadual 8

Kautamaan Hasil Tanaman Nenas

Jenis-jenis kautamaan	Bilangan	Peratus
Punca pendapatan utama	15	23.4
Punca pendapatan kedua	43	67.2
Punca pendapatan ketiga	3	4.7
Punca sambilan	3	4.7
	64	100.0

Walaupun seramai 15 pekubun atau 23.4% menyatakan hasil nenas

mereka sebagai punca pendapatan utama tetapi ini tidak begitu tepat.

Sebenarnya mereka sukar memberi kautamaan yang mana satu sumber-sumber

pendapatan mereka sebagai punca yang utama kerana tiap-tiap satunya

lebih kurang sama. Dari Jadual 9, jumlah pendapatan bulanan pekubun,

didapati 12 orang atau 18.8% dari mereka berpendapatan kurang dari

\$100/-. Hal ini perlu diambil berat dan di atasi dengan lebih berkesan

kerana walaupun mereka tinggal di kampung di mana banyak bahan-bahan

makanan yang tidak payah dibeli namun ianya tetap merupakan suatu keadaan

miskin. Tambahan pula bagi keluarga yang ramai bilangan ahlinya. Mereka

perlu membuat peruntukan untuk pelajaran dan keperluan-keperluan sosial

sebagai manusia yang hidup bermasyarakat. Tanpa pelajaran yang cukup

akan menjejaskan peluang mendapat pekerjaan yang baik dan seterusnya



mempengaruhi pendapatan mereka seperti saranan Seers.<sup>1</sup>

Jadual 9

Jumlah Pendapatan Bulanan Pekebun

Kelas Pendapatan	Bilangan	Peratus
Kurang \$100/-	12	18.8
\$100 - 150	31	48.4
\$151 - 200	12	18.8
\$201 - 250	5	7.8
\$251 - 300	4	6.2
	64	100.0

Secara keseluruhan, pekebun-pekebun yang ditemui hidup secara sederhana. Dua puluh keluarga dari sejumlah 64 keluarga mempunyai peti televisyen. Sebahagian besar pendapatan pekebun adalah diuntukkan bagi keperluan makanan. Umumnya mereka membelanjakan antara \$90-\$120 bagi ahli keluarga seramai 7 orang. Di kampung-kampung yang lebih jauh ke pedalaman didapati taraf persekolahan anak-anak mereka adalah rendah. Ini disebabkan selain dari pendapatan ibu bapa yang rendah juga kekurangan minat pada diri anak-anak mereka. Anak-anak yang masih belum tahu betapa pelajaran dapat menjamin kehidupan mereka bila dewasa nanti, ditambah dengan kesukaran untuk ke sekolah kerana jauh dari rumah, terpaksa berjalan kaki atau berbasikal dan keadaan jalan yang

<sup>1</sup>Seers, D., 'The Meaning of Development dalam Agricultural Development Council, Inc., N. York 1970.







## BAB VI

### PEMILIKAN TANAH DAN HAL TANAMAN PEKEBUN

#### 6.1 Pemilikan Tanah Pekebun

Secara keseluruhan pekebun mempunyai keluasan tanah di bawah 7 ekar seperti dalam jadual di bawah :-

Jadual 1

#### Jumlah Keluasan Keseluruhan Tanah Pekebun

Klas keluasan (ekar)	Bilangan	Peratus
Kurang 2	6	9.4
2 - 4	14	21.8
5 - 7	21	32.8
8 - 10	12	18.8
Lebih 10 kurang 20	10	15.6
Lebih 20 kurang 30	1	1.6
	64	100.0

Dari jumlah tanah yang di miliki tidak kesemuanya digunakan untuk tanaman nonas. Mereka juga menjalankan pelbagai tanaman seperti getah, kelapa dan buah-buahan. Mereka yang memiliki tanah lebih dari 5 ekar biasanya terdiri dari beberapa keping tanah yang berasingan. Tiap-tiap keping berkeluasan antara 2 hingga 4 ekar. Jarak antara satu kebun dengan kebun yang lain kira-kira  $\frac{1}{2}$  hingga 1 batu.



Enam orang pekebun atau 9.4% mempunyai keluasan tanah di bawah 2 ekar. Keluasan seperti ini tentunya tidak mencukupi bagi menghasilkan keperluan pekebun dan keluarganya, lebih-lebih lagi yang mempunyai tanggungan ramai. Oleh itu mereka menambah pendapatan dengan mengambil upah mengerjakan tanah-tanah pekebun yang berkeluasan lebih dari 10 ekar iaitu seramai 11 orang atau 17.2%, juga tanah-tanah pekebun Cina yang berdekatan samada kebun nenas atau kelapa sawit kerana kebanyakan mereka tinggal di bandar menjalankan perniagaan.

Tanah merupakan nadi utama sektor pertanian. Ianya merupakan faktor pengeluaran yang terpenting bagi petani. Para pekebun yang sekian lama tinggal di kampung dan hanya mempunyai kepandaian bertani tentu sekali sukar bagi mereka menyesuaikan diri dengan kerja-kerja lain. Oleh itu jika mereka tidak mempunyai keluasan tanah yang cukup untuk menampung keperluan diri dan keluarga, usaha yang diambil ialah mengambil upah mengerjakan kebun-kebun orang atau aktiviti pertanian lainnya.

## 6.2 Pemilikan Kebun Nenas Tanam Semula

Jadual 2

### Keluasan Kebun Nenas Tanam Semula

Klas keluasan (ekar)	Bilangan	Peratus
Kurang 2	14	21.9
2 - 4	30	46.8
5 - 7	11	17.7
8 - 10	6	9.4
11 - 13	3	4.7
	64	100.0



Sebilangan besar pekebun mempunyai keluasan kebun nenas di bawah 5 ekar iaitu seramai 44 orang atau 68.7%. Kadar keluasan seperti ini tidak memungkinkan menghasilkan jumlah pengeluaran yang besar berlainan dengan kebanyakan pekebun kecil nenas dari kaum Cina yang mempunyai kebun-kebun yang lebih luas, dan biasanya mereka memasukkan kesemua kebun nenas untuk di tanam semula. Kesukaran menentukan keluasan tanaman nenas pekebun yang dikaji ialah mereka memasuki rancangan ini secara berperingkat-peringkat kerana masalah kekurangan tenaga kerja. Katalah seorang pekebun mempunyai kebun nenas 6 ekar. Pada tahun 1974 ia memasukkan 2 ekar dalam rancangan tanam semula, kemudian tahun berikutnya masuk lagi  $1\frac{1}{2}$  ekar dan dua tahun kemudian masuk lagi  $2\frac{1}{2}$  ekar.

Keadaan ini berlaku mungkin salah satu dari sebabnya ialah kebanyakan anak-anak muda keluarga Melayu kurang berminat atau enggan melakukan kerja-kerja di dalam perusahaan tanaman nenas ini. Dengan keluasan yang kecil, tentu sekali tidak ekonomik mengupah tenaga kerja untuk mengerjakan tanah-tanah mereka kerana ini hanya akan menghasilkan pendapatan di bawah kos pengeluaran. Mereka lebih suka mengerjakan sendiri dengan dibantu sedikit sebanyak oleh ahli keluarga, walaupun lambat tetapi mendapat lebih pendapatan. Kesimpulan yang dapat di buat, pekebun kecil nenas Melayu bukan tidak mahu atau menolak segala kaedah moden dan teknik pertanian yang baik tetapi masalah keluasan tanah membuat mereka terpaksa menggunakan cara-cara tradisi.



Sekalipun pekebun-pekebun Melayu menghadapi masalah tanah walau bagaimanapun mereka mahu mengubah sikap bagi memajukan usaha-usaha pertanian nenas contohnya Permohonan Kemasukan Rancangan Tanam Semula Nenas bagi pekebun-pekebun Melayu sahaja telah meningkat dengan begitu tinggi dari 56 permohonan dalam tahun 1972 iaitu ketika mula-mula rancangan itu dilancarkan kepada 620 permohonan dalam tahun 1978.<sup>1</sup> Mungkin juga bantuan subsidi matabenda dan juga wang dari pihak YTSN yang menarik minat mereka untuk memasuki rancangan ini. Namun begitu jika di nilai bantuan yang diberi, tidak dapat menampung sepenuhnya untuk mereka melaksanakan tanaman nenas ini. Di sini menunjukkan mereka mempunyai keinginan untuk memperbaiki corak tanaman yang dijalankan selama ini supaya dapat menambahkan pengeluaran dan pendapatan.

### 6.3 Jenis-Jenis Pemilikan Kebun Nenas

Jadual 3

Jenis Pemilikan	Bilangan	Peratus
sendiri	50	78.0
menyewakan kepada orang	1	1.6
di sewa dari orang	2	3.2
kongsi	1	1.6
sendiri + menyewakan	1	1.6
sendiri + di sewa	7	10.9
sendiri + kongsi	3	4.7
	64	100.0

<sup>1</sup> Laporan Tahunan 1978 Yunit Tanam Semula Nenas



Dari jadual di atas, bilangan yang paling ramai sekali ialah mereka yang mengerjakan kebun nenas milik sendiri, iaitu seramai 50 orang atau 78% dari jumlah keseluruhan. Hanya seorang sahaja pekebun yang menyewakan kepada orang lain kerana mengalami masalah tenaga kerja. Pekebun yang mengerjakan sendiri dan menyewakan juga hanya satu orang. Ia mengerjakan sebahagian dari kebunnya dan disebabkan masalah tenaga kerja, menyewakan sebahagian lagi tanah kepada orang lain.

Pekebun yang menyewa tanah orang lain bagi menjalankan tanaman nenas di sebabkan kekurangan tanah milik sendiri tetapi berminat dalam menjalankan tanaman ini. Di sebelah pagi ia menoreh getah dan oleh kerana di waktu petang tidak mempunyai pekerjaan, oleh itu penyewaan dilakukan untuk menambah pendapatan. Mereka yang telah sedia mempunyai kebun nenas tetap masih menyewa juga lagi, disebabkan keluasan yang sedia ada tidak mencukupi. Biasanya mereka menyewa tanah-tanah yang berjiran untuk memudahkan kerja dan lebih ekonomik. Hal ini sama dengan pekebun yang telah mempunyai kebun nenas tetapi berkongsi lagi. Umpamanya terdapat seorang yang mempunyai keluasan tanah 9 ekar tetapi setelah membuat permohonan Tanam Semula dan diluluskan didapati tidak berdaya untuk terus mengerjakan tanah itu kerana beberapa masalah seperti masalah tenaga kerja dan sebagainya, maka ia menyewakan kepada beberapa orang secara berkongsi.

#### 6.4 Cara Sewaan

Dari kajian yang dijalankan terdapat dua cara sistem sewaan



ini dijalankan. Ianya berbeza dari sistem-sistem sewaan dalam tanaman getah atau padi. Sistem sewaan ini tidak dilakukan secara pembayaran wang atau pembayaran buah-buah nenas yang dihasilkan. Permohonan tanam semula nenas boleh dibuat oleh si pemilik kebun atas namanya sendiri atau atas nama penyewa mengikut perjanjian semasa pendaftaran.

Cara Pertama : Pendaftaran permohonan dilakukan di atas nama penyewa dengan persetujuan si pemilik tanah yang asal. Penyewa berhak mendapat bantuan-bantuan dalam bentuk matabenda tetapi bantuan kewangan adalah diserahkan kepada si pemilik tanah asal. Ini bolehlah dianggap sebagai bayaran sewa walaupun bukan dari si penyewa itu sendiri. Si penyewa berhak ke atas tanaman dan pengeluaran sepenuhnya dan ia dibenarkan menjalankan aktiviti tanaman nenas selama mana di sukai hingga tempoh 6 tahun di mana boleh memohon masuk rancangan tanam semula sekali lagi.

Antara faedah yang diperolehi oleh tuan tanah ialah, kebun-kebunya sentiasa berseki kerana ada orang yang mengerjakan dan tidak terbiar begitu sahaja. Selain dari itu jika nenas yang ditanam merupakan selingan di bawah tanaman kelapa atau getah muda secara tidak langsung, tanaman mereka mendapat baja dari apa yang digunakan untuk tanaman nenas di samping mendapat bantuan dalam bentuk wang. Ada antara tuan tanah tidak payah membayar cukai tanah kerana si penyewa yang bertanggungjawab membayarnya. Ini bergantunglah kepada persetujuan dan perjanjian yang diluluskan di peringkat awal.



Cara-Kedua: Dilakukan setelah selesai tuan tanah menanam benih-benih nenas di kebunnya didapati tidak berdaya untuk meneruskan lagi lalu ditawarkan kepada sesiapa yang mahu menguruskannya. Ianya tidak diserahkan begitu sahaja tetapi si penyewa dikenakan bayaran kos menanam dan pengangkutan benih-benih nenas ke kebun juga kos membersihkan kebun. Semasa kajian dijalankan terdapat seorang sahaja yang melakukan penyewaan cara ini dan seterusnya ia berhak ke atas tanaman itu selama mana yang disukai tetapi tidak lebih 4 tahun, dengan bayaran \$200/- seekar. Selepas itu tanah termasuk tanaman nenas akan terserah kembali kepada tuan tanah. Perlu diingatkan jika nenas itu ditanam sebagai selingan di bawah kelapa atau getah muda, hak penyewa hanya ke atas tanaman nenas, tidak lebih dari itu.

#### 6.5 Jenis-Jenis Tanaman Nenas

Nenas boleh ditanam sebagai tanaman tunggal iaitu tidak bercampur dengan tanaman lain-lain jenis tanaman, sebagai tanaman selingan di bawah tanaman kelapa atau getah muda juga bercampur dengan tanaman lain seperti pisang. Jenis-jenis tanaman lain mestilah yang tidak melindungi tanaman nenas dari mendapat cahaya matahari secukupnya.

Kadar paling tinggi adalah tanaman nenas sebagai selingan di bawah kelapa iaitu 42 orang atau 65.6%. 10 orang pekebun pula mempunyai kebun tanaman nenas tunggal di samping tanaman nenas sebagai selingan di bawah kelapa. Kebanyakan tanaman nenas tunggal asalnya adalah merupakan <sup>kebun</sup> getah. Apabila pokok getah telah tua, di tanam semula di bawah bantuan RISDA. Sementara menanam getah baru mereka menanam



Jadual 4

Pemilikan Jenis-Jenis Tanaman Nenas

Jenis-Jenis Tanaman Nenas	Bilangan	Puratus
Nenas tunggal	6	9.4
Nenas di bawah kelapa	42	65.6
Nenas di bawah getah muda	2	3.1
Nenas tunggal + Nenas di bawah kelapa	10	15.6
Nenas di bawah kelapa + Nenas di bawah getah muda	4	6.3
	64	100.0

nenas dan oleh kerana masih enggan menanam getah mereka memohon pula memasuki Rancangan Tanam Semula Nenas di bawah YTSN. Hanya terdapat 6 orang sahaja atau 9.4% yang mempunyai tanaman nenas tunggal. Namun begitu ketika pokok-pokok nenas masih kecil tanaman selingan lain iaitu tanaman jangka pendek boleh dilakukan seperti pisang, ubi keladi dan sebagainya mengikut kesesuaian.

Lebih ramai pekebun yang menanam nenas sebagai tanaman selingan di bawah kelapa disebabkan ianya lebih menguntungkan daripada kebun kelapa dibiarkan begitu sahaja. Lagi pun keadaannya bersesuaian, kerana daun-daun kelapa tidak menutup pokok-pokok nenas dari mendapat cahaya matahari. Kelapa biasanya diturunkan 40 hari hingga 2 bulan sekali. Dengan menjadikan nenas sebagai tanaman selingan di bawahnya dapat menambahkan pendapatan.



## 6.6 Tenaga Kerja Yang Digunakan

Mengusahakan tanaman nenas adalah kerja yang sukar. Keadaan pokok nenas yang berduri dan tajam hujung daunnya serta menutupi ruang jarak antara pokok menyukarkan kerja-kerja pembersihan dilakukan. Tambahan pula keadaan kebun yang lapang, walaupun ditanam di bawah pokok kelapa tetapi tidak dapat menghindarkan dari panas matahari. Hal ini menyebabkan anak-anak muda kurang berminat bekerja di kebun-kebun nenas. Kerja-kerja memetik dan mengangkut buah-buah nenas ke tepi jalan adalah suatu kerja yang berat. Ianya perlu dilakukan segera untuk mengelakkan kerosakan buah-buah nenas yang menyebabkan penolakan oleh pihak kilang. Kerja-kerja sebegini rupa, tidak sesuai untuk wanita tetapi sering dilakukan oleh wanita Cina. Oleh kerana kerjanya lebih berat, upahnya juga lebih tinggi. Kebiasaan upah di kawasan-kawasan kajian bagi memetik buah sehari antara \$10 - 12, sementara merumput antara \$5 - 8.

Jenis-jenis kerja dari peringkat awal, hingga memetik buah adalah seperti berikut:

### 1. Menyediakan Tanah Untuk Tanaman Nenas

Apabila kelulusan sementara bagi permohonan menyertai Rancangan Tanam Semula Nenas diberi, peserta perlu membersihkan kebun mereka dari semak samun dan tunggul-tunggul nenas tua. Hal ini boleh dilakukan dengan menggunakan kaedah tradisi iaitu dengan menebang/menebas dan mencincang pokok-pokok nenas tua atau dengan menggunakan kaedah moden, meracun dengan Gramoxone juga Dow Pon S. Seekar tanah memerlukan 2½ pint racun, dan



ianya lebih cepat dari mencincang. Perbelanjaan bagi memusnahkan seekor nenas tua dan rumput-rumpai menggunakan racun bergantung kepada harga racun juga upah buruh. Parit-parit perlu dibersihkan dan diperbaiki kerana tanah gambut lazimnya lembab dan berair. Setelah mendapat kelulusan dari YTSN selepas pemeriksaan dilakukan oleh pegawai-pegawai luar ke atas perkembangan keadaan kebun-kebun peserta, bekalan sulur (benih) akan diberikan. 58 orang atau 90.6% melakukan kerja-kerja pembersihan ini sendiri dan dibantu oleh tenaga keluarga. Hanya 6 orang atau 9.4% sahaja yang mengambil tenaga upahan. Upah buruh ialah \$8/- seorang bagi satu hari.

## 2. Mengangkut Benih Dari Jalan Besar Ke Kebun

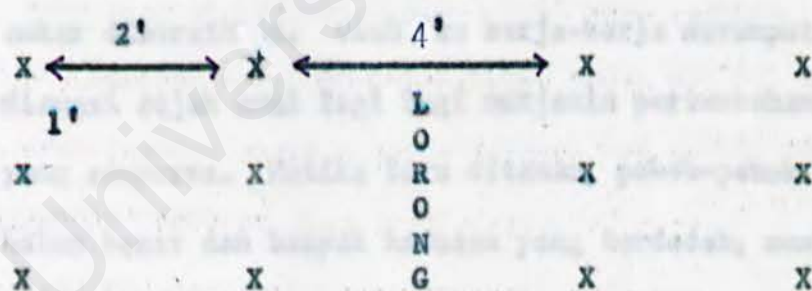
Bagi kebun-kebun yang jauh dari jalan-jalan yang boleh dimasuki lori, terpaksa mengangkut benih-benih yang dibekalkan ke kebun-kebun mereka. Bagi pekebun yang mempunyai anak-anak yang boleh melakukan kerja-kerja ini biasanya mereka tidak menggunakan tenaga upahan. Ini pun mengikut kadar keluasan, bagi kebun-kebun yang melebihi 2 ekar untuk mempercepatkan kerja, tenaga upahan terpaksa digunakan supaya benih tidak menjadi busuk. Upah mengangkut juga bergantung kepada jarak kebun dari jalan besar. Bagi jarak dalam lingkungan sebatu, upah yang dikenakan ialah 2½ sen tiap sulur.



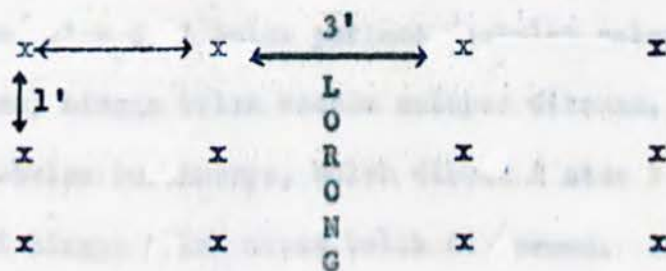
### 3. Menanam Sulur (benih)

Pekebun-pekebun perlu menanam nenas sebagaimana peraturan yang ditetapkan oleh YTSN. Mulanya pancang-pancang pengukur dipasang bagi menentukan pokok-pokok nenas teratur dan lurus. Tanaman yang mengikut peraturan akan memudahkan kawalan kebersihan dan kerja-kerja memetik buah atau membuang jambul. 2 cara menanam tanaman nenas iaitu dengan jarak 4' . 2' . 1' yang mana setiap ekar memerlukan 14,500 sulur iaitu 4 kaki bagi lorong antara baris, 2 kaki antara barisan dan 1 kaki antara pokok. Satu lagi cara ialah dengan jarak 3' . 2' . 1', jarak seperti ini boleh menampung 17,424 sulur seekar. (Lihat rajah).

#### Contoh jarak tanam 4' . 2' . 1'.



#### Contoh jarak tanam 3' . 2' . 1'.



Petunjuk:

X - Sulur (benih nenas)       $\longleftrightarrow$  - Jarak



Bagi menjimatkan kos pengeluaran, biasanya pekebun mengerjakan sendiri pekerjaan ini. Mereka melakukannya di waktu petang setelah pulang dari menoreh atau di musim hujan. Hanya terdapat 5 responden sahaja dari 64 orang yang mengatakan ianya menggunakan tenaga upahan bagi menanam benih nenas. Ini disebabkan mereka tidak cukup tenaga kerja. 2 orang dari mereka menjalankan perniagaan secara kecil-kecilan. Manakala selebihnya mempunyai keluasan kebun lebih dari 2 ekar. Upah menanam dikira secara hari, iaitu \$6.00 sehari.

#### 4. Merumput

Selepas sulur selesai ditanam, kerja-kerja merumput haruslah dimulakan. Jika kebun dibiarkan begitu sahaja, sulur-sulur tadi akan dipanjat oleh rumput-rumput rayap yang sukar dibersihkan. Oleh itu kerja-kerja merumput perlu diawasi sejak awal lagi bagi menjamin pertumbuhan pokok yang sempurna. Ketika baru ditanam, pokok-pokok nenas belum besar dan banyak kawasan yang terdedah, membolehkan benih-benih rumput bercambah dan terus beresaingan dengan pembesaran pokok-pokok nenas. Merumput perlu dibuat setiap bulan dari bulan pertama (sebulan selepas tarikh ditanam) hingga bulan keenam selepas ditanam. Untuk bulan-bulan berikutnya, boleh dibuat 2 atau 3 bulan sekali hingga pokok nenas boleh di hormon. Bila pokok nenas telah besar dan daun-daun antara pokok bertemu,



banyak bahagian tanah yang terlindung dan rumput rampai mula berkurangan. Selepas ini memadailah kerja-kerja merumput dilakukan 2 kali setahun atau mengikut keadaan bila perlu.

Rumput-rumpai yang ditajak akan menjadi kering dan berfaedah sebagai baja asli kepada tanah.

Satu hal yang menjadi masalah kepada pekebun di kampung-kampung yang dikaji ialah bagi mendapatkan tenaga kerja merumput. Untuk menggunakan tenaga upahan adalah suatu beban kerana mereka baru sahaja selesai menanam, lebih-lebih lagi jika menggunakan tenaga upahan masa menanam. Oleh itu mereka merayu kepada pihak YTSN supaya meninggikan bantuan Tanam Semula dari \$600/- seekar kepada \$900/- seekar walaupun tidak seperti yang berlaku kepada tanam semula getah, \$1,200/- seekar dan juga kelapa. Mengikut pihak YTSN, hal ini telahpun dikemukakan kepada pihak berkenaan dan sedang dalam pertimbangan.

##### 5. Nembaja

Bantuan baja diberi oleh YTSN termasuk dalam jumlah \$600/- seekar. Dengan kawalan seperti ini keadaan tanaman nenas pekebun menjadi bertambah baik. Dalam pemerhatian pengkaji sewaktu menjalankan kajian didapati tanaman nenas peserta rancangan tanam semula jauh lebih baik dari kebun-kebun nenas tua yang tidak di



baja. Daunnya melebar dan hijau sementara daun nenas tua lebih kecil dan berwarna agak kelabu atau kekuningan.

Bekalan subsidi baja hanya diberi pada bulan ketiga keenam dan kesembilan. Jumlah kesemuanya bagi seekor ialah 12 kempit, dan dalam tiap peringkat diberi 4 kempit. Selepas tamat bantuan ini bererti tamatlah pusingan pertama bantuan rancangan tanam semula nenas di mana pekebun boleh memasuki semula 6 tahun kemudian. Apabila bantuan baja selesai diterima dan selepas pengeluaran hasil pertama, sikap pekebun adalah berbeza. Terdapat pekebun yang mempunyai inisiatif sendiri untuk menjaga tanaman mereka supaya terus mengeluarkan hasil yang baik dengan membeli baja sendiri, tetapi ada yang bersikap negatif, membiarkan sahaja tanaman mereka selepas ratoon pertama. Walaupun ada lawatan dari pihak Pegawai Yunit Perkembangan tetapi mereka tidak dapat berbuat apa-apa kalau melihat keadaan tanaman yang tidak berbaja atau agak semak kerana alasan yang diberi ialah tidak ada wang lebih membeli baja dan belum sempat untuk membersihkan kebun.

#### 6. Meracun Serangga

Dalam tahun 1978 seramai 728 pekebun kecil telah menerima faedah dari perkhidmatan kredit racun



serangga bagi mengawal penyakit 'Benah Putih'.<sup>1</sup>

Bayaran balik harga-harga racun ditolak dari Bantuan Rancangan Tanam Semula Nenas. Jenis-jenis racun yang diberikan ialah Malathion, Dieldrex dan Heptachlor. Semasa kajian dijalankan antara keseluruhan responden, terdapat seorang sahaja yang mengatakan tanamannya mengalami penyakit 'Benah Putih' yang mengakibatkan kerugian, hingga hampir ia berputus asa untuk meneruskan usaha tanaman nenas ini. Keadaan ini berlaku sebelum dijalankan skim subsidi racun serangga oleh pihak YTSN. Walau bagaimanapun ianya dapat dikawal. Penyakit-penyakit lain yang sering dialami oleh pekebun nenas ialah 'Mata Dalam' dan terlalu banyak cahaya matahari menyebabkan nenas masak sebelah.

Usaha yang sedang dijalankan bagi mengatasi penyakit 'Mata Dalam' ialah dengan 'mengawinkan' benih nenas merah dengan nenas sarawak. YTSN patut dipuji kerana dapat meningkatkan lagi mutu tanaman pekebun kecil nenas. Kalau kejayaan diukur dengan bertambahnya kadar penyertaan para pekebun yang memasuki rancangan ini, maka ia telah berjaya tetapi jika pengukuran atas dasar kejayaan dan perubahan sikap di kalangan pekebun, didapati masih belum banyak berbeza dari keadaan sebelumnya. Berjayanya mereka mengeluarkan hasil yang tinggi kerana terdapat pengawasan dan bantuan yang teratur seperti baja yang berperingkat-peringkat

---

<sup>1</sup>Laporan Tahunan YTSN 1978.



juga subsidi racun dan lain-lain bahan keperluan tanaman. Bila pihak YTSN melepaskan mereka mengelolakan sendiri kebun-kebun setelah tamat pemberian bantuan ada antara mereka yang mula membiarkan tanaman tidak berbaja dan tentu sekali saiz buah nenas semakin kecil dan tidak dapat mempertahankan mutu seperti di peringkat awal. Kerja-kerja meracun serangga biasanya dilakukan sendiri oleh pekebun untuk menjimatkan kos pengeluaran.

#### 7. Menghomon

Kerja-kerja menghomon atau penggalak bunga tidak jauh bezanya dengan meracun serangga. Keadaan cuaca dan unsur-unsur alam sekeliling banyak mempengaruhi pokok-pokok nenas dalam proses mengeluarkan bunga dan buah.<sup>1</sup> Di Malaysia, pokok nenas juga buah-buahan lain dengan sendirinya akan mulai mengeluarkan kuntum bunga dalam bulan Februari atau Mac. Bagi tanaman nenas, buah-buah yang jadi daripada bunga yang keluar pada bulan Februari tahun ini akan mulai masak pada bulan Jun tahun hadapan. Keadaan pengeluaran bunga dengan sendirinya akan menyebabkan pengeluaran buah nenas serentak dan terlalu banyak di satu masa atau musim yang dipanggil 'musim kemuncak'. Mengikut kajian tanaman nenas, pengeluaran 'musim kemuncak' berlaku dua kali dalam

---

<sup>1</sup> Kertas kursus tanaman nenas oleh Yunit Perkembangan Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu, Pusat Kemajuan Peladang, Parit Masjid, Pontian, Johor.



setahun iaitu dalam bulan Disember atau Januari dan bulan Mei atau Jun bergantung kepada perolahan cuaca. Buah-buah nenas kurang atau melawas dalam bulan September dan Oktober.

Menghomon bertujuan menetapkan pengeluaran nenas supaya tidak berlaku serentak di musim kemuncak. Ada 2 cara pekebun membubuh bahan-bahan penggalak bunga ini iaitu pertamanya dengan menggunakan calong-calong khas yang mempunyai sukatan 25 c.c atau 50 c.c. Calong khas ini boleh ditempah atau dibeli di kedai-kedai. Cara kedua ialah dengan menggunakan 'Tong Penyembur' (Hormon Sprayer) yang boleh ditentukan pancutan semburannya seperti 25.c. atau 50 c.c sekali pancutan. Tong penyembur seperti ini juga boleh didapati di kedai-kedai dengan harga yang berbeza-beza, mengikut muatan masing-masing. Cara ini sangat sesuai di kawasan tanaman nenas yang luas. Walau bagaimanapun responden menggunakan cara pertama kerana ianya lebih murah. Biasanya anak-anak pekebun turut menolong mengerjakannya. Pokok-pokok nenas akan mengeluarkan bunga selepas 40 hari di homon. Kerja-kerja menghomon dilakukan selepas pokok nenas berumur lebih 10 bulan bagi menentukan kematangannya, seelok-eloknya 2 bulan selepas dibaja dan ianya akan masak setelah 5 atau 6 bulan kemudian.

#### 8. Membuang Jambul Dan Sulur

Membuang jambul dan sulur adalah menjadi amalan biasa bagi



tiap-tiap pekebun nenas sejak dahulu lagi. Ini adalah bertujuan menumpukan zat-zat galian untuk menghasilkan buah yang besar dan bermutu, tidak digunakan oleh jambul atau sulur. Ianya juga dapat mengurangkan buah nenas rebah kerana terlalu berat dengan beban jambul dan sulur atau dirosakkan oleh cahaya matahari. Biasanya jambul dibuang setelah keluar kira-kira 2 inci. Jika berlaku kelambatan mungkin terjadi 'patah pinggan g' dan membulur menjadi busuk yang mana ini merosakkan mutu buah nenas tadi.

Cara membuang jambul dan sulur biasanya pekebun menggunakan tangan sahaja. Mereka mengorjakannya sendiri kerana ini mudah dibandingkan dengan kerja-kerja lain bagi tanaman nenas. Walau bagaimanapun perlu berhati-hati semasa melakukannya kerana mungkin buah nenas akan patah dari tangkainya. Tenaga kerja yang diperlukan tiap sulur memadai hanya seorang sahaja dan memakan masa dalam 2 atau 3 hari.

9. Memetik Buah Dan Mengangkut Ke Tepi Jalan

Kira-kira 5 atau 6 bulan selepas tarikh menghomon, buah-buah nenas mulai masak. Mengikut taksiran penyelidik tanaman nenas, buah nenas dikatakan masak apabila sekurang-kurangnya satu mata masak di bahagian bawah, dikira dari pangkal buah berubah ke warna kuning atau ke merah-merahan. Warna kelopak mata juga berubah dari putih ke warna kuning



merah muda, kuning dan akhirnya kuning emas, mengikut perubahan mata buah.<sup>1</sup>

Buah-buah nenas yang telah masak perlu dipetik dengan cepat bagi membolehkannya diangkut ke tepi jalan besar segera dan tidak memakan masa yang lama untuk sampai ke kilang. Jika terlambat akan berlaku kerosakkan seperti buah benyek dan sebagainya, lebih-lebih lagi bila musim hujan di mana buah nenas yang terbiar terkena air akan menjadi lembutnya kulitnya serta berbau. Dari masa mula memetik dan mengangkut biasanya memakan masa dua atau tiga hari. Di kampung-kampung yang dikaji, pekebun terpaksa mengangkut buah-buah nenas mereka ke jalan raya yang jauhnya antara 1 - 2 batu. Upah memetik buah nenas sehari bagi seorang ialah antara \$10 - 12 berbanding dengan \$6 - 10 beberapa waktu dahulu. Kenaikan harga barang dan belanja hidup yang tinggi telah memaksa mereka mengenakan upah yang tinggi dalam kerja-kerja di sektor pertanian bagi mengimbangi keadaan. Tanpa tawaran upah yang tinggi, kesukaran tenaga kerja akan dialami.

Masalah besar yang dialami dalam kerja-kerja mengangkut buah-buah nenas ini ialah kedudukan kebun yang jauh dari jalan raya ditambah dengan jalan-jalan yang tidak sempurna. Tanah gambut adalah peroi dan lembut. Bila hari hujan, keadaannya buruk dan pengangkutan buah-buah menjadi lebih sukar dan lebih berat kerana roda-roda basikal yang menjadi

---

<sup>1</sup> Ibid.



alat pengangkutan terbenam di jalan yang lembut. Bila berlaku kejadian serupa ini, biasanya para pekerja perlu dibayar upah lebih sedikit. Cara pengangkutan buah-buah nenas adalah menggunakan basikal yang dipasang dengan guni-guni yang diperbuat dengan jerami (Lihat Lampiran Gambar). Bayaran upah pada keadaan biasa adalah antara 80 sen hingga \$1.50 bagi 100 biji mengikut jauhnya kebun dari jalan raya. Keluaran hasil nenas bagi ratoon pertama seekor boleh mencapai 1 lori sekali keluaran. Pendapatan yang diperolehi oleh pekebun dengan harga 4 - 5¢ satu paun adalah kira-kira \$600/-. Kos memetik bagi 3 orang dalam sehari dengan upah \$12/- seorang berjumlah \$36/-. Kos mengangkut pula secara kasar berjumlah \$100/- termasuk bayaran sewa lori. Jadi pendapatan bersih mereka ialah \$467/-. Keluaran kali kedua akan berkurangan dan biasanya tidak sampai 1 lori. Jumlah ini jika kos upah hanyalah pada masa memetik dan mengangkut buah sahaja tetapi jika kerja-kerja menanam pun menggunakan tenaga upahan tentu pendapatan bersih akan berkurangan lagi dari angka ini. Keluaran pertama memakan masa 18 bulan, kemudian selepas itu keluaran kira-kira 5 atau 6 bulan sekali mengikut tahap-tahap menghomon. Pendapatan pertama jika dikira purata bulanan selama 18 bulan hanyalah kira-kira \$25/- sebulan tiap ekar. Pengantungan sepenuhnya kepada tanaman nenas tentu sekali tidak mencukupi, kalau ada



5 ekar kebun pun baru berjumlah \$125/- sebulan.

Ini belum dikira susutan modal dan lain-lain

hal yang berkaitan.

#### 6.7 Aspek Pemasaran

Dengan adanya sistem perkhidmatan pengangkutan oleh pihak Kilang Nenas Malaysia Sdn. Bhd. (PCM) iaitu kilang kepunyaan kerajaan, sedikit sebanyak mengurangkan aktibiti orang tengah. Bayaran sewa yang dikenakan juga lebih rendah. Ketetapan sewa lori, satu lori bagi satu trip untuk Daerah Pontian ialah \$50/- manakala Kawasan Batu Pahat ialah \$60/- (mengikut kadar jauh). Harga buah-buah nenas pada masa ini lebih baik dari masa-masa lalu. Penetapan harga dibuat oleh pihak Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu setelah dibuat perundingan dengan pihak pengilang.

Perkembangan harga nenas dari \$.90 sen dalam tahun-tahun 1970 hingga 1973, kemudian naik sebanyak 0.05 sen menjadikan harga satu paun sebanyak 2.95 sen dalam tahun 1974 hinggalah menjadi 4.5 sen menjelang akhir 1978. Harga bagi tahun 1979 pula dari 1 Januari hingga 31 Ogos 1979 ialah 4.75 sen dan dari lhb. September hingga 31hb. Disember meningkat kepada 4.95 sen. Dengan kenaikan harga yang menggalakkan ini, walaupun terdapat beberapa kesukaran dalam mengusahakan tanaman nenas tetapi pekebun masih berminat untuk menyertainya.

Selepas ratoon pertama dan kedua apabila keluaran tidak begitu banyak mereka menjualkan hasil keluaran yang hanya mencapai 2 atau 5 basikal kepada orang tengah. Ini adalah untuk kemudahan pekebun itu



sendiri tidak payah menghubungi pihak kilang. Walau bagaimanapun bila terdapat ramai pekebun yang mengeluarkan jumlah hasil yang sedikit mereka berpakat menjualkan secara 'bersama' dan menghubungi pihak kilang bagi mendapatkan lori.

Bagi keluaran yang mencapai  $\frac{1}{2}$  hingga 1 lori atau lebih, pekebun akan menghubungi pihak kilang dengan cara pergi sendiri ke kilang nenas di Pekan Nenas yang jauhnya kira-kira 8 batu dari Pontian, sehari sebelum nenas diangkut ke tepi jalan. Oleh kerana 'Orang Tengah' mendapat persaingan hebat dari perkhidmatan lori-lori PCM, maka harga yang diberi kepada petani yang menjualkan buah-buah nenas kepada mereka tidaklah begitu mudah. Hal ini menguntungkan petani kerana mereka tidak lagi tertindas seperti masa lalu. Dalam soal ini kegiatan kerajaan dalam membangunkan ekonomi pekebun kecil nenas adalah berjaya.

#### 6.8 Pinjaman Kredit

Dalam mengusahakan tanaman nenas, seperti juga lain-lain tanaman memerlukan wang pendahuluan bagi melaksanakan pengurusan kebun dan keperluan keluarga pekebun. Walaupun wang tunai diberi selepas kebun dibersihkan dan mendapat kelulusan iaitu sebanyak \$60/- seekar tetapi ini tidaklah mencukupi. Lebih-lebih lagi bagi mereka yang mendapat subsidi dalam bentuk benda seperti racun rumput-rumpai, racun pembunuhan serangga dan lain-lain akan mendapat jumlah wang tunai kurang dari \$60/-. Oleh kerana 90% dari responden yang ditemui lebih banyak menggunakan tenaga keluarga dari menggunakan tenaga buruh upahan, maka sukar untuk ditaksirkan antara kredit bagi kegunaan pengeluaran dan pengurusan dengan



keperluan keluarga di rumah. Oleh itu wang yang digunakan untuk keperluan keluarga boleh ditafsirkan sebagai wang untuk membayar tenaga buruh keluarganya.

Punca-punca pinjaman pekebun adalah seperti berikut:-

Jadual 5

Punca-Punca Pinjaman

Punca Pinjaman	Bilangan	Peratus
Punca-punca tradisi (kedai, saudara mara dan orang tengah)	29	78.4
Punca-punca moden - Bank Bumiputra	2	5.4
- Persatuan Peladang	1	2.7
- Kilang (pendahuluan upah kerja)	5	13.5
	37	100.0

Walaupun banyak punca pinjaman moden seperti Bank Pertanian, Bank Bumiputra, Persatuan Peladang dan sebagainya tetapi masih kurang difahami oleh pekebun. Kebanyakan mereka masih mendapatkan kredit dari punca pinjaman tradisi, terutamanya dari kedai-kedai runcit, berupa barang-barang keperluan harian. Semasa kajian dijalankan, sejumlah 37 responden atau 58% terlibat dalam hutang. Pekebun-pekebun lain mungkin ada yang berhutang tetapi mereka enggan memberitahu. Mereka yang mendapatkan pinjaman dari punca tradisi adalah seramai 29 orang atau 78.4% lebih besar dari peminjam punca-punca moden yang hanya seramai 8 orang atau 21.6%.



Bilangan peminjam dari punca tradisi lebih besar kerana mereka tidak payah mengisi borang dan menunggu dalam masa tertentu baru mendapat kelulusan sedangkan mereka memerlukan segera. Satu hal yang rasanya dapat membantu pekebun menyelesaikan masalah hutang mereka ialah dengan mengkoordinasikan persatuan-persatuan peladang untuk memberi satu skim kredit kepada pekebun dengan meninjau kemampuan bayar mereka supaya mereka tidak terikat dengan hutang yang berpanjangan dan menyekat pembangunan mereka.

Bagi 37 orang yang terlibat dengan hutang, pola penggunaan adalah seperti berikut:

Jadual 6

Jenis Penggunaan Kredit

Jenis Penggunaan	Bilangan	Peratus
Buat rumah dan beli tanah	1	2.7
Usaha tanaman nenas	8	21.6
Untuk keperluan harian	26	70.3
Berniaga	2	5.4
	37	100.0

Penggunaan kredit yang terbanyak sekali ialah untuk keperluan harian keluarga pekebun, seramai 26 orang atau 70.3% terlibat dalam penggunaan ini. Hanya 8 orang sahaja atau 21.6% yang menggunakan pinjaman bagi kegunaan usaha tanaman nenas. Sistem kredit dengan pekadai runcit berlaku kerana pekebun mengambil dahulu barang-barang



dari pекedai dan pembayaran dibuat bila mendapat hasil atau ketika menjual getah juga bila mendapat upah dari kerja-kerja lain. Seringkali hutang-hutang mereka bertanda dari bulan ke bulan tidak habis membayar, kerana pendapatan yang tidak tetap kadangkala lebih rendah dari jumlah hutang. Katalah jumlah hutang mereka \$200/- tetapi pendapatan mereka bagi bulan itu hanya \$150/-. Ini bermakna baki hutang lama sebanyak \$50/- dibawa ke bulan berikutnya dicampur dengan hutang yang baru dan begitulah seterusnya.

#### 6.9 Keahlian Dalam Persatuan

Jadual 7

##### Jenis-Jenis Persatuan Dan Keahlian

Jenis-Jenis Persatuan	Bilangan	Peratus
Syarikat Kerjasama	2	5.4
Persatuan Peladang	28	75.7
Koperasi Peladang	3	8.1
Syarikat Kerjasama Serbaguna	4	10.8
	37	100.0

Dari jadual yang diperolehi dalam kajian, hanya 37 responden sahaja atau 57.8% yang melibatkan diri menjadi ahli-ahli persatuan. Hal ini juga kerana keadaan buta huruf di kalangan pekebun yang berumur lewat 40an. Mereka-mereka yang menjadi ahli persatuan berumur di bawah 40 tahun. Pengetahuan mereka dengan menjadi ahli-ahli persatuan tentu sekali lebih baik dari yang tidak terlibat dalam apa-apa persatuan. Ini



disebabkan mereka sering mengadakan mesyuarat membincangkan masalah pertanian dan perkembangan pertanian serta lain-lain hal yang berfaedah. Didapati mereka ini lebih mempunyai motivasi dalam mengendalikan kebun-kebun nenas masing-masing, serta berani membuat pinjaman dari bank atau persatuan peladang bagi kegunaan tanaman nenas.

Pada keseluruhannya pekebun merasakan rasa puas hati mereka di atas sikap dan kerjasama yang diberi oleh Pegawai-Pegawai YTSN juga dari Yunit Perkembangan dalam menjalankan perusahaan tanaman nenas mereka. Kalau dahulu mereka mengurus tanaman mengikut pengalaman masing-masing tanpa menerima apa-apa bantuan (melainkan mereka yang menanam nenas di bawah RISDA) tetapi sekarang dengan tertubuhnya YTSN dan juga Yunit Perkembangan, mereka mempunyai tempat untuk mengadu serta meminta nasihat berkenaan masalah-masalah yang dihadapi. Begitu juga dengan kemudahan-kemudahan perkhidmatan lori oleh PCM dan harga yang memuaskan. Kerugian yang dialami oleh pekebun sekiranya buah-buah nenas mereka mengalami kerosakan atau tidak dapat diproses oleh pihak kilang tidaklah begitu besar kerana pihak kilang membuat caruman sebanyak 0.05 sen bagi tiap-tiap paun buah nenas pekebun kecil bermula dari lhb. Januari 1979. Tabung Khas Bantuan Pekebun Kecil ini telah ditubuhkan oleh LPNTM. Ini merupakan satu galakkan kepada perkembangan perusahaan tanaman nenas. Tambahan pengeluaran buah nenas pekebun kecil akan meningkatkan lagi pengeluaran nenas tin dan akan mengukuhkan lagi kedudukan perusahaan nenas negara. Oleh itu segala langkah untuk memperbaiki kebajikan pekebun seperti penubuhan tabung khas yang baru ditubuhkan perlu dilaksanakan dengan sebaik-baiknya.



## BAB VII

### RUMUSAN DAN PENUTUP

Kajian mengenai Rancangan Tanam Semula Nenas ini merupakan satu kajian kes yang bertujuan menilai pendekatan praktik usaha-usaha pembangunan di Malaysia, khususnya di bidang pertanian yang dianggap mundur dan masih bercorak tradisional. Huraian konsep pembangunan dalam Bab II adalah menjadi landasan keseluruhan kajian ini. Pengkaji cuba mengaplikasikan teori-teori pembangunan kepada projek Tanam Semula Nenas ini.

Rancangan-rancangan pembangunan kerajaan khususnya RMK dan RMT dimana pada tahap ini diperkenalkan Dasar Ekonomi Baru yang mempunyai objektif-objektif tertentu (Lihat Bab II 4) adalah berorientasikan model Equilibrium iaitu pendekatan Diffusionist. Dari kajian yang dijalankan, kerajaan telah menyalurkan serta meresapkan teknik-teknik moden dan modal kepada pekebun-pekebun kecil nenas melalui ejennya Unit Tanam Semula Nenas yang bertanggungjawab menyelaraskan Rancangan Tanam Semula Nenas di negara ini. Hal ini dapat dilihat di dalam Bab IV dimana peruntukan bantuan tiap seekor berjumlah \$600.00.

Secara keseluruhannya Rancangan Tanam Semula Nenas ini adalah berjaya mengikut ukuran kuantitative dalam ertikata pertambahan permohonan, pertambahan keluasan kawasan tanam semula (jadual muka surat 63), menambahkan hasil pengeluaran serta meninggikan pendapatan. Namun begitu kajian menunjukkan masih banyak masalah-masalah yang dihadapi. Walaupun



bantuan-bantuan kewangan dan matabenda diberi dimana pekebun hanya perlu mengeluarkan tenaga untuk mengerjakan usaha tanaman ini tetapi hal inilah yang menjadi masalah hingga boleh menggendalakan penanamannya. (Bab IV).

Masalah tenaga kerja timbul kerana anak-anak muda kurang berminat dalam kerja-kerja pertanian. Kerja-kerja berkebun nenas memerlukan tenaga dan pengawasan yang banyak seperti merumput, menjaga saluran dan memetik serta mengangkut buah. Keadaan daun nenas yang berduri dan kawasan yang panas inilah membuatkan ramai golongan muda lebih cenderung mencari kerja di bandar-bandar atau kerja-kerja makan gaji selepas tamat sekolah. Tambahan pula pekerjaan di sektor pertanian tidak menjamin pendapatan yang tetap, bergantung kepada musim dan keadaan alam.

Keadaan di atas adalah berkait dengan soal 'sikap'. Sikap pekebun yang mula menghargai dan menilai pelajaran untuk anak-anak mereka merupakan suatu perubahan yang positif, kerana usaha-usaha pembangunan akan lebih mudah dicapai jika rakyat sesuatu negara itu lebih 'literate'. Namun begitu sikap mahukan anak-anak mereka bekerja 'makan gaji' adalah suatu sikap yang kurang sihat. Sebaik-baik sikap ialah berusaha mencari penghidupan sendiri tanpa bergantung kepada pihak-pihak tertentu.

Dalam Islam, seseorang itu tidak sepatutnya merasa malu, jijik atau rendah diri melakukan kerja-kerja pertanian. Jika ianya diusahakan dengan kaedah yang betul, tentu sekali kejayaan akan dicapai sebagaimana petani-petani di negara maju yang dapat bergantung hidup dengan hasil pertanian. Ini bersesuaian dengan satu hadith riwayat



Bukhari yang bermaksud, "Tidak ada suatu makanan yang baik bagi seseorang, melainkan dari pekerjaan tangannya sendiri". Pengajaran dari hadith ini ialah menggalakkan manusia supaya berusaha memenuhi keperluan-keperluannya sendiri tanpa mengharapkan orang lain. Oleh itu perubahan di segi kuantitative sahaja tidak memadai tanpa disertai dengan perubahan kualitative iaitu dari segi sikap, sistem nilai dan etika seseorang itu.

Usaha pembangunan dalam Islam melibatkan tiga pihak yang saling berkait rapat iaitu yang terpenting sekali ialah perubahan sikap individu untuk berusaha dengan lebih giat bagi memperbaiki kehidupan, kemudian barulah bantuan dari masyarakat sekeliling dan pemerintah. Walaupun bantuan diberi, tanpa kesungguhan untuk berusaha dalam diri individu tidak akan memberi kesan yang positif, malah hanya membazir. Oleh itu masalah tenaga kerja yang dihadapi memerlukan perubahan sikap individu juga sistem nilai masyarakat supaya tidak memandang rendah kepada usaha-usaha pertanian.

Masalah kedua yang dihadapi oleh pekabun ialah mengenai pengangkutan. Kebanyakan kebun-kebun mereka jauh ke pedalaman dan tidak boleh dimasuki oleh lori-lori untuk mengangkut buah-buah ke kilang. Mereka terpaksa mengupah pekerja-pekerja mengangkut buah-buah ke tepi jalan besar dengan menggunakan kasikal (lihat gambar 5) untuk diangkut oleh lori-lori ke kilang. Ini tentunya memakan masa yang lama dan menjejaskan mutu buah-buah kerana kemungkinan ianya menjadi banyak atau rosak semasa proses pemunggahan. Di samping itu kos pengangkutan juga tinggi. Kerajaan perlu mengambil langkah membina jalan-jalan ladang (farm road) yang lebih baik di kawasan-kawasan tanaman nenas bagi membolehkan lori-lori sampai terus ke kebun.



Masalah pengangkutan ini berkait pula dengan hal pemasaran.

Oleh kerana sukar dan lambat kerja-kerja mengangkut buah-buah nenas ke jalan besar, ini menyusahkan pekebun untuk menghubungi pihak kilang supaya menghantar lori-lorinya. Kadar penolakan buah-buah yang tinggi setelah sampai ke kilang akibat kerosakan atau saiz yang tidak cukup besar, mengurangkan pendapatan hasil keluaran pekebun, sedang mereka terpaksa menanggung beban<sup>kos</sup> pengangkutan. Satu langkah yang baik ialah menggredkan buah-buah nenas tadi di kawasan kebun atau kawasan yang berdekatan sebelum diangkut ke kilang. Harga yang lebih tinggi perlu diberi kepada buah-buah yang besar untuk menarik peminat pekebun-pekebun supaya berusaha memperbaiki mutu keluaran dari semasa ke semasa. Buah-buah yang tidak sesuai dihantar ke kilang mengetin, boleh disalurkan kepada kilang-kilang yang berasaskan bahan-bahan dari nenas seperti usaha yang dijalankan oleh FIMA dan MARDI untuk dibuat jem, cuka, air nenas makanan haiwan dan sebagainya. (3.4. (d)). Dengan ini tidaklah berlaku pembaziran dan kerugian kepada pekebun. Pendapatan mereka bertambah tinggi dan ini dapat menarik minat anak-anak muda bergiat dalam tanaman nenas.

Kebanyakan pekebun-pekebun mempunyai saiz kebun yang kecil iaitu kurang dari 4 ekar seperti dalam Bab VI, Jadual 2. Penggunaan tenaga upahan adalah merugikan, begitu juga dengan penggunaan bahan-bahan kimia seperti racun rumput rampai dan sebagainya kerana akan mengurangkan jumlah pulangan yang bakal diterima sedangkan risiko yang ditanggung adalah tinggi. Bila cuaca buruk seperti musim hujan atau banjir, nenas tidak dapat diangkut.



Penggunaan tanah secara intensif juga adalah perlu iaitu dengan mengikut kaedah-kaedah pertanian yang betul seperti panduan-panduan yang diberi oleh pihak Yunit Tanam Semula Nenas atau badan-badan pertanian lainnya. Untuk menjamin kesuburan tanah yang berterusan, pekebun perlulah menggunakan baja dari semasa ke semasa, jika tidak pertumbuhan tanaman akan terencat. Suatu rancangan mengintergrasikan kebun-kebun nenas yang berdekatan atau ladang berkelompok dapat mengatasi masalah tenaga kerja dan kos pengeluaran dapat dikurangkan. Semangat etika yang tinggi dapat mengurangkan hasad dengki, suka tolong menolong, tidak mudah menyalahkan orang lain dan tahu bersyukur serta menghargai segala bantuan yang diberi.

Oleh kerana kenaikan kos pengeluaran seperti upah buruh dan harga bahan-bahan keperluan pertanian yang makin meningkat, pekebun menghadapi masalah kewangan, bagi menguruskan usaha tanaman nenas mereka. Bantuan \$600.00 seekar tidak mencukupi dan perlu dinaikkan kerana bantuan di bawah RISDA bagi tanaman getah adalah berjumlah \$1,200 seekar. Dengan hasil pulangan yang bertambah akan menggalakkan minat pekebun juga anak-anak muda untuk bergiat mengusahakan tanaman nenas ini yang juga menambah pengeluaran serta pendapatan negara. Seterusnya usaha-usaha penyelidikan perlu terus dijalankan dan di pergiatkan lagi mengikut kehendak serta keperluan perusahaan tanaman nenas supaya mengatasi masalah-masalah penyakit tanaman dan sebagainya.

Secara keseluruhan, usaha mengadakan Rancangan Tanam Semula Nenas ini dapat menambah pendapatan petani. Dengan mempelbagaikan



tanaman pekebun tidak bergantung hanya kepada satu-satu hasil tanaman sahaja yang mana jika berlaku penurunan harga akan menjejaskan kehidupan mereka. Bagi negara pula ia dapat mengurangkan ikatan Metropolis Satellite (lihat Bab II). Pendapatan dari hasil nenas tidaklah begitu tinggi kerana saiz kebun yang kecil. Namun begitu dapat mengurangkan beban perbelanjaan keluarga pekebun terutama di musim mereka tidak dapat menoreh. Hitung panjang pendapatan bulanan dari hasil keluaran nenas pekebun tiap seekor ialah antara \$20 - 30.

Segala bantuan yang diberi oleh kerajaan untuk memaju dan membangunkan rakyat adalah baik kerana ia memegang amanah rakyat. Oleh itu ianya bertanggungjawab menyelaraskan kebajikan awam. Namun begitu penekanan atau landasan pendekatan yang tidak seimbang antara material dan spiritual akan menjadikan seseorang itu tidak tahu bersyukur. Satu hadith riwayat Bukhari Muslim bermaksud; Hakim bin Hizam r.a. berkata, saya minta kepada Nabi Muhammad s.a.w. maka ia memberi kepadaku, kemudian saya minta kepadanya dan diberi, kemudian saya minta kepadanya dan diberi sambil berkata: "Hai Hakim, harta ini memang indah dan manis, maka siapa yang mengambilnya dengan kelapangan hati, diberi berkat kepadanya, sebaliknya siapa yang menerima dengan kerakusan, tidak berkat baginya, bagaikan orang yang makan tidak kunjung kenyang. Dan tangan yang di atas lebih baik dari tangan yang di bawah .....". Pengajaran dari hadith ini ialah supaya manusia tidak suka selalu meminta-minta tetapi mempergunakan apa yang diberi sebaik-baiknya hingga mendatangkan faedah bagi diri dan masyarakatnya.



### Pendekatan Diffusionist yang diamalkan di Malaysia

dalam usaha membangunkan masyarakat adalah tidak tepat. Mengikut Dr. Rokiah A. Talib, ".... satu-satu pendekatan praktik dalam strategi pembangunan yang berlandaskan teori Equilibrium tidaklah mungkin mencapai pembangunan kerana orientasi ini hanya membuat rombakan dalam struktur dan bukan rombakan struktur."<sup>1</sup> Bukti dari kajian menunjukkan walaupun kerajaan memberi bantuan subsidi yang berupa wang tunai dan matabenda melalui Yunit Tanam Semula Nenas kepada para pekebun tetapi kejayaan tidak sepenuhnya dicapai. Ini kerana masalah saiz kebun yang kecil, masalah perhubungan dan pengangkutan menjadi halangan untuk menjadikan rancangan ini lebih 'viable'. Pekebun terpaksa pula mengambil upah mengerjakan tanah-tanah orang lain yang lebih luas terutamanya dari kaum Cina. Hal ini tidak menjamin pendapatan yang tinggi kerana walaupun mereka bekerja bersungguh-sungguh pun gaji yang diberi adalah tetap. Oleh itu masalah-masalah pokok perlu diatasi dengan segera untuk menjamin kejayaannya. Di samping itu perubahan sikap dan pendidikan semula pekebun juga menentukan sejauhmana kejayaan yang akan dicapai.

---

<sup>1</sup> Rokiah A. Talib, Rancangan Tanah sebagai satu strategi Pembangunan. Satu kes kajian ke atas rancangan-rancangan tanah Negeri Kelantan. Tesis Ijazah Doktor Falsafah, Jabatan Antropologi dan Sosiologi, Universiti Malaya, 1978.



LAMPIRAN 1

JADUAL SOALAN PESERTA RANCANGAN TANAM SEMULA NENAS

Bahagian 1 - Biodata

1. Jantina                                      Lelaki/Perempuan
2. Umur                                        .....tahun
3. Ethnic/Sub-ethnic                        .....
4. Ugama                                      .....
5. Jumlah anak-anak                        .....orang
6. Jumlah naggota rumah .....orang
7. Hal Pelajaran Anak-anak:
  - i) Belum bersekolah .....orang
  - ii) Berada di sekolah rendah .....orang
  - iii) Berada di sekolah menengah .....orang
  - iv) Berada di kolej/Universiti.....orang
- Takat Pelajaran yang dicapai yang dicapai bagi anak-anak yang telah berhenti sekolah:
  - i) Tidak tamat sekolah rendah.....orang
  - ii) Tamat sekolah rendah .....orang
  - iii) Setakat menengah rendah.....orang
  - iv) Tamat tingkatan 5.....orang
  - v) Tamat tingkatan 6 , , .....orang
  - vi) Lepasn kolej/Universiti .....orang,
8. Jenis Pekerjaan Anak-anak Pekebun:
  - i) Sektor Kerajaan .....orang
  - ii) Sektor Swasta .....orang
  - iii) Bekerja sendiri....." "
  - iv) Menganggor ..... "



8. Taraf Pelajaran Pekebun: (tanda ✓ )

- i) Tidak pernah ke sekolah/buta huruf
- ii) Tidak tamat sekolah rendah
- iii) Tamat sekolah rendah
- iv) Sekolah menengah rendah
- v) Sekolah menengah atas.

9. Jenis sekolah yang dihadiri oleh pekebun:

- i) Vernacular
- ii) Vernacular + pelajaran Agama
- iii) Sekolah agama/Arab.

10. Pekerjaan Tetap (jika ada):

Jenis Pekerjaan (namakan). .....

11. Pendapatan dari pekerjaan tetap (sebulan) \$.....

Pendapatan dari lain-lain punca, seperti:

i) Hasil tanaman (namakan)

..... - \$.....  
..... - \$.....  
..... - \$.....  
..... - \$.....

ii) Pencen (jika ada) -, \$.....

iii) Pemberian anak - \$.....

Jumlah \$...../bulan

12. Berapa lama telah menjalankan perusahaan tanaman nenas.....tahun.

13. Bila mula menyertai tanaman semula nenas (tahun).....



Bagian 11 - Pemilikan Tanah dan Hal Tanaman

1. Jumlah keping tanah yang dimiliki .....keping
2. Jumlah keluasan semua tanah yang dimiliki .....ekar.
3. Jumlah keping tanah yang digunakan untuk tanaman nenas  
.....keping  
.....ekar.
4. Keluasan tanah untuk tanaman nenas (tanam semula)  
.....keping  
.....ekar
5. Hak milik tanah (keseluruhan): i) Pusaka .....ekar  
ii) sendiri/beli.....ekar  
iii) menyewa .....ekar  
iv) disewakan .....ekar  
v) berkongsi.....ekar.
6. Jenis Tanaman Nenas:  
i) Nenas Tunggal .....ekar  
ii) Selingan di bawah kelapa.....ekar  
iii) Selingan di bawah getah muda .....ekar  
iv) Sebagai selingan dengan tanaman lain.....ekar  
(nyatakan jenis tanamannya)
7. Tanaman Nenas ini sebagai punca pendapatan: i) utama  
(tandakan ✓ ) ii) kedua  
iii) ketiga  
iv) sambilan
8. Pemilikan kebun nenas: i) milik sendiri .....ekar  
ii) menyewa dari orang.....ekar  
iii) disewakan kepada orang .....ekar  
iv) berkongsi.....ekar.



Jika menyewa/disewakan - nyatakan jenis bayaran sewa/pajak:

- i) Wang tunai \$...../tahun/ekar
- ii) Bahagian hasil buah: a. Peratus pembahagian buah  
...../ekar  
b. jika di nilai dengan wang  
\$...../ekar.
- iii) Lain-lain bayaran.....

Bagian III - Tenaga yang digunakan dalam perusahaan tanaman nenas

1. Jumlah ahli keluarga yang terlibat dalam tanaman nenas .....orang
2. ....hari dalam setahun digunakan bagi mengerjakan tanaman nenas.
3. Adakah pengiraan tanaman nenas dibuat secara:
  - i) Sepenoh masa
  - ii) Sebelah pagi/petang
  - iii) Pengawasan secara sambilan di samping kerja lain
4. Anak-anak menolong sepenoh masa kerja-kerja di kebun nenas:  
.....orang
5. Anak-anak menolong secara sambilan .....orang.
6. Penggunaan tenaga upahan secara: tetap/bermusim
  - i) Pekerja yang diupah .....orang
  - ii) Anggaran bayaran tenaga upahan: \$...../bulan/tahun
7. Untuk mendapat tenaga pekerja upahan di kampung ini:  
susah/senang(potong yang tidak berkenaan).



8. Jenis-jenis penggunaan tenaga buruh dan kadar upah yang dibayar serta jumlah orang

Jenis Pekerjaan	bil. orang bekerja	gaji sehari/orang	bil. hari bekerja	Jumlah
merumput				
menyaji				
meracun serangga				
meracun rumput				
menchomon				
membuang jambul & gulur				
memetik buah				
mengangkut buah ke tepi jalan				
MENCincang pokok & menyulam				
menggali/bersihkan parit				
lain-lain				

Bagian IV - Jumlah Pengeluaran Nenas dan Pendapatan

1. Hitung panjang pendapatan dari pengeluaran nenas sebulan \$.....
2. Pengeluaran dan corak tanaman:
  - i) Tanaman nenas tunggal .....lori/basikal seekar.
  - ii) Selingan di bawah kelapa .....lori/basikal seekar
  - iii) Selingan di bawah getah muda .....lori/basikal seekar
  - iv) Selingan di bawah tanaman lain .....lori/basikal seekar
3. Pendapatan tiap ekar sebelum ditolak kos pengeluaran untuk ratoon pertama: \$...../ekar.



4. Pendapatan tiap seekar sebelum ditolak kos pengeluaran sebelum tanam semula: \$...../ekar
5. Pendapatan seekar selepas ditolak kos pengeluaran: \$...../ekar
6. Adakah hasil pendapatan dari pengeluaran nenas ini mencukupi bagi menampung keperluan seluruh keluarga: ya/tidak

#### Bahagian V - Pemasaran

1. Nenas dijual melalui orangtengah/terus ke kilang
2. Jika terus ke kilang, bagaimana menghubungi pihak kilang?
  - i) talipon
  - ii) pergi sendiri ke kilang
  - iii) ada wakil kilang di kawasan berdekatan
3. Kalau jual pada orang tengah:  
siapa yang membelinya .....  
.....  
.....
4. Harga tiap biji/lori jika jual pada orang tengah .....
5. Harga tiap biji/lori jika jual terus ke kilang .....

#### Bahagian VI - Pinjaman Kredit

1. Adakah meminjam wang jika kesusahan: ada/tidak



2. Jika ada - punca pinjaman ialah:

- i) Punca tradisional (jiran/Pekedai/saudarapara/orangtengah)
- ii) Punca-punca moden (Bank...../Persatuan Peladang/  
syarikatkerjasama/.....)

3. Penggunaan Kredit / pinjaman:

- i) Untuk perusahaan tanaman nenas
- ii) Untuk usaha tanaman lain

.....  
.....

- iii) Lain-lain.....(belitanah/naik haji/urusan sekolah anak/  
beli kelengkapan rumah/berniaga)

#### Bahagian VI -- Keahlian dalam persatuan

1. Adakah menjadi ahli:, i) Syarikat Kerjasama

ii) Persatuan Peladang

iii) Koperasi Peladang

iv) Lain-lain.....

2. Jika menjadi ahli mana-mana persatuan:

sejak bila menjadi ahli: tahun.....

3. Mengapa menjadi ahli persatuan berkenaan.....

.....  
.....



Bagian VIII-- Lain-lain Hal

1. Adakah sikap pegawai-pegawai Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu (LPNTM)
  - i) sangat memuaskan
  - ii) memuaskan
  - iii) tidak begitu memuaskan
  - iv) tidak tahu nak kaya
  - v) tidak pernah melawat kebun
2. Nyatakan jenis-jenis bantuan yang telah diberi:
  - i).....
  - ii).....
  - iii).....
  - iv).....
3. Adakah bantuan yang diberi setakat ini mencukupi: ya/tidak
4. Jika tidak mencukupi, apakah bantuan yang perlu ditambah:
  - .....
  - .....
  - .....
5. Apakah masalah-masalah dalam mengendalikan tanaman nenas:
  - .....
  - .....
  - .....
  - .....
6. Cadangan mengatasi masalah yang patut diadakan oleh kerajaan:
  - .....
  - .....
  - .....
7. Lain-lain



## LAMPIRAN 2

### AHLI JAWATANKUASA YUNIT TANAM SEMULA NENAS

(menurut peruntukan-peruntukan P.U (A) 406 Pineapple Industry  
(Financial Assistance for Replanting) Regulation 1971)

1. Pengerusi Lembaga sebagai Pengerusi
2. Pengarah Pertanian, Johor
3. Wakil Pekebun Kecil
4. Ketua Setiausaha Perbendaharaan Malaysia atau wakilnya
5. Wakil Kerajaan Perskutuan
6. Ketua Pengarah MARDI atau wakilnya
7. Pengurus Besar Kilang Nenas Malaysia atau wakilnya.

### ORGANISASI YUNIT TANAM SEMULA NENAS - setakat 31.12.1978,

Yunit Tanam Semula Nenas mempunyai bilangan kakitangan seramai  
75 orang terdiri dari:-

<u>Jawatan</u>	<u>Bilangan</u>
Pegawai Tanam Semula	1
Penolong Pegawai Tanam Semula	1
Pembantu Tanam Semula Kanan	2
Pegawai Peggangkut dan Bekalan	1
Pembantu Kewangan	1
Pembantu Tanam Semula	9
Pegawai Kerani	13
Jurutaip	1
Pelayan Pejabat	1
Pemandu	7
Plant Operator	1
Mandor	2
Jaga	2
Lori Attenden	5
Buruh	<u>25</u>
	<u>75</u>



## BIBLIOGRAFI

BUKU

1. A.E Havens, "Methodological Issues In the Study of Development" dalam Sociologie Ruralis, Vol. 12, 1972.
2. A.G.Frank, "Sociology of Development And Underdevelopment of Sociology" dalam Dependence And Under-dependence, Anchor Book, New York, 1972
3. Azman Saidin, The Development of Malayan Canned Pineapple, Malayan Pineapple Industry Board, Tampoi, Johor 1971.
4. Dr. Syekh Muhammad Yusof El-Qardlawi, Problema Kemiskinan - Apa Konsep Islam, alihbahasa oleh Umar Fanany, P.T. Bina Ilmu, Surabaya 1977.
5. Dr. Ahmad Shalaby, Masyarakat Islam, Pustaka National, Singapura 1976.
6. E.E.HHagen, On The Theory of Social Change, Dorsey Press, Illinois 1962.
7. Granger, Lester B, "Social Work and the Social Problems of India" dalam Community Organisation in Action, New York, Association Press 1959.
8. Kahn, Alfred J., Theory and Practice of Social Planning, Russel Sage Foundation, New York, 1969.
9. Goulet, D., The Cruel Choice, A New Concept in The Theory of Development, Atheneum, New York 1977.



10. Clairmonte, F., Economic Liberalism and Underdevelopment,  
Asia Publishing House, Bombay 1960
11. Eisenstadt, S.N., Essays on Sociological Aspect of  
Political and Economic Development,  
The Hague, 1961.
12. \_\_\_\_\_ Modernization: Protest and Change,  
Englewood Cliffs: Prentice Hall 1966.
13. Lippit, R., Dynamic of Planned Change,  
Harcourt Brace, and World Inc.,  
New York 1958.
14. McClelland, The Achieving Society, Princeton:  
Van Nostrand, 1961.
15. Seers, D., The Meaning of Development, Agricultural  
Development Council, Inc. New York 1970.
16. Sayler, R.L., "The Change Processes in Organization"  
dalam Human Organization, Vol. 21 No. 2 -  
Society of Applied Anthropology,  
Carnwell Universiti Ithaca, N. York 1962.
17. Lerner, D., The Passing of Traditional Society,  
The Free Press, Glencoe Illinois 1958.
18. Griffin, K.B. and Enos, J.C., Planning Development, Addison -  
Wesley Publication, London 1969.
19. Yeo Beng Pah (ed.), Proceeding of Seminar on Malaysian Socio-  
Economic Question, Universiti Malaya,  
Kuala Lumpur 1967.



20. Y.C.We, Some Common Pineapple Cultivars of WestMalaysia, MPIB Tampoi, Johor 1970.
21. Al-Quran dan Terjemahannya, Copyright by Jajasan Penjelenggara Penterdjemah/Pentafsir Al-Quran, 1970.
22. Salim Bahreisy,... Riadhus Shalihin - Terjemahan- P.T Al Maarif, Bandung, 1977 (Jilid 1&11).
23. S. Abul A'la Maududi, Economic Problem of Man and Its Islamic Solution, Islamic Publication Ltd., Lahore, Pakistan 1968.
24. Dr. Syed Husin Ali, ABa Erti Pembangunan, Dewan Bahasa & Pustaka, Kuala Lumpur 1976.

TERBITAN KERAJAAN DAN MAKALAH

1. Rancangan Malaysia Kedua, 1971-1975, Percetakan Kerajaan, Kuala Lumpur 1971.
2. Rancangan Malaysia Ketiga, 1976-1980, Percetakan Kerajaan, Kuala Lumpur 1976.
3. Kajian Separuh Pnggal Rancangan Malaysia ke tiga 1976-80, Jabatan Cetak Kerajaan, Kuala Lumpur 1979.
4. Malaya is Preceding More Canned Pineapple, Printed by Malayan Publishing House, Singapore (?).
5. Kertas kursus Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu.
6. Appraisal of The Organization and Achievement of The Malayan Pineapple Industry Board, Tampoi, Johor.
7. Laporan Tahunan Lembaga Perusahaan Nenas Tanah Melayu, Tampoi Johor, 1978.



8. Suara Tebrau Bil. 4, November, 1977.
9. Lapuran Tahunan Yunit Tanam Semula Nenas, 1978.
10. Journal Manusia dan Masyarakat, Persatuan Antropologi dan Sosiologi, Universiti Malaya, Bil. 2 1973.
11. Sejahtera Majalah Tahunan Persatuan Mahasiswa Islam, Universiti Malaya, 1396/97 (1976/77), Jilid 8 bil. (tahun)11.

#### THESIS

1. Dr. Rokiah Abdul Talib, Rancangan Tanah Sebagai Satu Strategi Pembangunan - Satu Kes Kajian Keatas Rancangan-Rancangan Tanah Negeri Kelantan, Thesis Ijazah Doktor Falsafah, Jabatan Antropologi dan Sosiologi, U. Malaya 1978.

#### MAJALLAH DAN AKHBAR TEMPATAN

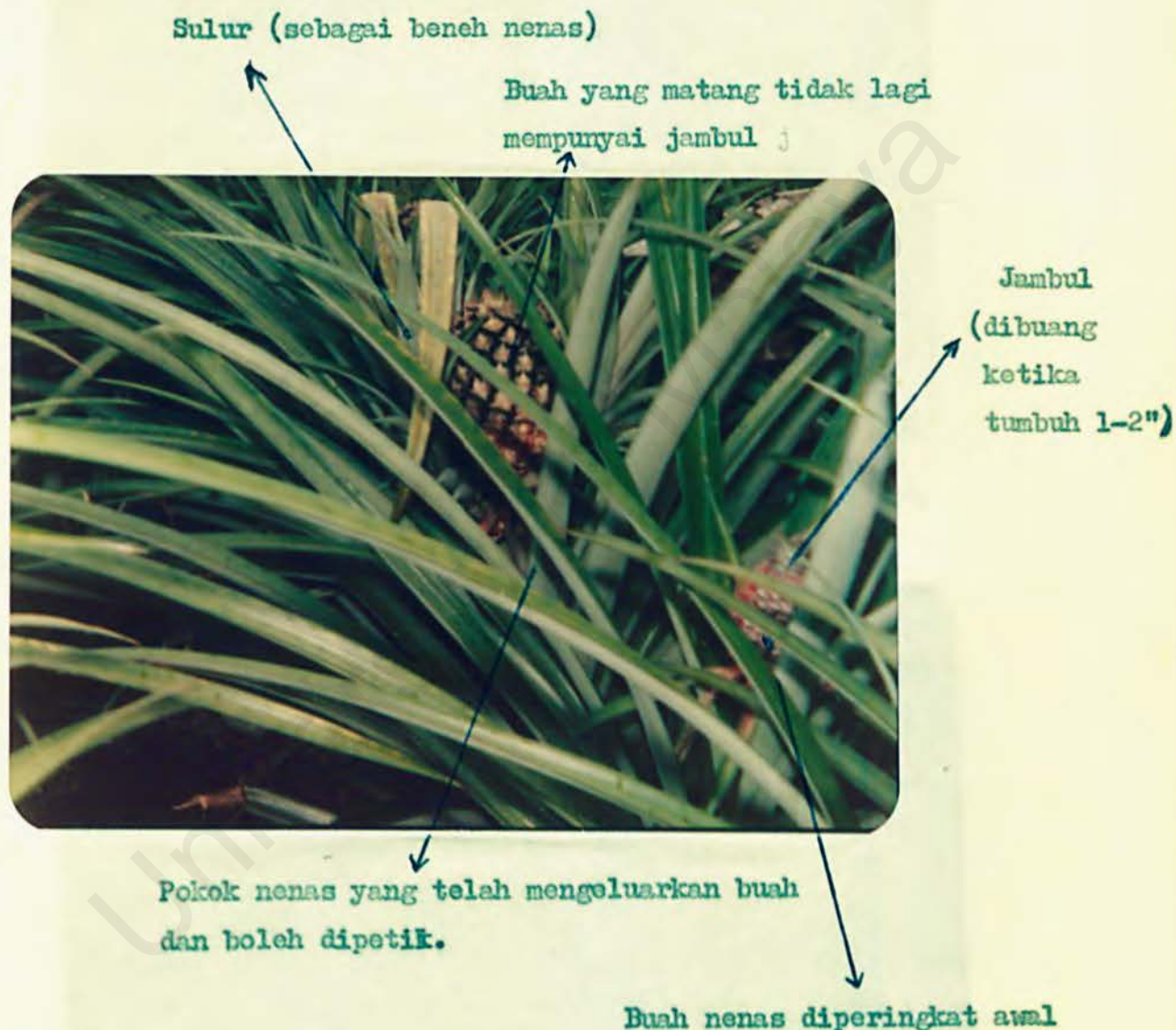
1. Dewan Masyarakat
2. Sarina
3. Mastika
4. Panji Masyarakat
5. Al-Islam
6. Utusan Qiblat
7. Berita Harian/Minggu
8. Watan.



LAMPIRAN 5

GAMBAR— GAMBAR

Gambar 1: BAHAGIAN-BAHAGIAN POKOK NENAS



Perhatian: Sulur akan dikutip dan diasingkan biasanya sebelum buah nenas menjadi masak atau ketika memetik nenas untuk dijadikan benih tanaman semula nenas (diikat - 50 sulur tiap ikat dan dijual semula kepada Unit Tanam Semula Nenas untuk dibekalkan kepada Peserta-peserta Tanam semula nenas yang baru.





Gambar 2: Nenas Sebagai Tanaman Solingan di Bawah  
Tanaman Kelapa.  
(Pokok Nenas berumur 7 bulan)



Gambar 3: Nenas sebagai Tanaman bersama Tanaman Pisang  
(Pokok nenas berumur 12 bulan -- mula mengeluarkan  
bunga)





Gambar 4: Kerja-kerja memetik buah-buah nenas sedang dijalankan.



Gambar 5: Seorang pekerja sedang mengangkut buah-buah nenas dari pendalaman ke jalan besar untuk diangkut ke kilang oleh lori-lori.